

Abstract Piano industriale Gruppo Salerno Energia 2014 – 2018

Il presente documento è stato predisposto per fini esclusivamente informativi, per la presentazione del Piano Industriale 2014 – 2018 e delle future strategie del Gruppo Salerno Energia. Le informazioni in esso contenute includono previsioni relative ad eventi e risultati futuri, fondate su attese, previsioni e proiezioni attuali sui settori in cui opera il Gruppo Salerno Energia, sull'evoluzione futura della gestione che il management ritiene ragionevoli e credibili alla data attuale. Pertanto, il documento non intende essere esaustivo ed i risultati effettivi potranno differire rispetto a quanto enunciato, in ragione, a titolo esemplificativo, delle condizioni macroeconomiche nazionali, o del mutamento del quadro regolatorio del settore energetico nazionale.

Il piano industriale Salerno Energia 2014-2018 rappresenta l'evoluzione strategica di quanto realizzato e dei risultati conseguiti nell'ultimo decennio. Il piano si inserisce in un contesto macroeconomico fortemente condizionato dalla crisi che ha colpito l'economia europea nel 2012 e 2013, situazione congiunturale che si è tradotta in un ritardo di circa due anni rispetto a quelle che erano le prospettive di crescita dell'area euro ed, in particolare, dell'Italia.

Oggi tali risultati rappresentano la base su cui è stata pianificata la nuova strategia, in particolare per il consolidamento ed il dimensionamento del Gruppo Salerno Energia, impegnato in una pluralità di business dinamici e molto complessi. Le problematiche, pur esistenti, saranno gestite correttamente e nei tempi programmati, per evitare il verificarsi "dell'effetto domino", tipico dei Gruppi societari.

Società del Gruppo Salerno Energia

Salerno Energia Holding S.p.A., capogruppo, di seguito per brevità anche **SEH**;

Salerno Sistemi S.p.A., di seguito anche **SALSIS**;

Salerno Energia Distribuzione S.p.A., di seguito anche **SED**;

Salerno Energia Vendite S.p.A., di seguito anche **SEV**;

Sinergia s.u.r.l., di seguito anche **SIN**;

Metanauto s.r.l., di seguito **MET**.

Salerno Energia Holding S.p.A.

Società capogruppo

Salerno Energia Holding nasce dal processo di razionalizzazione delle società a partecipazione comunale, avviato alla fine del 2011 e voluto dal Comune proprietario per migliorare l'efficienza amministrativa e generare sinergie ed economie di scala tra le società partecipate. La trasformazione in holding comunale di SEH si è basata anche sulla volontà di giungere al rafforzamento della governance delle società controllate e di garantire il coordinamento tecnico, gestionale e finanziario delle società partecipate, assicurando, in loro favore, le prestazioni di servizi. A tal proposito, la holding ha previsto criteri di governo delle società coinvolte.

Al 31 dicembre 2012 SEH presentava un importante indice di indebitamento, a seguito della ricapitalizzazione di Salerno Sistemi. Attualmente sono in corso le azioni finanziarie correttive, al fine di evitare che si acuiscano le tensioni, considerato, tra l'altro, che a partire dal corrente mese avrà inizio il rimborso dei debiti nei confronti di Asis ed Ausino, rientranti proprio nella citata operazione di ricapitalizzazione. Nel quinquennio 2014-2018 gli utili delle società del gruppo dovranno contribuire a rafforzare la struttura patrimoniale e finanziaria della holding, erosa a seguito della richiamata ricapitalizzazione di Salerno Sistemi, garantendo, in tal modo, un livello di mezzi propri adeguato alle dimensioni societarie.

Organizzazione

Lo sviluppo del Gruppo degli ultimi dieci anni per fatturato, dipendenti, clienti, reti, e diversificazione del business, la conseguente maggiore complessità gestionale, ha generato l'esigenza di individuare un maggior numero di filtri per il controllo ed il monitoraggio delle attività. A tale scopo, è stata potenziata l'organizzazione aziendale attraverso le attività di distacco infragruppo, individuando figure intermedie di Quadri e conseguendo un migliore rapporto tra attività e risorse impiegate per singola area e settore.

Sarà posta nuova attenzione al percorso di crescita, in particolare riguardo alla formazione ed all'attribuzione di responsabilità alle risorse interne, portando a fattor comune le energie delle risorse umane coinvolte negli obiettivi.

Per quanto riguarda l'Amministrazione, Pianificazione e Controllo, il numero di risorse impiegate è stato reso proporzionale alle società gestite, alla complessità operativa, nonché per far fronte ai nuovi adempimenti quali, a titolo esemplificativo, la documentazione da sottoporre all'Organismo di Vigilanza, ai sensi della Legge 231/01, nonché la predisposizione dei rendiconti annuali separati imposti dall'AEEG anche per il settore idrico. Si è giunti, pertanto, ad un'adeguata struttura organizzativa, che si dedicherà all'aggiornamento delle procedure amministrativo-contabili e all'attività periodica di audit su tutte le società del gruppo, circa l'adeguatezza e l'effettiva applicazione delle regole e delle procedure amministrativo-contabili.

La pianificazione e gestione finanziaria di tutte le società del Gruppo sarà lasciata alla Direzione Finanziaria, i cui contenuti saranno condivisi con la Direzione Generale della Holding. In tali attività rientrano anche i rapporti bancari, e l'approvazione del piano pagamenti/incassi. Tutte le spese (di esercizio e/o investimento) potranno essere sostenute solo se presenti in Budget approvato dagli Organi Amministrativi della singola Società e, in ultimo, della Holding; impegni di spesa di natura straordinaria, una volta individuati dalla singola società del Gruppo, dovranno essere sottoposti al Dirigente responsabile della Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo per le opportune

analisi di redditività, che dovranno poi essere validate dal Direttore Generale ed, in ultimo, dall'Amministratore Unico di SEH. Ciò consentirà di conseguire una corretta pianificazione economica, ma soprattutto finanziaria, nonché tenere in sicurezza l'azienda da scelte di investimento e di spesa non preventivamente analizzate dal punto di vista della corretta copertura e dai rischi sottesi.

Nel corso dei primi mesi del 2014 sarà attivato uno specifico applicativo gestionale utile a conseguire una migliore tracciabilità ed un automatismo delle procedure di gestione dei crediti, oltre ad intensificare l'attività di recupero attraverso l'avvio del rapporto con società di recupero crediti stragiudiziale, la stampa di solleciti massivi, il potenziamento delle attività telefoniche, lo snellimento delle procedure di affidamento legale. Resta, peraltro, di fondamentale importanza il coordinamento con le attività specifiche delle società del Gruppo a ciò deputate, relativamente alle chiusure utenze per morosità (rafforzamento squadre tecniche tagli, maggiore continuità e tempestività nell'esecuzione delle richieste di intervento, ecc).

Ancora, è stata pianificata per il 2014 la realizzazione della centralizzazione in capo a SEH degli incassi a mezzo sportello per i servizi di tutte le società del gruppo (tributi, multe, acqua, gas ed elettricità), nonché l'apertura di sportelli territoriali che possano garantire più servizi ai clienti/utenti, incrementando, contestualmente, il numero di pagamenti (a mezzo POS).

La nuova organizzazione consentirà di gestire con puntualità di tempi e contenuti la predisposizione dei contratti e delle gare, per la gestione dei CIG, nonché limiterà i rischi sanzionatori da parte degli organi di controllo competenti. Saranno monitorate e gestite le normative e gli adempimenti in materia di servizi pubblici locali e servizi strumentali e di settore.

Anche in materia di Qualità il potenziamento della struttura dovrà garantire, oltre ai già cospicui adempimenti dettati dall'organo di controllo qualità (DNV) e agli adempimenti AEEG, gli oneri operativi per il rispetto della Legge 231.

A seguito del completamento della implementazione dell'applicativo informatico gestionale Neta H2O di Engineering per la gestione del servizio idrico, già in uso da diversi anni nelle altre società del gruppo, sono attese ricadute positive in termini di risposta immediata ed affidabile agli adeguamenti imposti dalla nuova normativa AEEG, di omogeneizzazione delle procedure e delle attività e di interfaccia di lavorazione utenti, grazie all'utilizzo di medesimo software agli sportelli, agli uffici amministrativi, ed alla gestione crediti, nonché per il consolidato know-how sistemistico ed operativo degli informatici dipendenti del gruppo Salerno Energia. Conseguentemente, è allo studio il distacco su Salerno Energia Holding dei dipendenti attualmente impegnati nella fatturazione acqua presso Salerno Sistemi, in modo da centralizzare le attività di fatturazione sulla capogruppo, che potrà garantire il service alle rispettive società del gruppo, per il billing elettrico, del gas e dell'acqua.

Dando ulteriore seguito all'esercizio della direzione e coordinamento sancita dal Comune proprietario, SEH pianificherà, sin dall'inizio del 2014, una sistematica attività di audit su tutte le società controllate, al fine di garantire una comune direzione e favorire ulteriori economie di scala.

Partecipazioni

Al fine di concentrare risorse ed attenzioni su immobilizzi capaci di generare ritorni economici e finanziari adeguati, saranno dismesse le partecipazioni non strategiche, quali Irno Service S.p.A., Glocal s.r.l., Metanogas S.p.A. In particolare, quest'ultima sarà ceduta nel corso del 2014, per competenza di business, in favore della controllata Salerno Energia Distribuzione.

Contestualmente dovrà essere avviato il progetto per lo sviluppo delle partnership societarie ed industriali per rafforzare le società controllate impegnate in settori aperti al libero mercato. A tal

riguardo, per SEV andrà verificata la possibilità di incrementare il portafoglio clienti a seguito di operazione societaria con GEA (gruppo IREN), mentre per SED, a completamento della revisione organizzativa già avviata, andrà attivata la procedura per sviluppare una partnership industriale e societaria con uno o più distributori, funzionale a generare economie di scala e rafforzare patrimonialmente la società, considerato anche l'aprossimarsi della Gara d'Ambito per la gestione del servizio di distribuzione.

Proprietà reti gas

Nel corso del 2014 è allo studio il possibile conferimento, coerentemente con il business specifico, il patrimonio delle reti del gas extra Comune di Salerno in favore della società controllata SED. Da tale operazione sono attesi effetti positivi, in particolare per la maggiore capitalizzazione di SED, anche in vista degli impegni di investimento e di gara d'ambito. Inoltre, nel corso del 2014, sarà avviato il progetto mirato alla verifica delle convenienze a conferire anche la rete di Salerno, presente con un valore molto consistente nel patrimonio della capogruppo.

Sempre nel corso del 2014 sarà costituito un gruppo di lavoro per acquisire il know-how interno necessario per la partecipazione alle "Gare d'Ambito", tema fondamentale e di prossima attuazione.

Ulteriori linee di intervento

La politica di estensione dovrà sempre misurarsi con la redditività degli investimenti. Inoltre, investimenti e, conseguentemente, le rendicontazioni per l'incasso dei contributi relativi alle metanizzazioni L. 784/80 dovranno essere gestiti nel pieno rispetto del programma.

I dividendi da partecipazioni dovranno essere incrementati, massimizzando la redditività delle partecipate attraverso gli interventi esposti nelle apposite successive sezioni.

Le partecipate SALSIS, MET e SIN dovranno far fronte puntualmente agli impegni per i servizi resi dalla Capogruppo.

Le procedure di acquisto dovranno essere ancor più competitive, così come saranno incrementate le politiche di insourcing, perseguendo, laddove possibile, la riduzione delle collaborazioni e delle consulenze.

Salerno Energia Vendite S.p.a.

SEV è la società del gruppo impegnata sul libero mercato per la commercializzazione di prodotti energetici. La società, il cui assetto societario è costituito anche dalla presenza di un partner industriale, nel corso del quinquennio 2014-2018 dovrà adeguatamente strutturarsi per consolidare la propria presenza sul territorio, sviluppando ulteriormente la vocazione di società capace di cogliere positivamente le sfide della competizione.

Sviluppo clientela

Le azioni che devono essere perseguite in particolare nel corso del prossimo triennio 2014-2016 riguardano l'attivazione di una capillare rete commerciale, con nuovi sportelli territoriali gestiti direttamente dagli agenti; a tal proposito, la complessità e le peculiarità del business impongono di procedere alla contrattualizzazione di una figura di responsabile commerciale con esperienza pluriennale nel settore della vendita di gas ed elettricità, a cui affidare lo sviluppo e la guida della rete commerciale. Inoltre, saranno implementati nuovi servizi al fine di fidelizzare i clienti, quali, nuovi sistemi di pagamento, sportello web, bolletta flat, bolletta mail/RID, potenziamento Memogas, ecc.; la società si dovrà ulteriormente caratterizzare sul mercato - per differenziarsi dai competitors di grandi dimensione che, tra l'altro, dispongono di importanti risorse finanziarie per diffondere il proprio marchio ed i loro "prodotti" - sottolineando il concetto di territorialità, anche attraverso concrete azioni di pubblicità che puntino a rafforzare i concetti di storicità ed innovazione. L'attività per la promozione della vendita dei prodotti e dei servizi dovrà essere strutturata e continua, con un budget annuale destinato a tale scopo.

Attivazione vendita diretta elettricità

SEV ha avviato da alcune settimane la fase di start-up del business elettrico, in ragione dell'accordo con il partner industriale IREN, con l'obiettivo di allinearsi alle altre aziende concorrenti che propongono le offerte dual-fuel (gas+elettricità). Gli ottimi risultati raggiunti nella commercializzazione dei contratti elettrici per conto di IREN, legittimano SEV ad impegnarsi con maggiore forza in tale settore, al fine di incrementare la marginalità aziendale.

Diversificazione attività

In considerazione del know-how consolidatosi negli anni, tenendo conto della buona redditività e dei positivi flussi di cassa del business, nel corso del 2014 sarà avviato il progetto per la realizzazione di un nuovo impianto multi fuel, per l'alimentazione di veicoli a metano ed elettrici, nonché carburanti tradizionali, quali il gasolio, la benzina ed il gpl. Sarà realizzata nel territorio del Comune di Salerno una stazione di rifornimento e stazionamento moderna e redditizia, che contribuirà allo sviluppo della mobilità sostenibile in ambito locale.

Adeguamento dimensioni societarie

Al fine di ottenere ulteriori economie di scala e competere ancor meglio sul libero mercato, anche in prospettiva di una ulteriore riduzione dei margini tariffari, SEV dovrà essere interessata nel corso del 2014 da un'analisi di fattibilità di un'operazione di fusione di GEA in SEV, con conseguente ingresso nel portafoglio di quest'ultima dei clienti presenti nel centro Italia. Ciò

consentirebbe di fare di SEV un soggetto operativo nell'area territoriale del centro sud d'Italia. L'operazione potrebbe prevedere, per consentire il mantenimento del controllo in capo a SEH, il riconoscimento ad IREN (che controlla GEA) di quote del capitale sociale di SEV e, per l'eventuale differenza di valore, SEH potrebbe conferire la proprietà e gli annessi diritti edificatori del terreno inserito nel CPS12 - che dovrà essere oggetto di valutazione aggiornata – nonché, per la eventuale residua differenza, il riconoscimento di somme in danaro.

Salerno Energia Distribuzione S.p.A.

Il D.Lgs. 93/2011, ha stabilito che l'affidamento del servizio di distribuzione del gas possa aver luogo soltanto attraverso una **"Gara d'Ambito"**. Ciò modifica sensibilmente lo scenario competitivo, spingendo le aziende ad una inevitabile concentrazione (ad oggi i Distributori sono circa 240, più numerosi degli stessi Ambiti che invece sono 177).

La Gara d'Ambito è certamente una minaccia che, però, se ben presidiata da Salerno Energia Distribuzione può essere trasformata in opportunità di crescita e consolidamento di una migliore struttura patrimoniale ed organizzativa.

Sarà sin da subito costituito, quindi, un team di progetto dedicato, che dovrà gestire la tematica con tempestività e competenza.

Capitalizzazione societaria

Il Capitale proprio della società deve essere adeguato sia in relazione ai mezzi di terzi, che rispetto agli impegni di investimento previsti nel periodo 2014-2018. Coerentemente con il business specifico, la capogruppo conferirà a SED, nel corso del 2014, il patrimonio delle reti del gas "extra Comune di Salerno". Da tale operazione sono attesi effetti positivi, oltre che per la maggiore capitalizzazione di SED, anche in vista degli impegni di investimento e di gara d'ambito. Inoltre, nel corso del 2014, sarà avviato il progetto mirato alla verifica delle convenienze a conferire anche la rete di Salerno.

Per quanto concerne l'analisi per la determinazione del Valore Industriale Residuo delle reti, il lavoro avviato sarà completato entro il primo trimestre 2014. A tal proposito, la società di consulenza allo scopo incaricata dovrà ricevere entro il mese di dicembre 2013, i dati tecnici necessari per completare la valutazione e, conseguente produrre il documento finale di analisi del VIR.

Risultato economico e "partnership societaria/industriale"

Per garantire l'equilibrio economico della società andrà perseguito l'ulteriore efficientamento della struttura organizzativa, ma soprattutto dovranno essere ricercate le economie di scala per conseguire risultati economici positivi. A tale risultato si dovrà giungere sviluppando e concludendo joint venture e/o accordi societari, funzionali, tra l'altro, alla partecipazione alla gara d'Ambito. L'utile d'impresa societario conseguito negli ultimi anni, già limitato, rischia una ulteriore contrazione, atteso che i ricavi per la realizzazione delle reti di distribuzione derivanti dalla holding sono in progressiva riduzione, ciò soprattutto in ragione del completamento delle commesse L. 784/80. Tra l'altro, l'evoluzione della normativa di settore in materia di vettoriamento del gas, potrebbe determinare una ulteriore riduzione dei margini aziendali.

Inoltre, in attesa del perfezionamento della partnership industriale/societaria, devono essere individuate le fonti di finanziamento da affiancare ai flussi di cassa generati dalla gestione corrente, per il completamento degli investimenti nelle reti di distribuzione del gas e per rispondere agli obblighi imposti dall'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas.

In ragione di tutte le motivazioni di cui sopra è di fondamentale importanza avviare la più volte auspicata partnership industriale/societaria con uno o più Distributori, per garantire oltre ad una efficiente gestione ordinaria, investimenti "finalizzati", definendo una visione strategica chiara del business gestito, che deve contribuire a rafforzare l'intero Gruppo.

Organizzazione

Le passate esperienze hanno evidenziato notevoli problematiche collegate alla gestione delle commesse di metanizzazione L.784/80, la cui risoluzione è diventata improcrastinabile. Tali progetti per complessità, rischi e impegno finanziario meritano maggiore attenzione ed organizzazione.

Entro il prossimo mese di gennaio sarà completato, dalla società utiliteam, la consulenza per il riesame della struttura organizzativa, per verificarne l'adeguatezza e la funzionalità di ruoli e responsabilità, nonché la coerenza delle procedure interne, nel rispetto degli obiettivi di efficacia, efficienza e competitività da perseguire. A tal proposito, è stata avviata l'attività di audit interno per accompagnare il processo di analisi ed adeguare le modalità operative di SED alle best practices di settore.

Attività di Misura

La tematica della Misura richiede molta attenzione ed una gestione pianificata e costante, al fine di evitare il sorgere di problematiche che hanno impatto negativo verso l'esterno (reclami clienti finali, rettifiche di fatturazione, anomalie dati vs. CCSE ed AEEG, ecc.) e causano appesantimenti e ritardi alla stessa SED, nonché alle altre società del Gruppo (tempo e risorse per analisi e intervento su anomalie, minori e/o ritardati incassi flussi finanziari, problemi nella stesura di bilanci, ecc). Sempre in tema di Misura, SED ha dovuto gestire un problema di Gas Non Contabilizzato (GNC) sulla rete di Salerno per gli anni 2010-2011.

Le cospicue e complesse normative che investono il settore della Distribuzione del gas ne richiedono una gestione tempestiva e costante, con un'analisi di dettaglio e l'individuazione degli eventuali correttivi da apportare all'organizzazione ed ai processi.

Le esperienze maturate dalle altre società del gruppo dovranno essere portate a fattor comune anche su SED. Nello specifico, nel corso del 2014 sarà avviato il progetto per l'implementazione del sistema di georeferenziazione, già in uso presso la società Salerno Sistemi, per il monitoraggio delle reti di distribuzione del gas.

Salerno Sistemi S.p.A.

Salerno Sistemi è entrata a far parte del gruppo Salerno Energia a fine 2011. La società, nel corso degli anni 2012 e 2013, è stata oggetto di significativi interventi di riequilibrio economico e patrimoniale. Il livello del debito bancario resta sempre elevato, sebbene l'ammontare stia progressivamente riducendosi. I dati previsionali per il quinquennio 2014-2018 evidenziano che le azioni messe in campo, anche di natura finanziaria, produrranno, se puntualmente osservate, i risultati attesi, sia dal punto di vista economico che patrimoniale.

È stata potenziata la gestione crediti, così come è in corso di attivazione una linea di anticipazione bancaria sui crediti. Nel corso del 2014 proseguirà la politica di insourcing dei servizi e sarà perfezionato il distacco dei dipendenti verso la capogruppo, in particolare delle risorse impegnate nell'ufficio fatturazione, le quali, a seguito dell'implementazione del nuovo software gestionale Neta H2O, andranno a costituire il gruppo di lavoro impegnato nell'erogazione del servizio di billing a tutte le società del gruppo.

Sempre nel corso del 2014 dovrà essere definito il miglior impiego dell'immobile di proprietà presente in Salerno, località Casa Manzo, attualmente inutilizzato.

Rete di distribuzione

La marginalità aziendale è penalizzata dalle perdite di rete, sono necessari interventi per rinnovarla ed adeguarla. Le azioni pianificate sulla struttura economico, patrimoniale, nonché quanto previsto dalla nuova tariffa approvato dall'ATO e dall'AEEG, dovranno garantire i flussi finanziari utili per avviare gli investimenti di rinnovo rete.

Morosità

Grazie all'avvio delle attività di recupero centralizzate in capo a SEH la percentuale dei pagamenti è senz'altro aumentata, ma è necessario incrementare ulteriormente i risultati, affinché tale azione possa contribuire a far rientrare le tensioni finanziarie esistenti, scongiurando rischi di mancato pagamento dei debiti, ed evitando la svalutazione dei crediti che andrebbero a minare, peraltro, lo stesso equilibrio del conto economico.

La gestione dei crediti sarà potenziata attraverso l'incremento del numero di chiusure per morosità, l'avvio del rapporto con società di recupero crediti stragiudiziale, la stampa di solleciti massivi, il potenziamento dell'attività telefonica di sollecito, lo snellimento delle procedure di affidamento legale, l'implementazione dell'applicativo gestionale specifico per la gestione dei crediti. Risultati positivi sono attesi anche in ragione della riorganizzazione dell'area tecnica, che dovrà meglio supportare le azioni messe in campo per il recupero del credito societario. A tal proposito, resta di fondamentale importanza il coordinamento con le attività delle squadre tecniche tagli, dando maggiore continuità e tempestività all'esecuzione delle richieste di intervento.

Organizzazione

La struttura organizzativa tecnica sarà oggetto di un intervento di riorganizzazione, per l'efficientamento delle attività operative, che saranno concentrate sotto un'unica responsabilità. Parimenti, saranno concentrate sotto una diversa responsabilità le attività di progettazione, sicurezza, qualità e presidio degli obblighi AEEG, che analogamente a quanto consolidatosi nel

settore del gas, saranno oggetto, anche nel settore idrico, di un'intensa produzione normativa da parte dell'Autorità di settore. Le risorse individuate dovranno interfacciarsi con gli uffici della holding, chiamata a definire le linee guida ed elaborare le relative procedure, nell'ambito dei contratti di servizio intercompany.

Sinergia s.r.l.

Sinergia è la società del gruppo impegnata nella gestione dei servizi strumentali a favore dell'ente proprietario, nonché nell'erogazione di attività a favore delle altre società del gruppo.

SIN evidenzia una tensione economica e, quindi, anche finanziaria; in particolare, i flussi di cassa, risentono della scarsa marginalità operativa dei contratti relativi ai servizi strumentali.

Rinnovo contratti servizi strumentali

Il rinnovo pluriennale dei contratti per l'erogazione dei servizi strumentali verso il Comune di Salerno, il cui affidamento è attualmente in fase di perfezionamento da parte degli uffici comunali, consentirà una corretta pianificazione delle attività e, quindi, i relativi investimenti. A tal proposito, è stato previsto l'aggiornamento economico dei contratti di gestione calore ed antincendio, in quanto i prezzi previsti a capitolato risultavano molto datati ed inadeguati.

Il rinnovo del rapporto con il Comune di Salerno per la gestione dei servizi, l'ottimizzazione dell'impiego del personale distaccato da SALSIS, l'avvio dell'analisi per la razionalizzazione degli spazi operativi, unitamente all'avvio di un rapporto con il sistema bancario che garantisca una maggiore elasticità finanziaria, sono le azioni da mettere in campo per riportare nuovamente la situazione in pieno equilibrio.

Organizzazione

La formalizzazione del contratto di affidamento pluriennale per la gestione del servizio notifiche, consentirà la stabilizzazione dei messi notificatori impegnati su tale attività. L'attuale rapporto di lavoro avrà efficacia fino al 31/12/2013, allorquando scadrà il contratto a tempo determinato e part-time.

Metanauto service s.r.l.

Metanauto è la società del gruppo che gestisce l'impianto di distribuzione di metano per autotrazione, nonché la fornitura di metano, a mezzo carro bombolaio, presso i siti produttivi.

La società è partecipata dal CSTP e presenta un equilibrio economico, mentre la struttura patrimoniale è appesantita dal mancato incasso del credito vantato nei confronti del socio CSTP, relativo all'erogazione del metano agli autobus di linea, nonché allo stazionamento degli stessi automezzi nell'area gestita da Metanauto. A fronte del credito è stato accantonato in bilancio un apposito fondo rischi.

SEH dovrà a breve rendere disponibile al Comune di Salerno l'area dove è ubicato l'impianto di Metanauto, nell'ambito della perequazione prevista dal progetto PUA CPS12.

In considerazione del know-how consolidatosi negli anni, tenendo conto della buona redditività e dei positivi flussi di cassa del business, garantiti anche dal crescente numero delle auto a metano in circolazione, il gruppo confermerà la presenza nel settore, con modalità in corso di valutazione.

Salerno, 20/12/2013