



Salerno Energia Holding

Salerno Energia Holding S.p.A.

*Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Salerno
ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile
Società unipersonale*

Sede: Salerno, Via S. Passaro, 1

Capitale Sociale Euro 15.843.121,00 interamente versato

Iscritta al registro imprese n. 00182440651

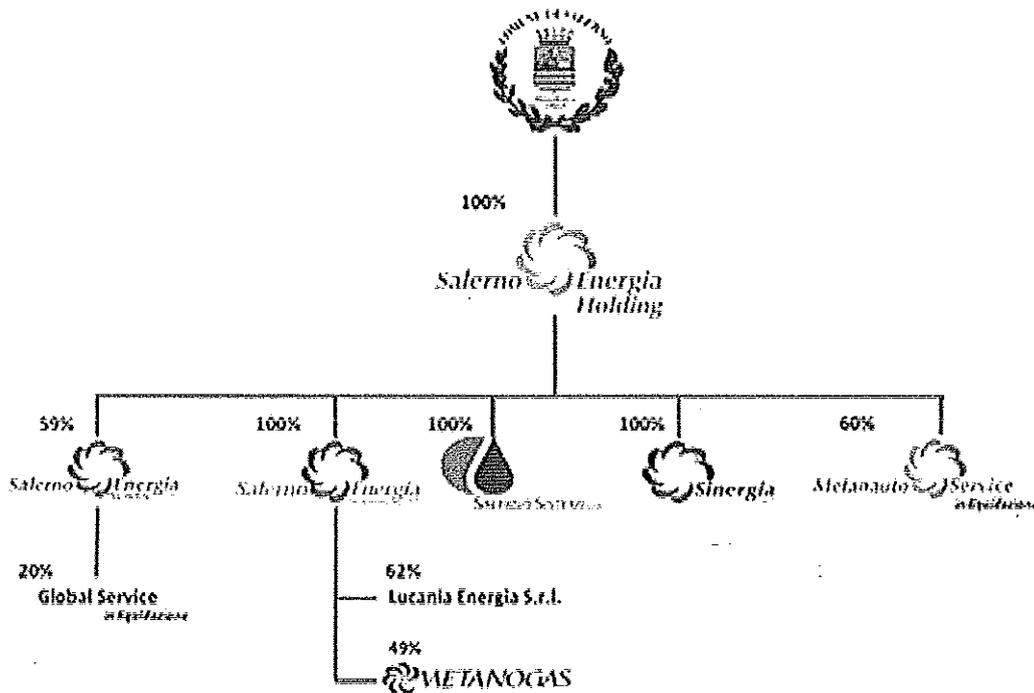
presso la C.C.I.A.A. di Salerno

Relazione sulla gestione al bilancio di esercizio al 31 Dicembre 2015

Mission

Salerno Energia Holding è stata individuata dal Comune di Salerno quale riferimento per coordinare il sistema della partecipazioni Comunali, con l'obiettivo di garantire una comune linea strategica industriale, massimizzando l'efficienza complessiva al fine di consuntivare dividendi crescenti e maggior valore delle aziende rientranti nel perimetro di Gruppo.

Struttura del Gruppo Salerno Energia al 31/12/2015



Salerno Energia Holding S.p.A. a socio unico

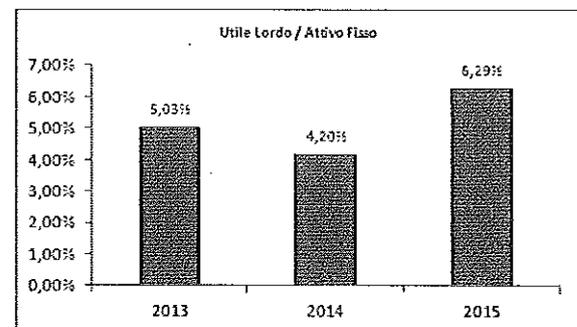
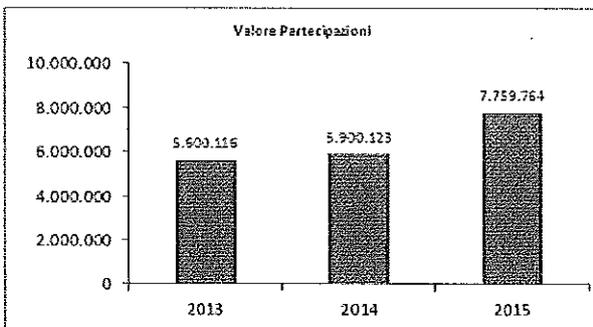
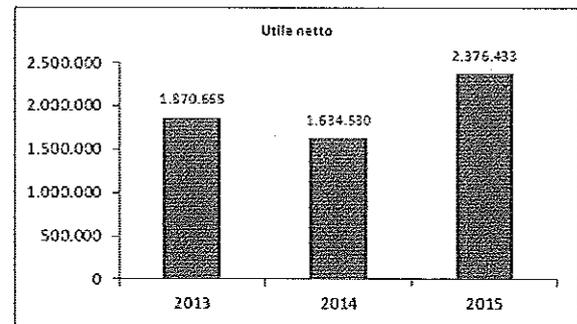
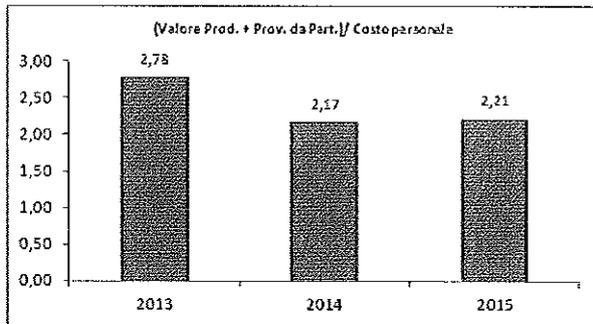
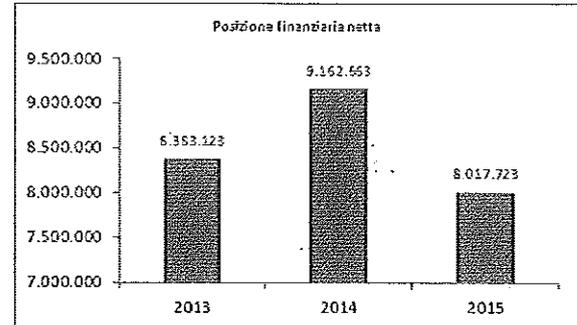
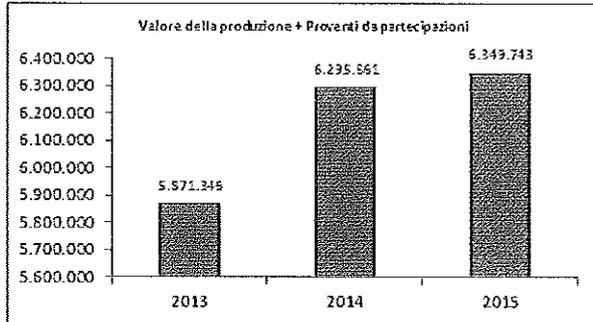
via Stefano Passaro, 1 - 84134 Salerno
Tel. 089.722328
Fax 089.711244
www.salernoenergia.it

direzione e coordinamento
art. 2497 c.c.: Comune di Salerno
P. IVA 00182440651 - REA 262174
Capitale Sociale € 15.843.121,00 i.v.



Sintesi dati di bilancio

I valori di seguito riportati sono normalizzati (pro-forma) per tener conto delle variazioni economico-patrimoniali e finanziarie intervenute post conferimento del ramo di azienda "reti e impianti gas" in favore della controllata Salerno Energia Distribuzione S.p.A. perfezionatosi in data 21/07/2015.



Lettera al socio e agli altri stakeholder

Il 2015 è stato un anno contraddistinto da grandi cambiamenti e dal raggiungimento di importanti risultati; le scelte strategiche assunte hanno, infatti, consentito di porre solide basi per lo sviluppo atteso nei prossimi esercizi.

Perimetro societario di Gruppo

- Dismissione partecipazioni in aziende non strategiche: cessione a titolo oneroso delle quote di Irno Service S.p.A. avvenuta nello scorso mese di dicembre; uscita da Global Service S.p.A. per liquidazione societaria attualmente in corso e cessione a titolo oneroso della partecipazione in Glocal avvenuta a luglio 2014.
- Razionalizzazione partecipazioni per business similari: trasferimento a dicembre 2014 della partecipazione detenuta in Metanogas S.p.A. in favore della controllata Salerno Energia Distribuzione S.p.A. ed avvio dei processi per accorpamento attività di distribuzione gas e conseguente cessazione delle società Metanogas S.p.A. e Lucania Energia S.p.A. Analogo percorso si sta seguendo per Metanauto s.r.l. che è stata messa in liquidazione dallo scorso mese di novembre, prevedendo parallelamente l'accentramento delle attività di vendita metano per autotrazione in capo a Salerno Energia Vendite S.p.A. che dovrebbe perfezionarsi nel secondo semestre dell'esercizio in corso.
- Razionalizzazione perimetro attività idriche: la controllata Salerno Sistemi S.p.A. sta proseguendo nell'impegno di progressivo acquisto di quote di partecipazione in SIIS S.p.A..
- Crescita dimensionale delle società impegnate nel "power": è stato ulteriormente sviluppato il complesso lavoro per conseguire importanti operazioni straordinarie societarie sia per Salerno Energia Vendite (fusione con Gea Commerciale Gruppo Iren) che per Salerno Energia Distribuzione (gara partnership industriale); entrambi gli obiettivi hanno richiesto molto impegno e gli sforzi dovrebbero trovare soddisfazione entro la fine del presente esercizio con il perfezionamento delle richiamate operazioni. Con riferimento a Salerno Energia Distribuzione, il 21 luglio scorso è stato formalizzato l'aumento di capitale attraverso conferimento delle reti e impianti gas da parte della capogruppo.
- Ingresso nel Gruppo di altre società comunali: come da piano industriale, che ha recepito gli indirizzi dell'Ente proprietario, sancito con le delibere di Consiglio Comunale n. 9 del 13/04/2015 e n. 39 del 17/12/2015, entro la fine del corrente esercizio dovrà essere perfezionato il conferimento nella holding da parte del Comune, delle società Salerno Mobilità S.p.A., Salerno Solidale S.p.A. e, in ultimo, del ramo d'azienda "pulizie strutture pubbliche" ad oggi in capo a Salerno Pulita S.p.A..

Sviluppo business e razionalizzazione costi

- Sviluppo business: nel corso del 2015 è stato avviato un piano di rilancio del settore "vendita metano per autotrazione" in capo alla società Salerno Energia Vendite S.p.A., che prevede l'attivazione di nuovi punti di distribuzione, anche attraverso rapporti di partnership commerciali con gestori di carburante; entro la fine dell'anno è attesa l'attivazione di un nuovo distributore a logo Salerno Energia. Le linee guida del piano industriale collegato alla citata operazione straordinaria con Iren Mercato S.p.A., prevedono, tra l'altro, anche lo sviluppo del business vendita elettricità, nonché la commercializzazione alla clientela di altri prodotti/servizi in ottica *cross-selling*.

Per il settore della distribuzione metano, le azioni per incrementare i ricavi sono rivolte anche alla messa in gas di nuove reti (Auletta, entrata in esercizio già nello scorso mese di gennaio; Caggiano, collaudo atteso entro la fine dell'anno). Relativamente alla controllata Sinergia s.r.l., si segnala l'attivazione della commessa "censimento beni mobili" avviata a fine 2015 e l'avvio di analisi per la gestione delle "lampade votive".

- Razionalizzazione costi: prosegue il lavoro di efficientamento nell'impiego delle risorse produttive; la marginalità media per singolo dipendente è in crescita per contestuale riduzione del costo e incremento dei livelli di produttività; anche le risorse esterne (prestazioni di terzi e spese generali) registrano complessivamente una riduzione grazie al progetto di "Spending review" e al consolidamento delle prassi competitive di acquisto.

Riduzione indebitamento

- Incremento risultati economici partecipate: tutte le aziende del Gruppo hanno presentato bilanci di esercizio 2015 con utili netti in crescita, garantendo lo stacco cedola necessario alla holding per ridurre il debito. Il miglioramento dei profitti è stato conseguito grazie all'impegno del personale, nonché in ragione dell'efficace azione di direzione e coordinamento del management e del personale della holding.
- Ottimizzazione cicli finanziari e gestione crediti: il rinnovato focus sui tempi di fatturazione ai clienti e le buone condizioni di pagamento spuntate in fase di acquisto, puntualità nelle azioni di sollecito e recupero crediti, hanno contribuito positivamente per la creazione di free-cash flow, soprattutto impiegato per la riduzione dei debiti finanziari.

Potenziamento organizzativo

- Revisione dei service intercompany e analisi organizzativa: l'oramai prossimo sensibile aumento delle dimensioni del Gruppo, le naturali revisioni organizzative che si registreranno al perfezionamento delle partnership sulla società di Vendita e di Distribuzione, impongono un aggiornamento della struttura dei service erogati in favore delle controllate. Entro la fine dell'anno, proprio in ragione dei cambiamenti in corso, sarà avviata una puntuale analisi organizzativa per ottimizzare i servizi intercompany erogati dalla capogruppo, nonché potenziare le attività di direzione e coordinamento tipiche della holding pura, al fine di garantire qualità al lavoro per cui è chiamata la società corporate. Vale la pena rappresentare che nel corso dell'esercizio corrente, sarà rinnovata l'attenzione anche alla logistica uffici, anche per facilitare i richiamati processi di rinnovamento organizzativo; in tal senso, andranno valutate ipotesi di delocalizzazione per l'accentramento di tutte le sedi delle società del Gruppo; nelle more andranno ottimizzati gli uffici e gli spazi della sede legale di via Passaro in Salerno.
- Innovazione tecnologica: Salerno Energia Holding conferma l'impegno verso l'innovazione e il potenziamento dei servizi informativi; nel corso degli ultimi due esercizi è stato completato il rinnovamento degli applicativi gestionali acqua e distribuzione gas, garantendo il puntuale aggiornamento per la *compliance normativa*, nonché l'integrazione e l'uniformità dei processi con tutte le realtà del Gruppo; in particolare, si è giunti all'unificazione dei servizi di front e back office per la clientela gas e acqua. E' da segnalare, sempre in ottica di integrazione sistemistica, il rinnovamento del software per la gestione del personale, l'impegno verso l'informatizzazione della gestione crediti, il rinnovo dei siti web aziendali, l'attivazione servizi *app*, nonché il rinnovamento dell'applicativo per il protocollo e la gestione documentale. In ultimo si segnala l'avvio del progetto per l'attivazione del nuovo software a supporto delle attività di controllo di gestione.

I risultati conseguiti nel corso dell'esercizio 2015 sono sintetizzati dagli indicatori che seguono; un ulteriore quadro analitico sarà offerto in sede di commento dei "Risultati economico finanziari" (valori in Euro):

| DATI ECONOMICI | Valori al 31.12.2015 | Valori al 31.12.2014 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Utile dell'esercizio | 2.376.433 | 1.634.530 |
| DATI PATRIMONIALI | | |
| Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio) | 22.333.529 | 20.365.729 |

Principali evidenze gestione

A- PARTECIPAZIONI

Salerno Energia Distribuzione S.p.A.

| Composizione del capitale | Percentuale | Importo sottoscritto (€) |
|--------------------------------|-------------|--------------------------|
| Salerno Energia Holding S.p.A. | 100% | 1.014.242 |
| Totale Capitale Sociale | 100% | 1.014.242 |

Nel 2015 è stato completato il processo di potenziamento e revisione organizzativa attraverso la determinazione di una più chiara suddivisione delle responsabilità, nonché con l'attivazione del nuovo applicativo software gestionale. Nel 2015 è stato ultimato un importante quanto utile lavoro di inventario della rete e degli impianti con una mappatura puntuale degli stessi (Stato di Consistenza Fisica) che è stato fondamentale per la migliore determinazione e stima del Valore Industriale Residuo (dato fondamentale per le prossime gare d'ambito, e quindi, per massimizzare il valore dell'azienda), nonché per supportare la valutazione peritale da parte dell'esperto nominato dal tribunale per l'avvenuto conferimento delle reti gas dalla holding.

A fine 2015, a valle di un lungo e impegnativo lavoro di analisi strategica di posizionamento, valutando i possibili futuri scenari di mercato, è stata pubblicata la gara per la ricerca del partner industriale che, attraverso apporto di azienda o ramo di azienda, acquisirà fino ad un massimo del 49 % delle quote post aumento di capitale (operazione autorizzata con delibera di Consiglio Comunale n. 20 del 22/06/2015). Il bando, la cui scadenza per la presentazione delle offerte è fissata al 2 settembre 2016, ha suscitato interesse di importanti aziende, anch'esse impegnate nel settore della distribuzione gas metano; ciò conferma il valore della nostra società e la bontà delle azioni messe in campo per proseguire nel lavoro di efficientamento e maggior dimensionamento aziendale, anche in vista delle prossime gare d'ambito.

Nel 2015 e nei primi mesi del corrente esercizio è stato moltiplicato l'impegno per la riduzione dei livelli di gas non contabilizzato; in particolare si segnala il proseguimento del tavolo di lavoro con Snam rete gas S.p.A. per la revisione dei volumi misurati in modo anomalo in ingresso su una cabina GRF di Salerno, in particolare per il biennio 2010-2011, nonché le ispezioni di rete su Solofra, che hanno evidenziato allacci abusivi.



Sempre nel 2015 ed anche nell'esercizio corrente, l'azienda è stata impegnata nel processo di installazione dei misuratori con telelettura.

A gennaio 2016 è stata messa in gas la rete di Auletta, permettendo, in tal modo, una nuova spinta sui ricavi di vettoriamento e un incremento di efficienza, grazie alle conseguenti economie di scala; entro la fine del corrente anno è attesa la risoluzione di problematiche amministrative sulla cabina di primo salto per l'ottenimento delle autorizzazioni necessarie ad alimentare la località di Caggiano.

Salerno Energia Vendite S.p.A. e Metanauto s.r.l. in liquidazione

| Composizione del capitale Salerno Energia Vendite | Percentuale | Importo sottoscritto (Euro) |
|--|----------------|-----------------------------|
| Salerno Energia Holding S.p.A. | 59,00% | 1.443.854 |
| Gea Commerciale S.p.A. | 39,40% | 964.428 |
| Ge.S.com s.r.l. | 1,60% | 39.244 |
| Totale Capitale Sociale | 100,00% | 2.447.526 |

| Composizione del capitale Metanauto s.r.l. in liquidazione | Percentuale | Importo sottoscritto (€) |
|---|-------------|--------------------------|
| Salerno Energia Holding S.p.A. | 60 % | 6.000 |
| CSTP | 40% | 4.000 |
| Totale Capitale Sociale | 100% | 10.000 |

Il perfezionamento dell'operazione di fusione per incorporazione dell'attuale socio Gea Commerciale S.p.A. – Gruppo Iren – in Salerno Energia Vendita, può sostanzialmente ritenersi in dirittura d'arrivo; gli elementi fondamentali dell'accordo (percentuali concambio, governance, linee guida piano industriale) sono stati definiti e l'operazione è stata autorizzata con delibera di Consiglio Comunale n 21 del 21/04/2016. Nel corso del mese di giugno 2016 è attesa la firma dei documenti di accordo e l'avvio delle operazioni civilistiche per il perfezionamento dell'operazione straordinaria, che dovrebbe essere completata entro la fine dell'esercizio corrente. Si ricorda che attraverso tale operazione, la società di vendita assumerà un maggiore dimensionamento (estensione su tutta la dorsale tirrenica centro-sud per circa 120.000 clienti gas dagli attuali 85.000), con ottime potenzialità di incremento dei margini, grazie alle conseguenti economie di scala che si andranno a consuntivare. Parte dell'accordo di partnership è costituito dall'impegno di Iren Mercato nell'avvio del business elettrico direttamente in capo a Salerno Energia Vendite; ciò consentirà un significativo incremento dei risultati economici grazie a politiche di *cross-selling*.

Sempre con la stessa logica, in coerenza e continuità con l'attuale perimetro di business energetico, nel corso del presente esercizio si procederà all'avvio del progetto "stazioni di servizio per rifornimento auto a metano"; le prospettive di crescita di tale settore, lasciano intravedere buone possibilità di ritorni economici e finanziari.

Sinergia s.r.l.

| Composizione del capitale | Percentuale | Importo sottoscritto (€) |
|--------------------------------|-------------|--------------------------|
| Salerno Energia Holding S.p.A. | 100% | 225.000 |
| Totale Capitale Sociale | 100% | 225.000 |

La strategia seguita è l'ampliamento dei ricavi attraverso l'acquisizione di nuove commesse dal Comune di Salerno. A tal proposito, si segnala l'avvio nel 2015 del censimento dei beni mobili comunali; inoltre, sono allo studio affidamenti di nuove attività quali, a titolo esemplificativo, servizi cimiteriali e pubblica affissione.

L'azienda è impegnata anche nella ricerca di una maggiore marginalità rispetto ai costi di personale: in tal senso, è stato definitivamente segnato il perimetro geografico di riferimento che esclude impegni fuori dal territorio cittadino, nonché è allo studio l'uscita da attività scarsamente remunerative. Si segnala, infine, il decentramento logistico dell'unità di business "Servizi" nei rinnovati uffici della sede di Salerno, in zona Casa Manzo; tale scelta è legata alla necessità di garantire adeguati spazi alle risorse impegnate, anche in ragione della crescita dimensionale che si concretizzerà a valle del perfezionamento della citata operazione di acquisizione del ramo "pulizie sedi pubbliche", attualmente in capo a Salerno Pulita S.p.A. Si segnala, inoltre, il prossimo avvio dei lavori di ristrutturazione della attuale sede di Sinergia.

Nel corso del 2015, è stata consuntivata un up-grade di sistema relativo all'applicativo software gestione calore/antincendio.

Sempre nel corso del presente esercizio è attesa l'attivazione di un nuovo applicativo software per efficientare le attività di lettura e recapito; tale progetto prevede l'integrazione on-line delle attività svolte sul territorio con i gestionali in uso per il gas e l'acqua, attraverso l'uso di apposito palmare, nonché l'ottimizzazione dei giri per zona, via e civico.

Salerno Sistemi S.p.A.

| Composizione del capitale | Percentuale | Importo sottoscritto (€) |
|--------------------------------|-------------|--------------------------|
| Salerno Energia Holding S.p.A. | 100% | 120.000 |
| Totale Capitale Sociale | 100% | 120.000 |

La crescita dei ricavi per vendita acqua è attesa grazie all'incremento delle unità abitative previsto nella città capoluogo. Un maggiore impegno è richiesto per seguire progetti di rinnovo reti che saranno avviati già a partire dalla seconda metà dell'esercizio in corso; tali interventi garantiranno positivi ritorni in tariffa grazie al riconoscimento della relativa remunerazione sul maggiore capitale investito, nonché consentiranno di ridurre le perdite di rete. Nel 2016, sarà potenziato il gruppo di lavoro per la gestione ed ottimizzazione delle tariffe idriche.

Altro elemento importante da segnalare è la definitiva uscita dalla gestione del servizio idrico erogato in favore di un gruppo di utenze finali presenti su Pellezzano; la gestione sarà proseguita, coerentemente con gli affidamenti dell'ATO, dall'Ausino S.p.A..

Si conferma che è obiettivo a medio termine allargare il perimetro di business seguendo il percorso che porta verso la naturale e necessaria integrazione dei servizi con le altre società provinciali impegnate nel ciclo idrico integrato (captazione, distribuzione, depurazione e fognatura): coerentemente con le decisioni assunte dalla Regione Campania con la Legge Regionale n. 15/2015 ciò porterà alla nascita di un unico soggetto giuridico con ovvi benefici in termini di incremento dei ricavi e soprattutto di economie di scala e di scopo.



B- RAZIONALIZZAZIONE COSTI

Nel 2015 si è chiusa la prima fase del progetto di razionalizzazione costi; i colleghi impegnati in tale gruppo di lavoro hanno attivamente partecipato per conseguire gli efficientamenti attesi.

Le linee di azioni previste per la prima fase del progetto sono state le seguenti:

- ❖ Politiche di insourcing (sostituire, ove possibile, il ricorso all'esterno con impiego di risorse interne);
- ❖ Centralizzazione acquisti comuni (economie di scala e crescente competizione negli acquisti);

Importanti economie sono state conseguite ricorrendo alla sostituzione di risorse esterne con impiego di personale aziendale già in carico (esempio: vigilanza/guardiania); i risparmi maggiori sono stati consuntivati attraverso il ricorso a procedure competitive (revisione di bilancio, assicurazioni, buoni pasto, auto aziendali, servizi di recapito, ecc).

Nel 2016 si dovrà proseguire sulla stessa linea, completando alcuni progetti di riduzione dei costi attualmente solo avviati (abbattimento costi carta, efficienza energetica, ecc), ponendo, in tal modo, le basi per attivare le attività di analisi benchmarking cost, necessaria per determinare costi standard per categorie omogenee di attività, nonché analisi di processo per ottimizzazione organizzativa ed efficientamento assorbimento risorse.

Infine, viene rinnovata l'attenzione al consumo di materia prima, ovvero delle principali commodity impiegate nel Gruppo:

- Acquisto acqua

Salerno Sistemi sarà impegnata, come detto, nell'avvio di lavori di investimento per rinnovo reti, iniziando dai tratti di rete più vetusti; tali interventi avranno come positivo effetto la riduzione delle perdite di acqua e, quindi, minori costi di acquisto.

- Acquisto gas metano

Le aziende del Gruppo presenti nel business gas (Distribuzione e Vendita) hanno ricevuto dalla holding l'indirizzo di incrementare la percentuale di gas venduto rispetto ai volumi acquistati; per conseguire tale obiettivo, il management ha individuato i seguenti focus:

- Rinnovo e potenziamento sistemi di misura in cabina;
- Ricerca furti gas (in particolare su punti di riconsegna riconducibili ad attività produttive);
- Incremento letture misuratori finali.

C- OTTIMIZZAZIONE GESTIONE FINANZIARIA

Il focus finanziario è uno dei nostri elementi fondamentali della gestione; si confermano, a riguardo, i principali punti di attenzione per le società del gruppo:

- Ottimizzazione gestione crediti;
- Tesoreria centralizzata e Consolidato fiscale/iva;
- Azzeramento debito improduttivo.



Ottimizzazione gestione crediti

Lo sviluppo dei business delle società controllate è un obiettivo fondamentale; ma tale crescita deve necessariamente trovare riscontro nel consuntivo di "cassa". In tale ottica, abbiamo lavorato sui seguenti punti:

- Calendario fatturazione "fast" e consumi a lettura (fatturare tutto e subito), estendendo tale modalità di billing anche alla società idrica;
- Sollecitare i mancati pagamenti (attraverso sms, telefono e lettera) tempestivamente e ripetutamente.

Resta ancora:

- Efficientare (numero e esito) le chiusure per morosità su gas/acqua;
- Attivare i processi di filtro in ingresso su clienti potenziali a rischio morosità;
- Proseguire nel lavoro di sviluppo e parametrizzazione del software;
- Completare il progetto per recuperare codici fiscali e contatti dei clienti gas/acqua

Tesoreria centralizzata e Consolidato fiscale/iva

La centralizzazione degli incassi, così come per le posizioni a debito/credito per iva e fisco, direttamente in capo alla holding, garantisce la possibilità di ottimizzare i saldi finanziari che nei diversi momenti presentano le singole società del Gruppo. Ad inizio 2016 è stata unificata la cassa bollette (generando vantaggi anche per la clientela e liberando risorse umane, migliorandone peraltro la produttività) ed è stato attivato il consolidato iva di gruppo (che segue quello fiscale già attivato da qualche anno). Sempre nel corso del 2015 è stato messo in esercizio un applicativo software dedicato a supportare la gestione finanziaria e il monitoraggio dell'indebitamento. Bisognerà ora lavorare per porre le basi alla prossima attivazione del sistema di *cash-pooling* di Gruppo, atteso per l'esercizio 2017.

Azzeramento debito improduttivo

L'indebitamento risulta conveniente fino a quando il rendimento atteso dall'investimento dei capitali raccolti è maggiore del costo dei capitali stessi, ricercando, comunque, un equilibrato rapporto tra mezzi propri e di terzi. Posizioni debitorie a medio/lungo termine non propriamente legate ad investimenti produttivi (debito inefficiente), rappresentano una pesantezza patrimoniale che assorbe flussi finanziari e una fonte di costi per la maturazione degli oneri finanziari; il rinnovato impegno del management è conseguire il progressivo azzeramento di tale debito improduttivo, che nel 2015 ha registrato un ulteriore sensibile calo.

Risorse umane e Organizzazione

La consistenza del personale al 31 dicembre 2015 è pari a n. 28 unità (n. 26 Impiegati e n. 2 Dirigenti compreso il Direttore Generale); a riguardo si specifica che nel Gruppo erano presenti, sempre al 31 dicembre 2015, complessivamente n. 238 dipendenti, di cui 4 Dirigenti. Nel corso del 2015 è proseguito l'avviato processo di integrazione dei servizi comuni in capo a Salerno Energia Holding S.p.A. con la graduale integrazione delle professionalità presenti nelle società del Gruppo, grazie alle procedure di distacco.

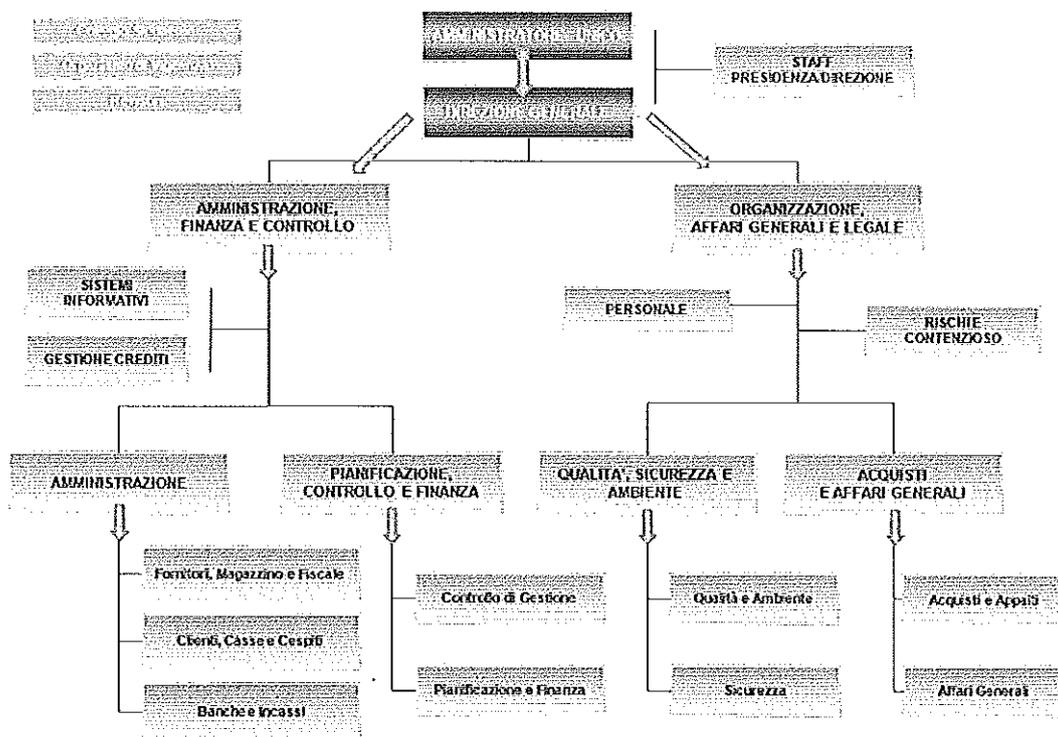
Nel 2015 sono state erogate complessivamente n. 391 ore di formazione; di seguito i principali argomenti dell'attività formativa:

- adempimenti obblighi formazione per Responsabile ed Addetto Servizio Prevenzione e Protezione;
- normativa di settore;

- Sistema Qualità;
- Privacy;
- Aggiornamento professionale (Codice Etico, Trasparenza ed Anticorruzione, gestione della morosità, appalti pubblici e concessioni).

Anche nel corso del 2016 prosegue l'attività di formazione del personale presso società di rilievo primario. L'azienda conferma l'attenzione per l'attività formativa permanente e diffusa, necessaria per garantire un buon livello di qualificazione e per ottenere standard più elevati del servizio erogato.

Salerno Energia Holding S.p.A. conferma la disponibilità all'attivazione di percorsi di tirocini formativi, attraverso la presenza in azienda di stageurs (giovani laureati/diplomati), al fine di contribuire alla concretizzazione di esperienze di lavoro da parte dei giovani che, impegnati su specifici progetti, possano apportare idee e vitalità. In tal senso, sono attive specifiche convenzioni con l'Università di Salerno e altri centri di formazione di eccellenza.



Relazioni industriali

I rapporti con i dipendenti sono improntati a franchezza e chiarezza e determinano relazioni industriali complessivamente positive. E' pienamente applicato il nuovo Contratto Unico del settore Gas-Acqua, sottoscritto in data 14 gennaio 2014 e reso completamente operativo dal 13 febbraio 2014.

E' pienamente applicato l'accordo sulla contrattazione di II livello per il triennio 2014-2016, sottoscritto in data 10 giugno 2014.

Rimane molto positivo il rapporto con Utilitalia, testimoniato dalla presenza del Direttore Generale ed altri dipendenti aziendali nelle commissioni nazionali di lavoro.

I contatti costanti con la Federazione nazionale permettono di intrattenere relazioni con aziende che svolgono attività analoghe a quelle delle società del Gruppo Salerno Energia e determinano la possibilità di importanti confronti per la definizione delle scelte strategiche delle Società, in ragione dell'attuale dinamicità del mercato di riferimento, e di definire significative sinergie e collaborazioni.

Risultati economico finanziari

La gestione economica dell'esercizio 2015 è espressa in modo sintetico nel prospetto di seguito esposto, ottenuto riclassificando, secondo criteri gestionali, i dati del Conto Economico del 2015 e del 2014:

|  | CONTO ECONOMICO PER NATURA | | | |
|---|----------------------------|--------------------|------------------|-----------------|
| | Consuntivo 2014 | Consuntivo 2015 | Delta | Delta % |
| A. RICAVI DELLE VENDITE | 8.321.119 | 8.074.545 | (246.574) | -2,96% |
| Proprietà reti - canone concessione e contributi L. 784 | 3.677.290 | 1.969.793 | (1.707.497) | -46,43% |
| Partecipazioni - dividendi | 1.530.532 | 3.045.120 | 1.514.588 | 98,96% |
| Servizi di staff/sede | 2.466.250 | 2.376.077 | (90.173) | -3,66% |
| Bandi/Progetti speciali | | | | |
| Gestione attività vs/SALSIS | 449.510 | 433.188 | (16.322) | -3,63% |
| Gestione attività vs/SALSIS - recupero crediti | 137.149 | 137.149 | | |
| Altri ricavi | 60.388 | 113.217 | 52.829 | 87,48% |
| B. COSTI DEL VENDUTO (direct cost) | 3.553.921 | 3.494.147 | (59.775) | -1,7% |
| Personale | 2.900.052 | 2.867.239 | (32.814) | -1,13% |
| <i>Personale SEH - SEV - SED</i> | <i>1.548.939</i> | <i>1.558.637</i> | <i>9.704</i> | <i>0,63%</i> |
| <i>Personale SALSIS - Recupero crediti</i> | <i>316.385</i> | <i>292.361</i> | <i>(24.024)</i> | <i>-7,59%</i> |
| <i>Personale SALSIS - Amministrativi e Fatturazione</i> | <i>1.034.735</i> | <i>1.016.241</i> | <i>(18.493)</i> | <i>-1,79%</i> |
| Fitti passivi e canoni di concessione | 21.198 | 16.332 | (4.867) | -22,96% |
| Bandi/Progetti speciali | | 6.675 | 6.675 | 100,00% |
| Gestione attività vs/SALSIS | 465.675 | 512.612 | 46.937 | 10,08% |
| Gestione attività vs/SALSIS - recupero crediti | 69.068 | 17.214 | (51.854) | -75,08% |
| Altri costi | 97.927 | 74.075 | (23.852) | -24,36% |
| C. GROSS MARGIN (A-B) | 4.767.198 | 4.580.398 | (186.800) | -3,92% |
| D. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | 1.350.004 | 999.333 | (350.671) | -25,98% |
| Amm.ti - immob. materiali | 1.249.030 | 873.075 | (375.955) | -30,10% |
| Amm.ti - immob. immateriali | 100.974 | 126.258 | 25.284 | 25,04% |
| E. PRIMO MARGINE (Risul. lordo ind.) | 3.417.194 | 3.581.065 | 163.871 | 4,80% |
| F. COSTI GOVERNABILI | 1.020.225 | 1.016.230 | (3.995) | -0,39% |
| G. RISULTATO OPERATIVO | 2.396.969 | 2.564.835 | 167.866 | 7,00% |
| H. GESTIONE FINANZIARIA | (443.704) | (286.260) | 157.444 | -35,48% |
| Oneri finanziari | (447.336) | (288.549) | 158.787 | -35,50% |
| Proventi finanziari | 3.631 | 2.289 | (1.343) | -36,98% |
| I. UTILE RESPONSABILITA' LORDO | 1.953.264 | 2.278.575 | 325.310 | 16,65% |
| L. GESTIONE STRAORDINARIA | (36.367) | (33.787) | 2.580 | -7,10% |
| Oneri straordinari | (68.042) | (87.699) | (19.657) | 28,89% |
| Proventi straordinari | 31.674 | 53.912 | 22.238 | 70,21% |
| M. UTILE RESPONSABILITA' NETTO (ante imposte) | 1.916.897 | 2.244.788 | 327.891 | 17,11% |
| N - IMPOSTE DEL PERIODO | 282.367 | (131.645) | (414.012) | -146,62% |
| Imposte d'esercizio | 232.340 | (157.241) | (389.581) | -167,68% |
| Imposte d'esercizio anticipate | 50.027 | 25.596 | (24.431) | -48,84% |
| O - RISULTATO CIVILISTICO | 1.634.530 | 2.376.433 | 741.903 | 45,39% |

La difficile confrontabilità 2015 verso 2014 di marginalità economica intermedia, è dovuta all'avvenuto conferimento del ramo d'azienda "reti gas" in favore della controllata Salerno Energia Distribuzione; emerge però evidente un elemento fondamentale, ovvero la crescita dei risultati prodotti dalle controllate che spingono in aumento valori reddituali della holding.

La situazione patrimoniale è rappresentata nel prospetto che segue, ottenuto sempre riclassificando secondo criteri gestionali i dati di bilancio:

|  | Stato Patrimoniale | | | |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|------------------|
| | Consuntivo 2014 | Consuntivo 2015 | Delta | Delta % |
| IMMOBILIZZAZIONI | 46.222.685 | 35.436.979 | (10.785.706) | -23,33% |
| Materiali totali | 38.360.344 | 9.549.809 | (28.810.534) | -75,10% |
| Terreni e fabbricati | 9.362.269 | 9.128.708 | (233.561) | -2,49% |
| Impianti e macchinari | 27.665.518 | 214.585 | (27.450.933) | -99,22% |
| Attrezzature industriali e commerciali | 1.075.948 | 4.727 | (1.071.222) | -99,56% |
| Altri beni | 256.609 | 201.790 | -54.818 | -21,36% |
| Immateriali totali | 262.122 | 489.984 | 227.862 | 86,93% |
| Diritti di brevetto industriale | 172.950 | 266.494 | 93.545 | 54,09% |
| Altre | 89.173 | 223.490 | 134.317 | 150,63% |
| Finanziarie | 7.600.219 | 25.397.186 | 17.796.967 | 234,16% |
| Partecipazioni in imprese controllate | 5.829.781 | 24.855.536 | 19.025.755 | 326,35% |
| Partecipazioni in imprese collegate | 54.180 | | (54.180) | -100,00% |
| Partecipazioni in altre imprese | 16.162 | 16.162 | - | - |
| Crediti VS altri (Erario e INA) | 602.555 | 515.557 | (86.997) | -14,44% |
| Crediti VS Erario per imposte anticipate "tassa sul tubo" | 1.097.542 | 9.931 | (1.087.611) | -99,10% |
| CAPITALE CIRCOLANTE NETTO | 92.725 | (1.315.941) | (1.408.666) | -1519,19% |
| Crediti commerciali | 951.224 | 932.913 | (18.311) | -1,92% |
| Attività diverse | 1.978.836 | 1.839.176 | (139.660) | -7,06% |
| Debiti commerciali | 705.800 | 975.012 | 269.212 | 38,14% |
| Passività diverse | 2.131.535 | 3.113.019 | 981.483 | 46,05% |
| CAPITALE INVESTITO | 46.315.410 | 34.121.038 | (12.194.372) | -26,33% |
| FONDI DIVERSI + Risc. Pass. Inc. L.784 | 6.633.902 | 476.196 | (6.157.705) | -92,82% |
| CAPITALE INVESTITO NETTO | 39.681.508 | 33.644.842 | (6.036.666) | -15,21% |
| RISULTATO CIVILISTICO | 1.634.530 | 2.376.433 | 741.903 | 45,39% |
| Indebitamento (al netto liquidità) | 19.315.779 | 11.311.313 | (8.004.467) | -41,44% |
| Patrimonio netto | 18.731.199 | 19.957.096 | 1.225.897 | 6,54% |

Anche il patrimoniale risente dei valori del citato conferimento delle reti; anche in questo caso è però possibile sottolineare un dato rilevante relativo al calo dell'indebitamento (anche neutralizzando le movimentazioni di debito finanziario trasferito alla società di Distribuzione in uno con le reti gas).

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 è oggetto di revisione da parte della società Deloitte & Touche S.p.A..

Di seguito si elencano alcuni indici sintetici rappresentativi:

| Key performance indicators | | 2014 | 2015 | Delta | Delta % |
|-----------------------------------|--|--------|--------|--------|---------|
| Indicatori di solidità | | | | | |
| Quoziente primario di struttura | Mezzi propri / Attivo fisso | 44,1% | 63,0% | 18,96% | 43,04% |
| Quoziente secondario di struttura | (Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso | 79,12% | 85,65% | 6,53% | 8,25% |
| Indicatori di redditività | | | | | |
| ROE Netto | Risultato netto / Mezzi propri | 8,03% | 10,64% | 2,61% | 32,6% |
| ROI | Risultato Operativo / (C/O - Passività operative) | 6,04% | 7,62% | 1,58% | 26,2% |
| ROS | Risultato Operativo / Ricavi Vendite | 28,81% | 31,76% | 2,95% | 10,3% |
| Indicatori di solvibilità | | | | | |
| Quoziente di disponibilità | Attivo corrente / passività correnti | 60,91% | 57,07% | -3,84% | -6,30% |
| Quoziente di tesoreria | (Liquidità differite + liquidità immediate) / Passività Correnti | 73,20% | 66,97% | -6,23% | -8,51% |

|  | Cash Flow | |
|---|--------------------|---------------------|
| | Anno 2014 | Anno 2015 |
| A) FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE | | |
| AUTOFINANZIAMENTO | | |
| Risultato di periodo | 1.634.530 | 2.376.433 |
| Ammortamenti | 1.350.004 | (17.438.094) |
| Incremento/(Decremento) fondi | 1.852.011 | (6.157.705) |
| Totale autofinanziamento | 4.836.545 | (21.219.366) |
| VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO | | |
| Decremento/(Incremento) delle rimanenze | | |
| Decremento/(Incremento) dei crediti commerciali | 4.336 | 18.311 |
| Decrem./((Increm.) delle attività diverse | 566.178 | 139.660 |
| Incremento/(Decremento) debiti commerciali | 63.940 | 269.212 |
| Increm./((Decrem.) delle passività diverse | (1.624.468) | 981.483 |
| Totale variazione del CCN | (990.014) | 1.408.666 |
| TOT. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE | 3.846.531 | (19.810.700) |
| B) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO | | |
| Increm./((Decrem.) immobilizzazioni immateriali | 210.205 | 344.271 |
| Increm./((Decrem.) immobilizzazioni materiali | 1.806.142 | (46.364.771) |
| Increm./((Decrem.) immobilizzazioni finanziarie | 278.464 | 17.796.967 |
| Valore di realizzo da immobilizzazioni materiali | | |
| Valore di realizzo da immobilizzazioni immateriali | | |
| Altre | | |
| TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO | 2.294.810 | (28.223.534) |
| C) FREE CASH FLOW (A-B) | 1.551.720 | 8.412.834 |
| D) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO | | |
| Increm./((Decrem.) finanziamenti m/termine | 67.027 | (8.187.353) |
| Increm./((Decrem.) finanziamenti b/termine | (1.107.405) | 327.476 |
| Increm./((Decrem.) di patrimonio netto | (467.667) | (408.632) |
| TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO | (1.508.045) | (8.268.509) |
| TOTALE FLUSSO DI CASSA GEN. NEL PERIODO (C+D) | 43.675 | 144.324 |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI | 13.272 | 56.947 |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI | 56.947 | 201.271 |

Sviluppo prevedibile della gestione nel 2016

Il 2016 è un anno fondamentale che segnerà la nascita del nuovo Gruppo Salerno Energia; la holding si troverà al capo di un importante sistema societario rispetto a quello esistente. Le novità, come detto, possono essere sintetizzate nella cessazione ed accorpamento di società non più funzionali al nuovo scenario, nella crescita esponenziale dei valori in gestione, grazie alle operazioni societarie che coinvolgono la società di Vendita e quella di Distribuzione.

La conseguenza di ciò sarà lo sviluppo delle performance economiche e finanziarie, generando un circolo virtuoso che dovrà portare Salerno Energia ad essere un nuovo modello industriale di crescita per tutto il centro-sud.

I risultati attesi per il 2016 restano positivi, anche in ragione del trend dei valori espressi nel primo trimestre 2016.

Codice in materia di protezione dei dati personali

In ottemperanza al Decreto Legislativo 196/03, sono state adottate le misure di sicurezza come da allegato B del Decreto ed è stato elaborato il Documento Programmatico della Sicurezza (DPS).

Altre informazioni

Ai sensi dell'articolo 2428 c.c. si segnala che:

- l'attività non viene svolta in sedi secondarie;
- la Società non ha svolto all'interno attività di ricerca e sviluppo.

La Società non possiede, né sono state acquistate o alienate nel corso dell'esercizio, in modo diretto o indiretto, azioni proprie o azioni di società controllanti.

Le operazioni compiute con le parti correlate riguardano essenzialmente lo scambio di beni, la prestazione di servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari con le proprie imprese controllate e collegate nonché con il Comune di Salerno, azionista unico. Tutte le operazioni fanno parte della ordinaria gestione, sono regolate a condizioni di mercato e sono state compiute nell'interesse dell'impresa.

La capogruppo Salerno Energia Holding S.p.A. fornisce alle società controllate servizi di natura amministrativa, finanziaria, legale e direzionale; sono, inoltre, erogate attività legate alla gestione del sistema informativo. Salerno Energia Holding S.p.A. mette a disposizione delle proprie controllate spazi per uffici e aree operative, nonché i servizi relativi al loro utilizzo; per tali spazi sono stati formalizzati contratti a condizioni di mercato. Inoltre la Holding, eroga il servizio di gestione autoparco aziendale per le società controllate Salerno Energia Vendite S.p.A., Salerno Energia Distribuzione S.p.A. e Sinergia S.r.l.

Salerno Energia Holding S.p.A., proprietaria delle reti gas fino alla data del 21 luglio 2015, ha addebitato alla controllata Salerno Energia Distribuzione S.p.A. il relativo canone di concessione per l'uso delle reti di proprietà, alle condizioni stabilite nell'apposito contratto di servizio.

La società controllata Metanauto Service S.r.l. riconosce a Salerno Energia Holding S.p.A. un canone di gestione per l'uso dell'impianto di erogazione metano per autotrazione. La società controllata Salerno Energia Distribuzione S.p.A. ha erogato fino al 21 luglio 2015 alla controllante Salerno Energia Holding S.p.A., servizi tecnici per lavori di estensione/ammodernamento delle reti gas sulla base del contratto stipulato tra le parti.

Di seguito vengono riportati i prospetti riepilogativi dei rapporti patrimoniali ed economici con le altre società del gruppo Salerno Energia Holding e con il Comune di Salerno, azionista unico.

| crediti | | | debiti | | |
|-----------------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| società | tipologia | importo | società | tipologia | importo |
| Salerno Energia Distribuzione Spa | canoni concessione reti | 4.537.812,44 | Salerno Energia Distribuzione Spa | lavori su reti | 6.621.097,12 |
| Salerno Energia Distribuzione Spa | service | 936.360,50 | Salerno Energia Distribuzione Spa | conferimento l 784 | 742.438,10 |
| Salerno Energia Distribuzione Spa | distacco personale | 1.072.650,09 | Salerno Energia Distribuzione Spa | c/anticipazioni c/incassi | 10.465,12 |
| Salerno Energia Distribuzione Spa | altri crediti | 8.054,61 | Salerno Energia Distribuzione Spa | impianti termici | 77.765,97 |
| Salerno Energia Distribuzione Spa | consolidato fiscale | 423.797,28 | Salerno Energia Distribuzione Spa | int.passivi anticipaz. | 332.463,66 |
| Salerno Energia Vendite Spa | c/anticipazioni | 6.530,99 | Salerno Energia Distribuzione Spa | altri debiti | 11.463,24 |
| Salerno Energia Vendite Spa | distacco personale | 77.881,11 | Salerno Energia Distribuzione Spa | distacco personale | 148.930,47 |
| Salerno Energia Vendite Spa | consolidato fiscale | 476.392,39 | Salerno Energia Vendite Spa | distacco personale | 187.358,69 |
| Salerno Energia Vendite Spa | altri crediti | 49.864,61 | Salerno Energia Vendite Spa | interessi passivi | 3.840,49 |
| Sinergia srl | service | 165.390,17 | Salerno Energia Vendite Spa | c/incassi e anticipazioni diversi | 26.042,83 |
| Sinergia srl | anticipazione | 5.729,47 | Salerno Energia Vendite Spa | cassa unica | 60.463,21 |
| Sinergia srl | consolidato fiscale | 21.249,97 | Salerno Energia Vendite Spa | altri debiti | 2.098,39 |
| Sinergia srl | altri | 2.080,00 | Salerno Energia Vendite Spa | consumi gas metano | 89.062,73 |
| Metanauto Service Srl | service | 5.000,00 | Sinergia srl | c/incassi | 156.331,45 |
| Metanauto Service Srl | consolidato fiscale | 22.606,06 | Sinergia srl | altri | 52.208,68 |
| Metanauto Service Srl | gestione impianto | 15.752,83 | Sinergia srl | distacco personale | 31.444,34 |
| Salerno Sistemi SpA | consolidato fiscale | 186.920,82 | Sinergia srl | manut.impianti | 63.737,07 |
| Salerno Sistemi SpA | mav | 961.090,89 | Sinergia srl | stampa e imbustamento mav | 377.594,20 |
| Salerno Sistemi SpA | service | 1.777.112,70 | Salerno Sistemi SpA | cassa unica | 46.850,39 |
| Salerno Sistemi SpA | altri | 149.374,16 | Salerno Sistemi SpA | distacco personale | 2.463.199,02 |
| Salerno Sistemi SpA | recupero crediti | 274.298,00 | Salerno Sistemi SpA | acqua | 42.401,50 |
| Comune di Salerno | servizi tecnici | 116.055,00 | Salerno Sistemi SpA | incassi per conto | 800.441,46 |
| | | | Comune di Salerno | incassi per conto | 228.540,96 |
| | | | Comune di Salerno | contributi promozionali | 416.666,67 |
| | | | Comune di Salerno | dividendi | 1.004.191,71 |
| Totale | | 11.292.004,09 | Totale | | 13.997.097,47 |

| ricavi | | | costi | | |
|-----------------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------------------|------------------------|---------------------|
| società | tipologia | importo | società | tipologia | importo |
| Salerno Energia Distribuzione Spa | canoni concessione reti | 1.880.712,54 | Salerno Energia Distribuzione Spa | int.passivi anticipaz. | 46.790,27 |
| Salerno Energia Distribuzione Spa | service | 580.552,73 | Salerno Energia Distribuzione Spa | distacco personale | 43.674,47 |
| Salerno Energia Distribuzione Spa | distacco personale | 110.601,85 | Salerno Energia Distribuzione Spa | altri costi | 3.789,20 |
| Salerno Energia Distribuzione Spa | altri ricavi | 283,53 | Salerno Energia Vendite Spa | consumi gas metano | 11.193,17 |
| Salerno Energia Vendite Spa | service | 699.999,96 | Salerno Energia Vendite Spa | distacco personale | 75.273,02 |
| Salerno Energia Vendite Spa | distacco personale | 77.881,11 | Sinergia srl | bollettazione acqua | 167.058,73 |
| Salerno Energia Vendite Spa | altri ricavi | 384,86 | Sinergia srl | altri costi | 35.503,94 |
| Sinergia srl | service | 186.180,21 | Sinergia srl | manut.imp.termici | 15.186,51 |
| Sinergia srl | altri ricavi | 2.080,00 | Salerno Sistemi SpA | distacco personale | 1.308.602,09 |
| Metanauto Service Srl | gestione impianto | 73.515,21 | Salerno Sistemi SpA | acqua | 11.004,08 |
| Metanauto Service Srl | service | 23.186,55 | | | |
| Salerno Sistemi SpA | service | 812.642,00 | | | |
| Salerno Sistemi SpA | contratto mav | 562.661,00 | | | |
| Salerno Sistemi SpA | altri ricavi | 7.676,38 | | | |
| Totale | | 5.018.357,93 | Totale | | 1.718.075,48 |



Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del codice civile, si riportano di seguito le seguenti informazioni:

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Ai fini di quanto prescritto dalla normativa in materia, si precisa che nel corso del 2014 non si sono verificati "morti sul lavoro, né infortuni che hanno comportato lesioni gravi o gravissime, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti".

La società non è stata dichiarata colpevole per danni causati all'ambiente né le sono state inflitte sanzioni o pene per reati ambientali.

Il sistema di controllo interno

In ottemperanza al D. Lgs. n.196/2003, è stato aggiornato il Documento programmatico della sicurezza in materia di Privacy.

In materia di tutela della salute e sicurezza sul posto di lavoro la società rispetta la normativa vigente e, in particolare, ha provveduto alla revisione del Documento di Valutazione dei Rischi, ai sensi del D. Lgs. 81/2008.

Praxi S.p.A., incaricata a seguito di procedura ad evidenza pubblica, ha predisposto i modelli di controllo interno, ai sensi della Legge 231/2001.

Tale decreto legislativo ha introdotto nell'ordinamento italiano la responsabilità amministrativa (rectius penale) delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni. In particolare, esso ha inserito la responsabilità penale degli enti per alcuni reati commessi nell'interesse o a vantaggio degli stessi da persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una sola unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché da persone che esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo dello stesso e, infine, da persone sottoposte alla direzione o vigilanza di uno dei soggetti sopra indicati. I fatti di reato rilevanti sono i reati nei confronti della Pubblica Amministrazione e i reati societari commessi nell'interesse delle società.

A tal fine a dicembre 2012 il Consiglio di Amministrazione di Salerno Energia Holding S.p.A. ha approvato, e successivamente aggiornato, anche alla luce delle disposizioni introdotte dalla legge 123/07, il modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del decreto legislativo 231/2001 con lo scopo di creare un sistema strutturato e organico di procedure e attività di controllo avente come obiettivo la prevenzione dei reati di cui al citato decreto, mediante l'individuazione delle attività esposte a rischio di reato e la loro conseguente proceduralizzazione.

In data 24/10/2013 l'Amministratore Unico, nominato in data 01/07/2013 dall'Assemblea dei soci, ha nominato i componenti dell'Organismo di Vigilanza deputato al monitoraggio della corretta applicazione del modello 231. Tale Organismo di Vigilanza è stato modificato dall'Amministratore Unico in data 20/12/2013 in seguito alla rinuncia da parte di uno dei membri e alla nomina del nuovo componente.

Il Modello Organizzativo ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001 di Salerno Energia Holding S.p.A. è stato approvato ed è attualmente in corso di ulteriore aggiornamento a seguito dell'introduzione di nuovi reati presupposto. In osservanza della determina ANAC del 17 giugno 2015, e in particolare in riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 2.1.2, è stato necessario destituire l'Organismo di Vigilanza di Salerno Energia Holding S.p.A. dal ruolo di Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione, in quanto soggetto esterno alla società. Tale funzione era stata ad esso attribuita in conformità a quanto previsto dalla Circolare n. 1/2014 del "Ministero per la pubblica amministrazione e la semplificazione" in materia di trasparenza. Con nota del 4 agosto 2015, prot. 990/15/AU/mm, il nuovo Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione della società Salerno Energia Holding S.p.A. è stato identificato nella figura del Direttore Generale, dr. Matteo Picardi.

Con nota del 02/02/2016 è stato designato il dipendente con incarico di responsabile del trattamento dati personali ai sensi degli artt. 29 e 30, comma 2 del D.Lgs. 196/2003.



Informazioni su eventuali rischi e/o incertezze

Per quanto attiene ai rischi sulla gestione, si rappresenta che essi sono costituiti da quelli tipici di una società che svolge, attraverso società controllate, le attività nel settore delle utilities.

Particolare attenzione viene posta dalla nostra Società a quelli che possono essere i rischi derivanti da fattori esterni, per poterne valutare tempestivamente gli effetti sull'andamento aziendale e adottare le necessarie misure correttive.

Di seguito vengono esposte le informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa. I possibili rischi derivanti dalle attività della società attengono a:

- *rischi finanziari*, derivanti dalla possibilità che le risorse finanziarie disponibili all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabili;
- *rischi di credito*, derivanti dall'esposizione della società a possibili ritardi negli incassi connessi a mancati adempimenti delle obbligazioni contrattuali assunte dai clienti;
- *rischi operativi*, rientrano in questa categoria tutti i rischi non ricompresi negli ambiti precedenti che possono impattare sul conseguimento degli obiettivi operativi, vale a dire relativi all'efficacia e all'efficienza delle operazioni aziendali inclusi i livelli di performance, di redditività e di protezione delle risorse da eventuali perdite.

Rischi finanziari

La Funzione Finanza del Gruppo è centralizzata allo scopo di ottimizzare il reperimento e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Viene costantemente monitorata la situazione finanziaria attuale, prospettica e la disponibilità di adeguati affidamenti bancari.

Attraverso i rapporti intrattenuti con i principali Istituti di Credito Italiani vengono ricercate le forme di finanziamento più adatte alle proprie esigenze e le migliori condizioni di mercato.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è legato alla possibilità che la Società si trovi in situazione di difficoltà nel far fronte alle obbligazioni finanziarie che derivano da impegni contrattuali e, più in generale, dalle proprie passività finanziarie.

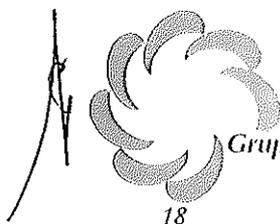
Il rischio di liquidità è ritenuto accettabile al 31 dicembre 2015, in quanto la politica di gestione della tesoreria è finalizzata a mantenere un livello di cassa adeguato e ad avere a disposizione sufficienti affidamenti da parte del sistema bancario al fine di far fronte agli impegni finanziari assunti per i dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio.

Rischio di mercato

Il rischio di mercato è il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei cambi valutari o dei prezzi di mercato. Esso comprende non solo l'eventualità di realizzare perdite, ma anche utili. In particolare il rischio di mercato presenta le seguenti componenti:

- il rischio di tasso;
- il rischio sui tassi di cambio (o rischio valutario);
- il rischio di prezzo

Per quanto concerne il rischio tassi di interesse si evidenzia che le oscillazioni del tasso di interesse influiscono sul valore di mercato delle passività finanziarie dell'impresa e sul livello degli oneri finanziari netti. In particolare i



Gruppo Salerno Energia

finanziamenti in essere sono esposti a tassi variabili e, ad oggi, non sono state poste in essere operazioni di copertura attraverso la stipula di contratti di interest rate swap.

Il rischio di prezzo è legato alla volatilità dei prezzi dei servizi prestati. In ragione della natura delle attività svolte dalla Società tale rischio è limitato. La Società, infatti, eroga servizi di staff e amministrativi alle imprese controllate garantendo la direzione e il coordinamento delle partecipazioni di controllo.

Rischi di Credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

Il rischio di credito è limitato in ragione delle caratteristiche e del merito creditizio dei clienti serviti. In particolare, rispetto al rischio di credito connesso all'ordinaria attività, costantemente monitorato dalla Società, si precisa che questa opera quasi esclusivamente sulla base di contratti stipulati con le altre società del gruppo e con clienti abituali; pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti. Inoltre, le procedure interne prevedono, quando necessario, l'avvio e l'esecuzione di azioni di recupero giudiziale del credito vantato.

Rischi Operativi

a. Rischi normativi e regolatori

Il quadro normativo e regolatorio è soggetto a continue variazioni nel tempo, costituendo pertanto una potenziale fonte di rischio. In merito esistono strutture interne dedicate al continuo monitoraggio della legislazione di riferimento, al fine di valutarne e, per quanto possibile, mitigarne gli effetti.

b. Rischi strategici

Il settore delle local utilities è in fase di forte evoluzione e consolidamento. Deregolamentazione e liberalizzazione impongono di affrontare con maggior decisione la pressione competitiva, cogliendo le occasioni di crescita aziendale esogena ed endogena che il nuovo scenario di mercato offre.

c. Rischio impianti

In particolare, ai fini della prevenzione di possibili incidenti, è stato predisposto il piano di sicurezza della sede, che viene costantemente aggiornato dall'apposito servizio di prevenzione e sicurezza. Al riguardo, inoltre, sono state attivate le necessarie polizze assicurative a copertura dei possibili rischi di natura operativa.

Si segnala, ai sensi dell'art. 2364 c.c., che il bilancio viene portato all'approvazione dell'assemblea oltre il termine ordinario dei 120 giorni, in quanto la Società predispone anche il bilancio consolidato di gruppo, rientrando, così, nelle disposizioni del decreto legislativo 127/91.

Signor Azionista,

Salerno Energia Holding, svolge con grande impegno ed attenzione il ruolo di direzione e coordinamento delle società comunali che le è stato assegnato, consapevole della responsabilità per la sicurezza dei nostri lavoratori e delle loro famiglie, nonché della partecipazione alla crescita della nostra comunità locale. I risultati conseguiti ci danno rinnovato entusiasmo e siamo già pronti per affrontare le nuove sfide che ci sono state affidate. E di tanto ringraziamo per la fiducia accordataci.

Destinazione del risultato d'esercizio

Signor Azionista,

Le proponiamo di approvare la presente Relazione ed il Bilancio al 31/12/2015, che chiude con un risultato positivo di euro 2.376.433,16.

Prima della distribuzione dell'utile netto è necessario effettuare le seguenti operazioni di accantonamento e copertura:

- a riserva legale nella misura del 5%, ai sensi dell'art. 2430 del codice civile;
- a riserva patrimoniale non distribuibile per l'importo relativo alle rettifiche nette di valore delle attività finanziarie, a seguito dell'applicazione del metodo del patrimonio netto alle partecipazioni di controllo, ai sensi dell'art. 2426 n. 4 del codice civile;

Le proponiamo, pertanto, di destinare ai soci in c/dividendo l'importo di Euro 462.611,64.

Si dettaglia, nella tabella seguente, la destinazione dell'utile proposta:

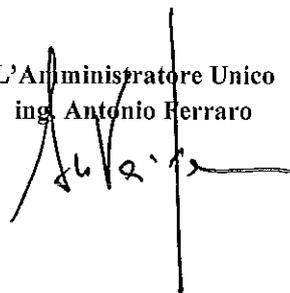
(Valori in euro)

| | |
|---|-------------------|
| Utile d'esercizio al 31/12/2015 | 2.376.433,16 |
| Riserva legale 5% | 118.821,66 |
| Altre Riserve di Patrimonio Netto non distribuibili | 1.794.999,86 |
| Socio c/dividendo | 462.611,64 |

Vi invitiamo ad approvare il bilancio, così come presentato.

Salerno, 30 maggio 2016

L'Amministratore Unico
ing. Antonio Ferraro



Gruppo Salerno Energia