

Salerno Energia Holding S.p.A.

*Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Salerno
ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile*

Società unipersonale

Sede: Salerno, Via S. Passaro, 1

Capitale Sociale Euro 15.843.121,00 interamente versato

Iscritta al registro imprese n. 00182440651

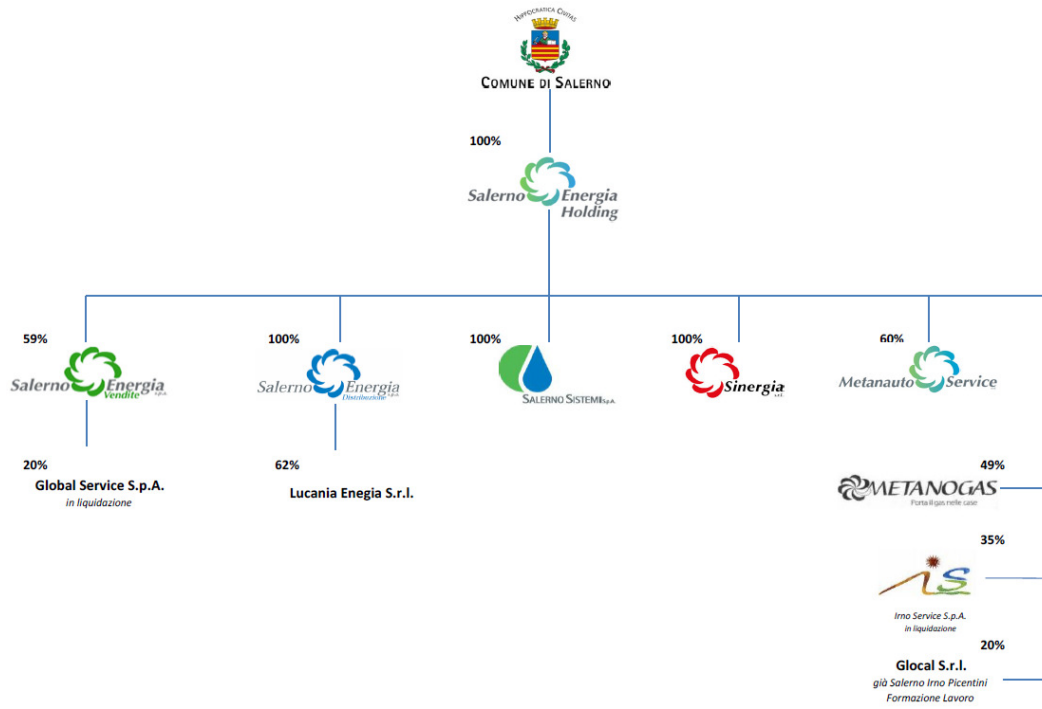
presso la C.C.I.A.A. di Salerno

Relazione sulla gestione al bilancio di esercizio al 31 Dicembre 2013

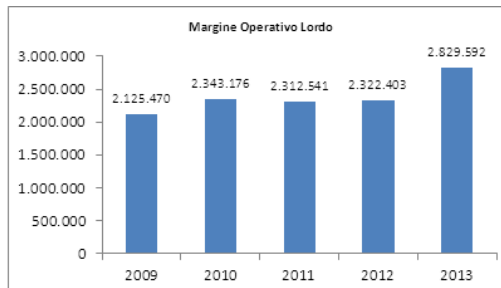
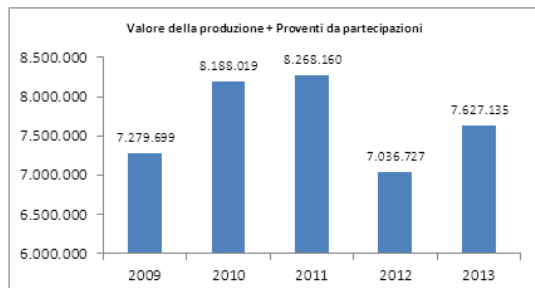
Mission

Salerno Energia Holding S.p.A è stata individuata dal Comune di Salerno quale riferimento per coordinare il sistema della partecipazioni Comunali, con l'obiettivo di garantire una comune linea strategica industriale, massimizzando l'efficienza complessiva al fine di consuntivare utili soddisfacenti e durevoli per l'Ente proprietario che potrà, quindi, destinare tale nuova ricchezza a beneficio della collettività locale.

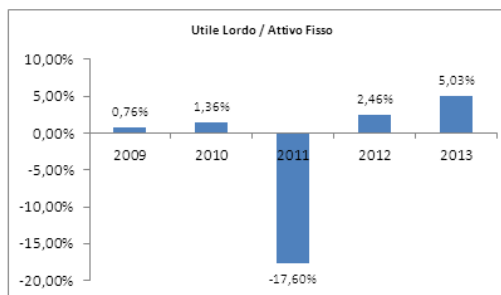
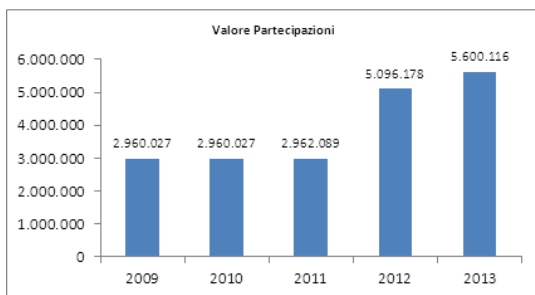
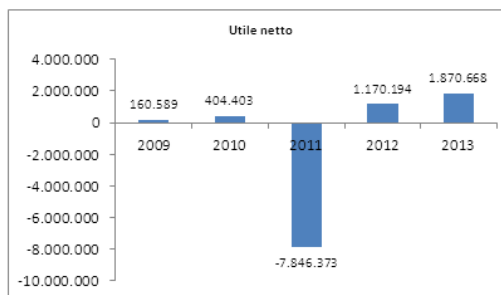
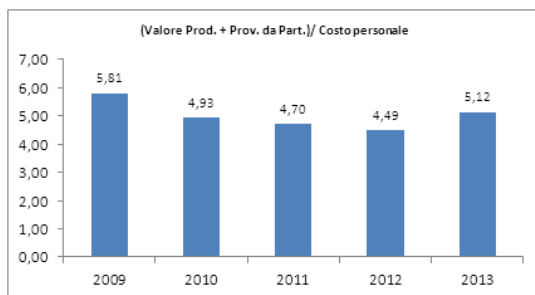
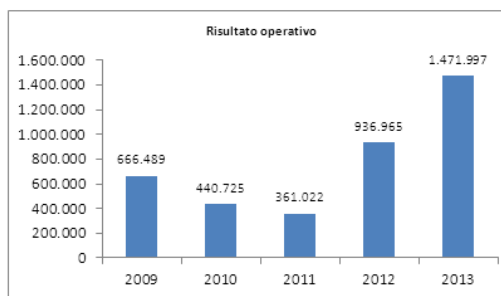
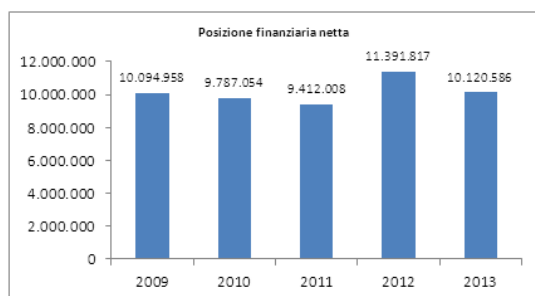
Struttura del Gruppo Salerno Energia al 31/12/2013



Dati di sintesi



(*) Il delta negativo tra 2011 e 2012 è influenzato dal conferimento del ramo d'azienda " Servizi strumentali" in favore di Sinergia s.r.l.



Linee guida strategiche e piano industriale

La società in qualità di capogruppo, nel rispetto del ruolo e del mandato indicato dall'Ente proprietario, è impegnata nelle azioni di ***direzione e coordinamento*** di tutte le aziende controllate. Tale impegno si concretizza nei seguenti punti:

- individuazione linee strategiche (macro obiettivi di medio/lungo termine);
- centralizzazione ed efficientamento attività comuni (economie di scala e di scopo);
- massimizzazione/ottimizzazione impegno risorse interne;
- sinergie intercompany;
- pianificazione e controllo economico/finanziario;
- audit periodici sulle controllate;
- politiche finanziarie e fiscali di gruppo.

Il management è focalizzato, oltre che sul monitoraggio dell'equilibrio patrimoniale e finanziario, sulla **massimizzazione della marginalità**, agendo contestualmente sui due fronti: incremento dei ricavi (sviluppo piani industriali) e razionalizzazione della spesa.

RAZIONALIZZAZIONE COSTI PER IL PERSONALE

La spesa per il personale è tra le voci di costo più rilevanti e, pertanto, è oggetto di grande attenzione; la politica aziendale seguita a riguardo è espressa nei seguenti punti:

- a) Limitazione ricorso a lavoro in ore di straordinario;
- b) Revisione contrattazione di secondo livello;
- c) Politica incrementi di categoria e blocco assunzioni.

- a) *Limitazione ricorso a lavoro in ore di straordinario*

Azioni consuntivate

In tutto l'esercizio 2013 il ricorso ad ore in "straordinario" è stato contenuto anche grazie all'attivazione di una rigida procedura che prevede più livelli autorizzativi di firma e, soprattutto, in relazione ad un migliore impiego delle risorse interne. E' proseguita anche nello scorso anno l'attivazione di distacchi intercompany, al fine di meglio coprire le esigenze di impiego manifestate dalle aziende del Gruppo nelle varie aree/settori.

Azioni programmate

Per il 2014 le ore di straordinario saranno monitorate ulteriormente al fine di caratterizzare maggiormente l'elemento di eccezionalità autorizzativa, proseguendo con la verifica delle attività in eventuale "sofferenza", incrociando le posizioni non completamente saturate con il possibile trasferimento delle relative risorse tra i vari uffici/aziende.

- b) *Revisione contrattazione secondo livello*

Azioni programmate

Nel corrente mese di maggio si è provveduto a ridurre il valore dei buoni pasto ad € 7,00 per allinearli a quanto erogato ai dipendenti comunali. Contestualmente, è stata azzerata la contrattazione di secondo livello (premio di produttività), attualmente oggetto di trattativa per una attenta rimodulazione mirata a conseguire un più equilibrato e diretto rapporto tra miglioramento della performance aziendale e soddisfazione dei dipendenti in linea con le disposizioni normative contenute nell'art. 1 co. 557 L.147/2013.

c) *Politica incrementi di categoria e blocco assunzioni*

Azioni programmate

Per tutto il 2014 proseguirà l'attenta politica circa i passaggi di categoria; è confermato il blocco di nuove assunzioni, ciò sempre in relazione al conseguimento del pieno riequilibrio finanziario di Gruppo.

RAZIONALIZZAZIONE COSTI DI STRUTTURA

Tra i punti di forza delle strutture societarie facenti capo ad una holding, occupa un posto di rilievo l'ottimizzazione dei costi fissi.

Azioni consuntivate

Nel 2013 è stato consuntivato per l'intero esercizio il risparmio connesso alla chiusura della sede degli uffici commerciali di Salerno Sistemi presente c/o la Galleria Mediterranea, trasferendo il personale ivi impegnato nella sede legale di Salerno Energia Holding S.p.A. alla via S. Passaro. Grazie a questa operazione è stato registrato un minor costo annuo sul bilancio della controllata Salerno Sistemi di circa € 170.000, garantendo, tra l'altro, una integrazione degli uffici al pubblico e delle casse aziendali gas e acqua, a beneficio dei clienti finali.

Grazie alla razionalizzazione degli uffici, sono stati consuntivati, sempre sul bilancio della controllata, anche dei risparmi per oneri cd. di sede (spese energetiche, vigilanza, pulizia, ecc.) per circa € 100.000 annui.

Azioni programmate

Nel corso del presente esercizio è previsto il trasferimento presso la sede di Casa Manzo del personale impegnato nelle attività di stampa/recapito bollette e letture misuratori, e solo successivamente delle squadre tecniche dedicate alla gestione calore/antincendio delle strutture comunali. L'idea è quella di valutare la realizzazione, in futuro, sulla sede di Casa Manzo di un centro servizi a supporto di attività intercompany diverse (call-center, data entry, back-office, ecc.)

Sempre nel corso del corrente anno, sono previste ulteriori azioni mirate alla riduzione di costo, in particolare attraverso il ricorso a politiche di insourcing per attività oggi assegnate a ditte esterne.

Inoltre, il Comune di Salerno, sempre nell'ambito delle politiche di razionalizzazione della spesa, ha individuato nell'Amministratore Unico il sistema di governo delle imprese a totale partecipazione pubblica; grazie a tale disposizione è stato consuntivato un risparmio complessivo di gruppo di circa € 170.000 annui.

RAZIONALIZZAZIONE RISORSE ESTERNE

Il management è altresì impegnato nelle azioni di riduzione di costi per acquisti di prestazioni e/o beni da parte di terzi.

In particolare, le attività messe in campo sono le seguenti:

- a) Razionalizzazione attività
- b) Riduzione spese non strettamente necessarie al business
- c) Incremento procedure competitive di acquisto
- a) *Razionalizzazione attività*

Azioni consuntivate

Nel corso del 2013 attraverso il distacco di personale da Salerno Sistemi in favore di Sinergia, sono stati ridotti gli oneri (circa € 150.000 annui) per recapito bollette e letture misuratori, grazie proprio alla progressiva internalizzazione di tali attività.

Sono stati, infine, consuntivati interventi mirati alla riduzione di collaborazioni esterne (circa € 20.000) e consulenze legali per recupero crediti (la procedura prevede affidi in giudiziale solo per importi unitari di credito significativo e con possibilità di effettivo recupero).

Azioni programmate

Nel corso del corrente anno sono ancora previste azioni di riorganizzazione e potenziamento delle attività di recapito bollette che dovranno generare crescenti risparmi per minore ricorso a prestazioni di terzi.

Sempre nel 2014 si dovranno verificare possibili aree di intervento per ottimizzazione del personale operaio al fine di ridurre il ricorso a ditte esterne.

Il previsto passaggio del sistema informativo di Salerno Sistemi a quello in uso da tutte le altre società del Gruppo, garantirà, tra l'altro, dei possibili risparmi di oneri di manutenzione/assistenza IT di circa € 100.000 annui.

Sempre l'unificazione del sistema gestionale potrà portare dei risparmi per unificazione di talune attività collegate al recupero crediti (gestione in phone collection, recupero extragiudiziale).

Altre aree di potenziale risparmio potranno infine ricercarsi in azioni mirate alla riduzione di consumo di carta (firma, invio e archiviazione documenti in digitale) e minori consumi per efficientamento termico uffici (sensori spegnimento per prolungata assenza del personale nel singolo perimetro monitorato, contenimento temperature, ecc.).

- b) *Riduzione spese non strettamente necessarie al business*

Azioni consuntivate

Nel corso del 2013 sono state pressoché azzerate le erogazioni per sponsorizzazioni; il risparmio consuntivato su tale voce è pari a oltre € 100.000 su base annua.

Azioni programmate

Il management conferma la politica di abbattimento degli interventi di sponsorizzazione anche per l'esercizio corrente e per i successivi anni; sono in corso analisi specifiche per individuare in tutte le società del gruppo interventi per il contenimento e la razionalizzazione dei costi.

- c) *Incremento procedure competitive di acquisto*

Azioni consuntivate

Nel corso del precedente esercizio sono stati consuntivati risparmi grazie ad un maggiore ricorso a procedure competitive di acquisto (gara telefonia fissa, materiali e forniture lavori di metanizzazione, ecc.); il risparmio consuntivato grazie a tali azioni ammonta ad oltre € 80.000 su base annua.

Azioni programmate

Durante il 2014 saranno intensificate le procedure competitive, in particolare per gli acquisti di materiale di consumo e minuteria in quotidiano uso delle squadre operative. Grande attenzione sarà posta alla gestione dell'autoparco; la volontà è quella di bandire una gara per il noleggio full service di tutte le auto e gli automezzi aziendali. Altra voce di spesa che meriterà un particolare approfondimento è la spesa "assicurativa" per la copertura di tutti i rischi; proprio in considerazione dei valori di spesa annui di tutte le società del Gruppo, si ritiene opportuno effettuare un'analisi delle polizze in essere per ricercare ogni possibile risparmio conseguibile.

Principali punti di attenzione

Organizzazione

Lo sviluppo del Gruppo degli ultimi dieci anni, per fatturato, dipendenti, clienti, reti, e diversificazione del business, la conseguente maggiore complessità gestionale, ha generato l'esigenza di individuare un maggior numero di filtri per il controllo ed il monitoraggio delle attività. A tale scopo, è stata adeguata l'organizzazione aziendale, in linea con i compiti assegnati alla capogruppo; tra le altre cose, è stato avviato un progetto per l'attivazione di uno specifico applicativo gestionale utile a conseguire una migliore tracciabilità ed un automatismo delle procedure di gestione dei crediti, oltre ad intensificare l'attività di recupero attraverso l'avvio del rapporto con società di recupero crediti stragiudiziale.

A seguito del completamento della implementazione dell'applicativo informatico gestionale Neta H2O per la gestione del servizio idrico, sviluppato su piattaforma Engineering, già in uso da diversi anni nelle altre società del gruppo, sono attese ricadute positive in termini di omogeneizzazione delle procedure e delle attività e di interfaccia di lavorazione utente, grazie all'utilizzo di medesimo software agli sportelli, agli uffici amministrativi, ed alla gestione crediti, nonché per il consolidato know-how sistemistico ed operativo dei dipendenti del gruppo Salerno Energia.

Dando ulteriore seguito all'esercizio della direzione e coordinamento sancita dal Comune proprietario, SEH ha pianificato, sin dall'inizio del 2014, una sistematica attività di audit su tutte le società controllate, al fine di favorire tutte le economie di scala possibili.

Partecipazioni

Al fine di concentrare risorse ed attenzioni su immobilizzi capaci di generare ritorni economici e finanziari adeguati, è all'attenzione la possibile dismissione di alcune partecipazioni, quali Irno Service S.p.A., Glocal s.r.l., Metanogas S.p.A. In particolare, quest'ultima potrebbe essere ceduta nell'anno in corso, per competenza di business, in favore della controllata Salerno Energia Distribuzione.

Contestualmente sarà avviato il progetto per lo sviluppo delle partnership societarie ed industriali per rafforzare le società controllate impegnate in settori aperti al libero mercato. A tal riguardo, per SEV andrà verificata la possibilità di incrementare il portafoglio clienti a seguito di operazione straordinaria societaria con GEA.COMM. (gruppo IREN) e possibile acquisto del pacchetto clienti gas su Pontecagnano da A2A (trattativa attualmente in corso), mentre per SED, a completamento della revisione organizzativa già ampiamente avviata, andrà attivata la procedura per sviluppare una partnership industriale e societaria con uno o più distributori, funzionale a generare economie di scala e rafforzare patrimonialmente la società, considerato anche l'approssimarsi della Gara d'Ambito per la gestione del servizio di distribuzione.

Per quanto riguarda Salerno Sistemi, conclusa la fase di risanamento ed efficientamento, il management, recependo i chiari segnali provenienti dall'esterno (normative, indirizzi politici, ecc) ritiene che il prossimo futuro sia l'allargamento del perimetro di business ovvero l'integrazione dei servizi idrici.

Relativamente alla partecipazione in Sinergia s.r.l., la strategia prevede le seguenti linee di azione: perfezionamento rinnovi contrattuali servizi strumentali, valutazione nuovi affidamenti in-house, riorganizzazione aree e uffici, efficientamento letture e recapiti, revisione perimetro servizi intercompany.

In ultimo, sempre nell'ottica dell'ottimizzazione dei costi e quindi in linea con le politiche generali di spending review, Metanauto potrebbe essere incorporata in Salerno Energia Vendite anche in coerenza del perimetro di business della società commerciale energetica che potrebbe così puntare all'apertura di più stazioni di servizio per il rifornimento auto a metano in una logica di *cross-selling* (gas, luce e carburanti) e diffusione marchio e presenza territoriale.

Proprietà reti gas

Nel corso del 2014 sarà avviato il conferimento del ramo aziendale "reti e impianti gas", coerentemente con il business specifico, del patrimonio delle reti del gas in favore della società controllata Salerno Energia Distribuzione. Da tale operazione sono attesi effetti positivi, in particolare per la maggiore capitalizzazione della società del Gruppo impegnata nella distribuzione del gas naturale su rete locale, anche in vista degli impegni di investimento e di gara d'ambito. Nei primi mesi dell'anno in corso è stato costituito un gruppo di lavoro per acquisire il know-how interno necessario per la partecipazione alle "Gare d'Ambito", tema di fondamentale importanza e di prossima attuazione.

A tal proposito, si segnala che è in via di ultimazione il lavoro mirato a quantificare il corretto valore degli asset rete/impianti che dovrebbero portare ad un ulteriore miglioramento del grado di patrimonializzazione del Gruppo.

Ulteriori linee di intervento

La politica di estensione dovrà sempre misurarsi con la redditività degli investimenti.

I dividendi da partecipazioni dovranno essere incrementati, massimizzando la redditività delle partecipate attraverso gli interventi esposti nelle apposite successive sezioni.

Le procedure di acquisto dovranno essere ancor più competitive, così come saranno incrementate le politiche di insourcing.

Struttura patrimoniale e flussi finanziari

Al 31 dicembre 2012 Salerno Energia Holding presentava un appesantimento della struttura patrimoniale, a seguito della ricapitalizzazione di Salerno Sistemi; i principali indici di bilancio 2013 confermano che l'azienda ha intrapreso con convinzione un percorso virtuoso e nel quinquennio 2014-2018 gli utili delle società del gruppo contribuiranno certamente a rafforzare i flussi finanziari della holding, garantendo, in tal modo, un livello di mezzi propri adeguato alle maggiori dimensioni societarie.

Salerno Energia Holding S.p.A., infatti, grazie al buon indice di patrimonializzazione e alla consolidata marginalità economica, ha reso possibile la ricapitalizzazione di Salerno Sistemi S.p.A., intervenendo sulla rilevante perdita di esercizio da questa registrata nel bilancio al 31/12/2011 per € 8.790.868 (sostanzialmente collegata ad un allineamento delle metodologie di valutazione per consolidamento e certificazione dei valori di bilancio a quelli del Gruppo); ciò è avvenuto prevalentemente attraverso l'accollo da parte della Capogruppo di debiti maturati in anni precedenti in capo a Salerno Sistemi.


Nel prossimo mese di giugno è prevista l'accensione di un nuovo mutuo di € 3.000.000; tale operazione si rende necessaria proprio in relazione all'avviato risanamento patrimoniale e finanziario della controllata Salerno Sistemi S.p.A.; la società idrica, come si evidenzia dai documenti di consuntivo e ancor più dagli atti previsionali, ha oramai intrapreso un percorso virtuoso che ha già portato un'interessante positività dal punto di vista economico e che garantirà, sin dalla seconda metà dell'esercizio 2015, l'equilibrio finanziario, liberando poi (a partire dal 2016) risorse per distribuire i dividendi attesi in favore della controllante Salerno Energia Holding. Il finanziamento è funzionale a garantire il fabbisogno di liquidità per il periodo temporale utile al raggiungimento del pieno equilibrio finanziario e alla richiamata distribuzione dei dividendi da parte di Salerno Sistemi.

Entro la fine del corrente esercizio è atteso l'incasso dei contributi L.784/80 che permetterà l'azzeramento della relativa linea debitoria accesa con BNL.

Salerno Energia Holding S.p.A. come per il 2013, conferma l'impegno per attivare ogni ulteriore azione necessaria ad alleggerire il livello di indebitamento e garantire un migliore rapporto fonti/impieghi. In tal senso, oltre alle azioni già descritte, sarà importante analizzare il miglior impiego degli asset.

Il rendiconto finanziario di piano, oltre ad evidenziare la solida tenuta del piano di rimborso di tale nuovo finanziamento, mostra anche una progressiva e significativa riduzione dell'indebitamento complessivo, tale da migliorare il rapporto tra mezzi propri e mezzi di terzi, utile anche al conseguimento di un rating attribuito equilibrato ed affidabile.

Di seguito una tabella sintetica che evidenzia i positivi effetti sopra indicati:

	Stato Patrimoniale						
	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2014	Budget 2015	Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018
A - FONDI DIVERSI + Risc. Pass. Inc. L.784	4.865.959	4.781.891	5.377.131	5.523.544	5.422.633	5.321.722	5.220.810
B - RISULTATO CIVILISTICO	1.170.194	1.870.669	2.041.684	1.495.857	2.009.810	2.515.062	2.632.166
C - Indebitamento (al netto liquidità)	21.790.812	20.513.544	18.692.715	17.571.476	15.672.456	13.648.596	11.467.276
D - Patrimonio netto	16.285.895	17.328.197	18.636.494	20.330.008	21.470.598	23.003.078	24.920.813
MEZZI PROPRI (A+B+D)	22.322.048	23.980.757	26.055.310	27.349.409	28.903.041	30.839.862	32.773.790
MEZZI DI TERZI (C)	21.790.812	20.513.544	18.692.715	17.571.476	15.672.456	13.648.596	11.467.276
MEZZI PROPRI / MEZZI DI TERZI	1,02	1,17	1,39	1,56	1,84	2,26	2,86

Lettera al Socio

Signor Azionista,

Salerno Energia Holding ha ancora una volta saputo affrontare abilmente una realtà economica complessa in un contesto nazionale e locale di fragile e lenta ripresa. L'esercizio 2013 chiude con un risultato economico netto di Euro 1.870.669 (+ € 700.475; + 59,86%) in sensibile crescita rispetto al pari dato del 2012.

Tale positivo risultato è stato conseguito grazie ad una politica di massimizzazione dei dividendi aziendali (in particolare si conferma trainante Salerno Energia Vendite), una migliore remunerazione dei Global service (servizi intercompany diversi), unitamente ad una politica di contenimento e razionalizzazione dei costi. Il management ha confermato la sua attenzione anche verso la politica di investimento (immobilizzi solo se adeguatamente remunerativi o obbligatori) e generazione di cassa adeguata per la riduzione dell'indebitamento.

Il margine operativo lordo è cresciuto del 57,10 % rispetto al 2012 attestandosi a €/mln 1,5; l'indebitamento netto è sceso ad €/mln 10,1 con una riduzione di - 19,1% rispetto all'esercizio precedente. Salerno Energia ha generato nel 2013 un free cash flow pari ad €/mln 1,4.

Per il futuro ci dovremo confrontare con nuove dinamiche del mercato: processo di aggregazione competitor (settore energetico), integrazione servizi idrici (unico soggetto gestore), diffusione di nuove tecnologie (investimenti it), ruolo proattivo del cliente (maggiore attenzione ai servizi, risparmio e ambiente), aumento risorse per politiche energetiche ed ambientali, revisione scenario servizi-in house.

Le priorità su cui ci concentreremo saranno quindi:

- a) Massimizzazione risultati delle società del Gruppo
- b) Miglioramento del rapporto mezzi propri/mezzi di terzi

In particolare il 2014 è un anno molto impegnativo per le numerose e rilevanti attività avviate:

- Riorganizzazione Aree/Settori
- Dismissione asset non strategici
- Conferimento ramo reti/impianti gas a Salerno Energia Distribuzione
- Avvio Partnership su Salerno Energia Distribuzione
- Avvio progetto "Gara d'Ambito" Distribuzione gas
- Up-grade gestione crediti
- Unificazione software gestionale di Gruppo
- Operazioni straordinarie per crescita dimensionale Salerno Energia Vendita
- Focus su gestore unico servizi idrici
- Ulteriore razionalizzazione costi

I risultati conseguiti nel corso dell'esercizio 2013 sono sintetizzati dagli indicatori che seguono; un ulteriore quadro analitico sarà offerto in sede di commento dei "Risultati economico finanziari" (*valori in Euro*):

DATI ECONOMICI	Valori al 31.12.2013
Ricavi totali	6.642.406
Risultato operativo	1.471.997
Utile/Perdita dell'esercizio	1.870.669

DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI	
Immobilizzazioni nette	44.130.301
Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio)	19.198.865
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	63.721
Investimenti in immobilizzazioni materiali	1.357.750

Partecipazioni societarie

Salerno Energia Vendite S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (Euro)
Salerno Energia Holding S.p.A.	59,00%	1.443.854
Gea Commerciale S.p.A.	39,40%	964.428
Ge.S.com s.r.l.	1,60%	39.244
Totale Capitale Sociale	100,00%	2.447.526

L'esercizio 2013 chiude con un risultato in crescita rispetto all'anno precedente (Euro 119.810; + 7,27%); la società conferma il suo valore competitivo sul mercato, lasciando intravedere, peraltro, margini di miglioramento e sviluppo, che si potranno meglio concretizzare anche a seguito della diversificazione del business consistente nell'entrata nel mercato della vendita di elettricità.

Il risultato operativo conseguito nel 2013 è anche frutto del positivo trend della forbice tariffe/prezzi rispetto al costo della materia prima e, dalla competitività espressa nelle politiche di approvvigionamento, nonostante si sia registrato un calo dei volumi venduti rispetto all'esercizio precedente (effetto termico e crisi generale economica).

Il numero totale dei clienti finali gas in portafoglio, sebbene subisca una leggera flessione, conferma comunque il buon grado di fidelizzazione riconosciuto all'azienda ed al suo marchio.

Dal punto di vista patrimoniale/finanziario, nel 2013 si segnala la sensibile riduzione dell'indebitamento bancario.

Salerno Energia Distribuzione S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo in bilancio (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	100%	1.014.242
Totale Capitale Sociale	100%	1.014.242

Il 2013 si è chiuso con un risultato netto di esercizio positivo, pari ad € 187.166 rispetto al risultato 2012 pari ad € 259.174. Possiamo essere soddisfatti dei risultati conseguiti che confermano l'efficacia della strategia di ampliamento delle concessioni di distribuzioni gas gestite.

Nell'esercizio appena trascorso, la Società ha proseguito l'impegno nei lavori di completamento delle metanizzazioni delle nuove località seguite dalla controllante Salerno Energia Holding S.p.A. (Vietri sul Mare, Castel San Giorgio, Campagna, Sanza, Buonabitacolo e Casalbuono); proseguono anche i lavori di metanizzazione seguiti direttamente da Salerno Energia Distribuzione S.p.A. sebbene in ATI (Sassano, Auletta, Pertosa, Caggiano).

Un importante intervento di acquisizione ha portato alla concessione della distribuzione del gas naturale anche nel Comune di Calvello (PZ), sempre in ATI.

Siamo sempre più convinti che il consolidamento e lo sviluppo societario, preso atto anche delle nuove norme che regolano le gare d'ambito, nonché dei grossi impegni di investimento imposti dal mercato, non può che passare attraverso accordi di partnership industriali per puntare a conseguire in tempi brevi un maggior dimensionamento per affrontare in modo certamente più adeguato i nuovi impegni finanziari (investimenti e offerte economiche in sede di gara di ambito).

Salerno Sistemi S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (Euro)
Salerno Energia Holding S.p.A.	100%	120.000
Totale Capitale Sociale	100%	120.000

Il Bilancio di esercizio al 31.12.2013 ha registrato un risultato positivo, pari ad Euro 244.073, rispetto all'utile di Euro 62.731 dell'esercizio precedente, dopo aver effettuato ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni per complessivi Euro 2.025.100.

La gestione della Società mostra un margine operativo lordo di Euro 1.434.880, facendo registrare un miglioramento rispetto all'esercizio precedente di Euro 647.327.

Sinergia S.r.l.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	100%	225.000
Totale Capitale Sociale	100%	225.000

Il risultato di esercizio reca in sé un utile di € 4.755 contro una perdita di € 20.042 del 2012; il valore della produzione si attesta su € 2.576.596,00 contro € 1.965.678 del 2012 e i costi del venduto si attestano su € 2.046.173 a fronte di € 1.520.080 del 2012.

Prosegue l'azione di efficientamento dei servizi erogati per conto del Comune di Salerno e verso le società del Gruppo.

Metanauto Service S.r.l.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	60 %	6.000
CSTP	40%	4.000
Totale Capitale Sociale	100%	10.000

La gestione operativa ha visto il totale dei ricavi attestarsi a euro 1.296.992, mentre i costi operativi registrano un lieve aumento per effetto dell'incremento del costo della materia prima registrato nel corso dell'anno.

Il risultato di esercizio ante imposte ammonta a euro 38.564, con un miglioramento rispetto all'anno precedente di euro +74.657; ciò, nonostante la politica di accantonamento per rischio crediti commerciali.

Nel corso dell'esercizio 2014 il management è impegnato nell'individuare la migliore scelta strategica per il futuro della società e del business.

Irno Service S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	35 %	54.180
Comune di Solofra	51 %	78.948
Azionariato popolare	14 %	21.672
Totale Capitale Sociale	100%	154.800

Salerno Energia Distribuzione S.p.A. è risultata aggiudicataria del servizio di distribuzione gas metano su Solofra; allo stato si è in attesa della firma della relativa convenzione. A valle del perfezionamento di tale atto atteso per il prossimo mese di giugno, Irno Service Srl gestirà esclusivamente i servizi idrici e di manutenzione delle strade nel Comune di Solofra.

Metanogas S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	49%	244.980
Consorzio Comuni B.44	51 %	254.998
Totale Capitale Sociale	100%	499.978

La società ha per oggetto sociale la progettazione, costruzione e gestione di reti di distribuzione di metano, in particolare nei territori comunali degli enti che aderiscono al Consorzio di Comuni (che detiene il residuo 51% del capitale sociale).

La società, in ATI con Salerno Energia Distribuzione S.p.A., ha vinto le gare nei comuni di Sassano, Auletta, Pertosa e Caggiano.

E' interesse della società controllata Salerno Energia Distribuzione S.p.A. acquisire il totale controllo di Metanogas, per poi procedere alla fusione per incorporazione.

Glocal Srl

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Patto Territoriale per lo Sviluppo Socio-Economico della Valle dell'Irno e dei Monti Picentini Srl .	31%	3.078
Formamentis Società Cooperativa	49%	4.922
Salerno Energia Holding S.p.A.	20%	2.000
Totale Capitale Sociale	100%	10.000

La società ha per oggetto sociale la promozione, l'organizzazione e la realizzazione di corsi di formazione, di qualificazione e di specializzazione. E' in fase di analisi la possibilità di cessione della stessa.

Innovazione tecnologica

Nel corso del 2013, gli uffici dedicati al Servizio Clienti della società controllata Salerno Energia Vendite, sono stati dotati di postazioni di lavoro “Zero Client”, rinnovando quindi le dotazioni pc; tale intervento ha, tra l’altro, agevolato l’avvio del programma di *job rotation* nelle varie aree operative (Bollette – Contratti – Call Center), oltre ovviamente ad un minor consumo di energia elettrica.

A fine anno è stata portata a termine la fase di ricerca di un nuovo software di gestione del Call Center, l’operazione si è resa necessaria in quanto il sistema in essere non garantiva l’adeguamento alle norme AEEG né era adatto per una eventuale futura gestione dell’out-bound e/o per un’integrazione con il nostro gestionale.

Ad aprile scorso è entrato in funzione lo sportello automatico per il pagamento delle bollette gas tramite bollettino o accesso diretto al proprio estratto conto gas; l’apparecchiatura è collegata direttamente con il data base gas, le procedure sono state fatte in-house.

Nello stesso mese e tramite le stesse procedure realizzate in-house, anche le quietanzatrici alle casse sono state interfacciate al database gas, in più il collegamento è stato effettuato anche con il db tributi e multe; ciò permette di evitare problematiche per possibili doppi incassi, incasso di bollette parziali senza aver effettuato la rateizzazione, permettendo, infine, lo scarico a sistema in modo semi-automatico dell’incassato.

Nel corso dell’anno è stato attivato il sistema, creato in house, di gestione degli ordini di acquisto per Salerno Energia Holding.

Risorse umane e Organizzazione

La consistenza del personale al 31 dicembre 2013 è pari a n. 31 unità (2 Dirigenti, 29 Impiegati). Nel corso del 2013 è proseguito l’avviato processo di integrazione dei servizi comuni in capo alla Salerno Energia Holding S.p.A. con la graduale integrazione delle professionalità presenti nelle società del Gruppo con la procedura di distacco; in particolare da Salerno Sistemi S.p.A. per ulteriori n. 17 unità, da Salerno Energia vendite S.p.A. per n. 2 unità. Contestualmente n. 3 unità da Salerno Energia Holding S.p.A. sono state distaccate rispettivamente n. 2 unità a Salerno Energia Vendite S.p.A. e n. 1 unità a Salerno Energia Distribuzione S.p.A.

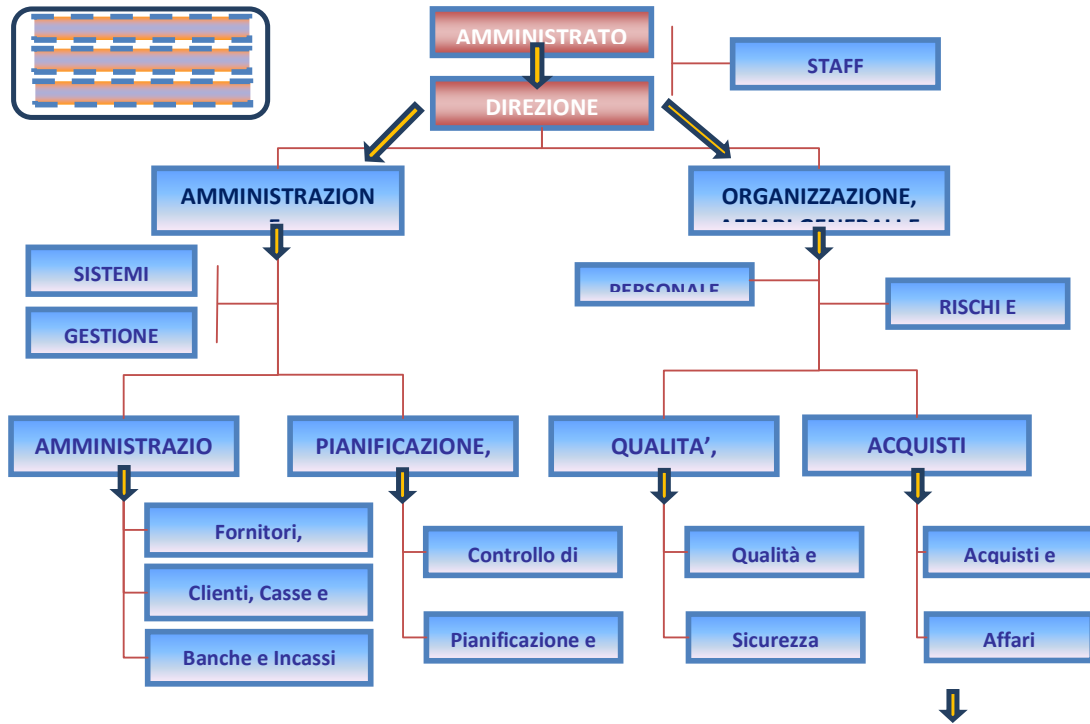
Con determina dell’Amministratore Unico n. 6 del 29/08/2013 è stata approvata la nuova organizzazione aziendale, resa operativa dal mese di settembre 2013.

Nel 2013 sono state erogate complessivamente n. 193 ore di formazione. I principali argomenti dell’attività formativa manageriale/gestionale sono stati:

- le normative di settore;
- l’aggiornamento professionale (Codice Etico, gestione dei crediti nell’energia, gas e acqua, codice di rete e servizio di default, gestione AVCpass, formazione per Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza).

Anche nel corso del 2014 prosegue l’attività di formazione del personale presso società di rilievo primario. L’azienda conferma l’attenzione per l’attività formativa permanente e diffusa, necessaria per garantire un elevato livello di qualificazione e per ottenere standard più elevati del servizio erogato.

Salerno Energia Holding S.p.A. conferma la disponibilità all’attivazione di percorsi di tirocini formativi attraverso la presenza in azienda di *stageurs* (giovani laureati/diplomati), al fine di contribuire alla concretizzazione di esperienze di lavoro da parte dei giovani che, impegnati su specifici progetti, possano apportare idee e vitalità. In tal senso, sono attive specifiche convenzioni con l’Università di Salerno e altri centri di formazione di eccellenza.



Relazioni industriali


I rapporti con i dipendenti sono improntati a franchezza e chiarezza e determinano relazioni industriali complessivamente positive. E' pienamente applicato il nuovo Contratto Unico del settore Gas-Acqua, sottoscritto in data 14 gennaio 2014 e reso completamente operativo dal 13 febbraio 2014. Nel mese di settembre 2013, d'intesa con le Rappresentanze Sindacali Unitarie, si è convenuto, in virtù della nuova organizzazione aziendale, di prorogare il rinnovo della contrattazione di II livello già prevista dall'accordo sindacale sottoscritto in data 26 marzo 2008.

Rimane molto positivo il rapporto con Federutility, testimoniato dalla presenza del Direttore Generale ed altri dipendenti aziendali nelle commissioni nazionali di lavoro.

I contatti costanti con la Federazione nazionale permettono di intrattenere relazioni con aziende che svolgono attività analoghe a quelle delle società del Gruppo Salerno Energia e determinano la possibilità di importanti confronti per la definizione delle scelte strategiche delle Società, in ragione dell'attuale dinamicità del mercato di riferimento, e di definire significative sinergie e collaborazioni.


Risultati economico finanziari

La gestione economica dell'esercizio 2013 è espressa in modo sintetico nel prospetto di seguito esposto, ottenuto riclassificando, secondo criteri gestionali, i dati del Conto Economico del 2013 e del 2012:

	CONTO ECONOMICO PER NATURA			
	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012	Delta	Delta %
A. RICAVI DELLE VENDITE	8.058.201	7.029.797	1.028.404	14,63%
Proprietà reti - canone concessione e contributi L. 784	3.740.384	3.714.467	25.917	0,70%
Partecipazioni - dividendi	1.496.667	726.987	769.680	105,87%
Servizi di staff/sede	2.226.985	1.868.783	358.202	19,17%
Bandi/Progetti speciali	-	8.086	(8.086)	-100,00%
Riscossione volontaria tributi	-	26.923	(26.923)	-100,00%
Servizio Integrato Notifiche	-	38.907	(38.907)	-100,00%
Gestione impianti termici	10.507	-	10.507	100,00%
Gestione impianti antincendio	-	-	-	-
Gestione attività vs/SAL.SIS	438.165	486.615	(48.450)	-9,96%
Gestione attività vs/SAL.SIS - recupero crediti	87.336	43.668	43.668	100,00%
Altri ricavi	58.158	115.361	(57.204)	-49,59%
B. COSTI DEL VENDUTO (direct cost)	2.616.242	2.497.375	118.866	4,8%
Personale	2.108.863	1.758.333	350.530	19,94%
<i>Personale SEH</i>	1.496.154	1.555.978	(59.824)	-3,84%
<i>Personale SALSIS</i>	612.709	202.355	410.354	202,79%
Fitti passivi e canoni di concessione	21.091	21.950	(859)	-3,91%
Bandi/Progetti speciali	-	7.752	(7.752)	-100,00%
Riscossione volontaria tributi	-	11.925	(11.925)	-100,00%
Servizio Integrato Notifiche	-	27.421	(27.421)	-100,00%
Gestione impianti termici	-	28.803	(28.803)	-100,00%
Gestione Impianti antincendio	-	572	(572)	-100,00%
Gestione attività vs/SAL.SIS	410.347	468.275	(57.928)	-12,37%
Gestione attività vs/SAL.SIS - recupero crediti	6.867	15.138	(8.270)	-54,63%
Altri costi	69.073	157.208	(88.135)	-56,06%
C. GROSS MARGIN (A-B)	5.441.959	4.532.422	909.537	20,07%
D. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.357.595	1.461.553	(103.959)	-7,11%
Amm.ti - immob. materiali	1.275.088	1.267.942	7.146	0,56%
Amm.ti - immob. immateriali	82.507	117.496	(34.990)	-29,78%
Acc.to rischi lavori L.784/80	-	76.115	(76.115)	-100,00%
E. PRIMO MARGINE (Risul. lordo ind.)	4.084.365	3.070.869	1.013.496	33,00%
F. COSTI GOVERNABILI	1.109.617	1.248.456	(138.839)	-11,12%
G. RISULTATO OPERATIVO	2.974.747	1.822.412	1.152.335	63,23%
H. GESTIONE FINANZIARIA	(685.997)	(470.165)	(215.832)	45,91%
Oneri finanziari	(687.595)	(472.890)	(214.705)	45,40%
Rettifiche attività finanziarie	-	-	-	#DIV/0!
Proventi finanziari	1.598	2.725	(1.127)	-41,36%
I. UTILE RESPONSABILITA' LORDO	2.288.750	1.352.247	936.503	69,26%
L. GESTIONE STRAORDINARIA	(69.304)	(252.578)	183.274	-72,56%
Oneri straordinari	(75.793)	(563.372)	487.580	-86,55%
Proventi straordinari	6.489	310.795	(304.306)	-97,91%
M. UTILE RESPONSABILITA' NETTO (ante imposte)	2.219.446	1.099.669	1.119.777	101,83%
N - IMPOSTE DEL PERIODO	348.777	(70.525)	419.302	-594,54%
Imposte d'esercizio	410.278	292.756	117.522	40,14%
Imposte d'esercizio anticipate	(61.501)	(363.281)	301.780	-83,07%
O - RISULTATO CIVILISTICO	1.870.669	1.170.194	700.475	59,86%


Il risultato operativo si incrementa di oltre Euro 1.100.000 sostanzialmente grazie ad un aumento degli utili distribuiti dalle controllate e ad un generale ed incisivo contenimento dei costi, unitamente al miglior risultato contabile delle partecipazioni in imprese controllate.

La situazione patrimoniale è rappresentata nel prospetto che segue, ottenuto sempre riclassificando secondo criteri gestionali i dati di bilancio:

	Stato Patrimoniale			
	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012	Delta	Delta %
IMMOBILIZZAZIONI	45.277.871	44.619.085	658.786	1,48%
Materiali totali	37.838.860	37.756.197	82.663	0,22%
Terreni e fabbricati	9.618.365	9.817.106	(198.741)	-2,02%
Impianti e macchinari	25.373.843	25.193.108	180.735	0,72%
Attrezzature industriali e commerciali	966.175	859.502	106.674	12,41%
Immobilizzazioni in corso	1.593.627	1.586.775	6.852	0,43%
Altri beni	286.850	299.706	-12.855	-4,29%
Immateriali totali	117.256	142.241	(24.985)	-17,57%
Oneri Pluriennali	-	-	-	
Costi di impianto e ampliamento	-	-	-	
Diritti di brevetto industriale	22.481	45.987	(23.506)	-51,11%
Imm. in corso e acconto	-	-	-	
Altre	94.775	96.254	(1.479)	-1,54%
Finanziarie	7.321.755	6.720.647	601.108	8,94%
Partecipazioni in imprese controllate	5.282.794	4.770.856	511.938	10,73%
Partecipazioni in imprese collegate	301.160	309.160	(8.000)	-2,59%
Partecipazioni in altre imprese	16.162	16.162	-	
Crediti v/o imprese controllate	-	-	-	
Crediti v/o imprese collegate	5.923	10.000	(4.077)	-40,77%
Crediti VS altri (Erario e INA)	568.147	528.401	39.746	7,52%
Crediti VS Erario per imposte anticipate "tassa sul tubo"	1.147.569	1.086.068	61.501	5,66%
Altri titoli	-	-	-	
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(783.570)	(506.225)	(277.345)	54,79%
Crediti commerciali	1.006.169	1.025.604	(19.435)	-1,90%
Attività diverse	2.830.787	4.077.828	(1.247.041)	-30,58%
Debiti commerciali	890.598	1.081.694	(191.096)	-17,67%
Passività diverse	3.729.928	4.527.962	(798.035)	-17,62%
CAPITALE INVESTITO	44.494.301	44.112.860	381.441	0,86%
FONDI DIVERSI + Risc. Pass. Inc. L.784	4.781.891	4.865.959	(84.068)	-1,73%
CAPITALE INVESTITO NETTO	39.712.410	39.246.901	465.509	1,19%
RISULTATO CIVILISTICO	1.870.669	1.170.194	700.475	59,86%
Indebitamento (al netto liquidità)	20.513.544	21.790.812	(1.277.268)	-5,86%
Patrimonio netto	17.328.197	16.285.895	1.042.302	6,40%

Gli immobilizzi aumentano sostanzialmente in relazione all'incremento di valore registrato dal patrimonio netto delle società controllate. Si segnala la significativa diminuzione dell'indebitamento netto (- €/mln 1,3; -5,9%) resa possibile grazie al buon livello di free cash flow e il contestuale aumento del patrimonio netto (+ €/mln 1,0; + 6,3%).

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013 è oggetto di revisione da parte della società PriceWaterhouseCoopers S.p.A..

	Cash Flow	
	Anno 2013	Anno 2012
A) FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		
AUTOFINANZIAMENTO		
Risultato di periodo	1.870.669	1.170.194
Ammortamenti	1.357.595	1.385.438
Incremento/(Decremento) fondi	(84.068)	(62.243)
Totale autofinanziamento	3.144.195	2.493.389
VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze		
Decremento/(Incremento) dei crediti commerciali	19.435	4.961.487
Decrem./((Increment.) delle attività diverse	1.247.041	1.328.175
Incremento/(Decremento) debiti commerciali	(191.096)	(5.215.129)
Incres./((Decrem.) delle passività diverse	(798.035)	(1.805.121)
Totale variazione del CCN	277.345	(730.589)
TOT. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	3.421.541	1.762.800
B) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Incres./((Decrem.) immobilizzazioni immateriali	57.521	(152.401)
Incres./((Decrem.) immobilizzazioni materiali	1.357.751	1.292.091
Incres./((Decrem.) immobilizzazioni finanziarie	601.108	2.527.756
Valore di realizzo da immobilizzazioni materiali		
Valore di realizzo da immobilizzazioni immateriali		
Altre		
TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	2.016.381	3.667.446
C) FREE CASH FLOW (A-B)	1.405.160	(1.904.645)
D) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Incres./((Decrem.) finanziamenti m/l termine	(995.234)	884.595
Incres./((Decrem.) finanziamenti b/termine	(307.994)	(242.783)
Incres./((Decrem.) di patrimonio netto	(127.892)	1.193.400
TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	(1.431.120)	1.835.212
TOTALE FLUSSO DI CASSA GEN. NEL PERIODO (C+D)	(25.959)	(69.433)
DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI	39.174	108.663
DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI	13.214	39.174

Di seguito si elencano alcuni indici sintetici rappresentativi:

Key performance indicators		2013	2012	Delta	Delta %
Indicatori di solidità					
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	42,4%	39,1%	3,28%	8,38%
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso	81,38%	80,90%	0,47%	0,59%
Indicatori di redditività					
ROE Netto	Risultato netto / Mezzi propri	9,74%	6,70%	3,04%	45,3%
ROI	Risultato Operativo / (C/O - Passività operative)	7,49%	4,64%	2,85%	61,3%
ROS	Risultato Operativo / Ricavi Vendite	36,92%	25,92%	10,99%	42,4%
Indicatori di solvibilità					
Quoziente di disponibilità	Attivo corrente / passività correnti	73,14%	83,71%	-10,57%	-12,63%
Quoziente di tesoreria	(Liquidità differite + liquidità immediate) / Passività Correnti	83,93%	85,11%	-1,17%	-1,38%

Codice in materia di protezione dei dati personali

In ottemperanza al Decreto Legislativo 196/03, sono state adottate le misure di sicurezza come da allegato B del Decreto ed è stato elaborato il Documento Programmatico della Sicurezza (DPS).

Altre informazioni

Ai sensi dell'articolo 2428 c.c. si segnala che:

- l'attività non viene svolta in sedi secondarie;
- la Società non ha svolto all'interno attività di ricerca e sviluppo.

La Società non possiede, né sono state acquistate o alienate nel corso dell'esercizio, in modo diretto o indiretto, azioni proprie o azioni di società controllanti.

Le operazioni compiute con le parti correlate riguardano essenzialmente lo scambio di beni, la prestazione di servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari con le proprie imprese controllate e collegate nonché con il Comune di Salerno, azionista unico. Tutte le operazioni fanno parte della ordinaria gestione, sono regolate a condizioni di mercato e sono state compiute nell'interesse dell'impresa.

La capogruppo Salerno Energia Holding S.p.A. fornisce alle società controllate servizi di natura amministrativa, finanziaria, legale e direzionale; sono, inoltre, erogate attività legate alla gestione del sistema informativo. Salerno Energia Holding S.p.A. mette a disposizione delle proprie controllate spazi per uffici e aree operative, nonché i servizi relativi al loro utilizzo: per tali spazi sono stati formalizzati contratti a condizioni di mercato. Inoltre la Holding, eroga il servizio di gestione autoparco aziendale per le società controllate Salerno Energia Vendite S.p.A., Salerno Energia Distribuzione S.p.A. e Sinergia S.r.l. Salerno Energia Holding S.p.A., proprietaria delle reti gas, ha addebitato alla controllata Salerno Energia Distribuzione S.p.A. il canone di concessione per l'uso delle reti di proprietà, alle condizioni stabilite nell'apposito contratto di servizio.

La società controllata Metanauto Service S.r.l. riconosce a Salerno Energia Holding S.p.A. un canone di gestione per l'uso dell'impianto di erogazione metano per autotrazione. La società controllata Salerno Energia Distribuzione S.p.A. eroga alla controllante Salerno Energia Holding S.p.A. servizi tecnici per lavori di estensione/ammodernamento delle reti gas sulla base del contratto stipulato tra le parti.

Di seguito vengono riportati i prospetti riepilogativi dei rapporti patrimoniali ed economici con le altre società del gruppo Salerno Energia e con il Comune di Salerno, azionista unico.

crediti			debiti		
società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Salerno Energia Distribuzione Spa	canoni concessione reti	3.617.981,68	Salerno Energia Distribuzione Spa	lavori su reti	6.707.584,65
Salerno Energia Distribuzione Spa	service	1.782.526,37	Salerno Energia Distribuzione Spa	consolidato fiscale	177.243,27
Salerno Energia Distribuzione Spa	altri	91.514,71	Salerno Energia Distribuzione Spa	c/anticipazioni c/incassi	7.922,12
Salerno Energia Distribuzione Spa	altri debiti commerciali	50.689,56	Salerno Energia Distribuzione Spa	impianti termici	153.282,70
Salerno Energia Distribuzione Spa	consolidato fiscale	13.838,97	Salerno Energia Distribuzione Spa	int.passivi anticipaz.	297.645,86
Salerno Energia Vendite Spa	consolidato fiscale	45.810,20	Salerno Energia Distribuzione Spa	altri crediti	7.428,24
Salerno Energia Vendite Spa	c/anticipazioni	828,24	Salerno Energia Vendite Spa	distacco personale	36.812,65
Salerno Energia Vendite Spa	distacco personale	30.182,66	Salerno Energia Vendite Spa	altri debiti	8.314,17
Salerno Energia Vendite Spa	contratto service	16.666,67	Salerno Energia Vendite Spa	c/incassi e anticipaz.	1.093,66

Salerno Energia Vendite Spa	c/incassi	3.386,84	Salerno Energia Vendite Spa	consolidato fiscale	113.719,07
Sinergia srl	service	49.625,80	Salerno Energia Vendite Spa	consumi gas metano	40.769,39
Sinergia srl	anticipazione	983,00	Sinergia srl	c/incassi	198.129,43
Sinergia srl	lavori	172.552,33	Sinergia srl	altri	50.819,44
Metanauto Service Srl	service	68.992,19	Sinergia srl	consolidato fiscale	3.590,71
Metanauto Service Srl	consolidato fiscale	32.946,74	Metanauto Service Srl	altri debiti	44.210,22
Metanauto Service Srl	altri crediti	37.715,74	Metanauto Service Srl	service	42.741,48
Metanauto Service Srl	int.attivi finanz./imm.	5.164,03	Metanauto Service Srl	assicurazione	12.081,00
Metanauto Service Srl	canone gestione imp.	292.393,01	Metanauto Service Srl	cons.fiscale	1.982,57
Salerno Sistemi SpA	consolidato fiscale	107.457,65	Metanauto Service Srl	carburante	82.206,15
Salerno Sistemi SpA	mav	659.822,32	Salerno Sistemi SpA	distacco personale	815.064,06
Salerno Sistemi SpA	service	605.487,00	Salerno Sistemi SpA	acqua	15.224,09
Salerno Sistemi SpA	altri	131.004,20	Salerno Sistemi SpA	interessi passivi	189.858,24
Comune di Salerno	gest. imp. termici/antinc.	12.596,71	Salerno Sistemi SpA	incassi per conto	485.772,75
Comune di Salerno	lavori su rete	45.247,32	Comune di Salerno	contributi promozionali	416.666,67
			Comune di Salerno	varie	50,00
			Comune di Salerno	dividendi	127.892,04
Totale		7.875.413,94	Totale		10.038.104,63

ricavi			costi		
società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Salerno Energia Distribuzione Spa	canoni concessione reti	3.617.981,68	Salerno Energia Distribuzione Spa	int.passivi anticipaz.	103.264,88
Salerno Energia Distribuzione Spa	service	842.454,41	Salerno Energia Vendite Spa	consumi gas metano	24.582,42
Salerno Energia Distribuzione Spa	altri ricavi	50.689,56	Salerno Energia Vendite Spa	int.passivi anticipaz.	3.209,85
Salerno Energia Vendite Spa	service	700.000,00	Salerno Energia Vendite Spa	distacco personale	36.812,65
Salerno Energia Vendite Spa	altri ricavi	30.182,66	Sinergia srl	salerno sistemi	161.224,08
Sinergia srl	service	150.000,00	Sinergia srl	altri costi	57.555,63
Metanauto Service Srl	gestione impianto	51.032,08	Metanauto Service Srl	consumi metano	9.928,15
Metanauto Service Srl	service	28.011,33	Metanauto Service Srl	assicurazioni	2.101,00
Salerno Sistemi SpA	service	455.487,00	Salerno Sistemi SpA	distacco personale	612.708,98
Salerno Sistemi SpA	contratto mav	409.011,20	Salerno Sistemi SpA	interessi passivi	190.015,45
Salerno Sistemi SpA	altri ricavi	116.489,67	Salerno Sistemi SpA	acqua	4.864,85
Comune di Salerno	servizi tecnici	13.334,70			
Totale		6.464.674,29	Totale		1.206.267,94

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del codice civile, si riportano di seguito le seguenti informazioni:

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Ai fini di quanto prescritto dalla normativa in materia, si precisa che nel corso del 2013 non si sono verificati "morti sul lavoro, né infortuni che hanno comportato lesioni gravi o gravissime, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti".

La società non è stata dichiarata colpevole per danni causati all'ambiente né le sono state inflitte sanzioni o pene per reati ambientali.

Il sistema di controllo interno

In ottemperanza al D. Lgs. n.196/2003, è stato aggiornato il Documento programmatico della sicurezza in materia di Privacy.

In materia di tutela della salute e sicurezza sul posto di lavoro la società rispetta la normativa vigente e, in particolare, ha provveduto alla revisione del Documento di Valutazione dei Rischi, ai sensi del D. Lgs. 81/2008.

Praxi S.p.A., incaricata a seguito di procedura ad evidenza pubblica, ha predisposto i modelli di controllo interno, ai sensi della Legge 231/2001.

Tale decreto legislativo ha introdotto nell'ordinamento italiano la responsabilità amministrativa (rectius penale) delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni. In particolare, esso ha inserito la responsabilità penale degli enti per alcuni reati commessi nell'interesse o a vantaggio degli stessi da persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una sola unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché da persone che esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo dello stesso e, infine, da persone sottoposte alla direzione o vigilanza di uno dei soggetti sopra indicati. I fatti di reato rilevanti sono i reati nei confronti della Pubblica Amministrazione e i reati societari commessi nell'interesse delle società.

A tal fine il 19/12/2012 il Consiglio di Amministrazione di Salerno Energia Holding S.p.A. ha approvato, e successivamente aggiornato, anche alla luce delle disposizioni introdotte dalla legge 123/07, il modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del decreto legislativo 231/2001 con lo scopo di creare un sistema strutturato e organico di procedure e attività di controllo avente come obiettivo la prevenzione dei reati di cui al citato decreto, mediante l'individuazione delle attività esposte a rischio di reato e la loro conseguente proceduralizzazione.

In data 24/10/2013 l'Amministratore Unico, nominato in data 01/07/2013 dall'Assemblea dei soci, ha nominato i componenti dell'Organismo di Vigilanza deputato al monitoraggio della corretta applicazione del modello 231. Tale Organismo di Vigilanza è stato modificato dall'Amministratore Unico in data 20/12/2013 in seguito alla rinuncia da parte di uno dei membri e alla nomina del nuovo componente.

Informazioni su eventuali rischi e/o incertezze

Per quanto attiene ai rischi sulla gestione, si rappresenta che essi sono costituiti da quelli tipici di una società che svolge, attraverso società controllate, le attività nel settore delle utilities, la gestione e realizzazione di reti gas, nonché la gestione di servizi.

Particolare attenzione viene posta dalla nostra Società a quelli che possono essere i rischi derivanti da fattori esterni, per poterne valutare tempestivamente gli effetti sull'andamento aziendale e adottare le necessarie misure correttive.

Di seguito vengono espone le informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa. I possibili rischi derivanti dalle attività della società attengono a:

- *rischi finanziari*, derivanti dalla possibilità che le risorse finanziarie disponibili all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabili;

- *rischi di credito*, derivanti dall'esposizione della società a possibili ritardi negli incassi connessi a mancati adempimenti delle obbligazioni contrattuali assunte dai clienti;

- *rischi operativi*, rientrano in questa categoria tutti i rischi non ricompresi negli ambiti precedenti che possono impattare sul conseguimento degli obiettivi operativi, vale a dire relativi all'efficacia e all'efficienza delle operazioni aziendali inclusi i livelli di performance, di redditività e di protezione delle risorse da eventuali perdite.

Rischi finanziari

La Funzione Finanza del Gruppo è centralizzata allo scopo di ottimizzare il reperimento e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Viene costantemente monitorata la situazione finanziaria attuale, prospettica e la disponibilità di adeguati affidamenti bancari.

Attraverso i rapporti intrattenuti con i principali Istituti di Credito Italiani vengono ricercate le forme di finanziamento più adatte alle proprie esigenze e le migliori condizioni di mercato.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è legato alla possibilità che la Società si trovi in situazione di difficoltà nel far fronte alle obbligazioni finanziarie che derivano da impegni contrattuali e, più in generale, dalle proprie passività finanziarie.

Il rischio di liquidità è ritenuto accettabile al 31 dicembre 2013 in quanto la politica di gestione della tesoreria è finalizzata a mantenere un livello di cassa adeguato e ad avere a disposizione sufficienti affidamenti da parte del sistema bancario al fine di far fronte agli impegni finanziari assunti per i dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio.

Rischio di mercato

Il rischio di mercato è il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei cambi valutari o dei prezzi di mercato. Esso comprende non solo l'eventualità di realizzare perdite, ma anche utili. In particolare il rischio di mercato presenta le seguenti componenti:

- il rischio di tasso;
- il rischio sui tassi di cambio (o rischio valutario);
- il rischio di prezzo

Per quanto concerne il rischio tassi di interesse si evidenzia che le oscillazioni del tasso di interesse influiscono sul valore di mercato delle passività finanziarie dell'impresa e sul livello degli oneri finanziari netti. In particolare i finanziamenti in essere sono esposti a tassi variabili e, ad oggi, non sono state poste in essere operazioni di copertura attraverso la stipula di contratti di interest rate swap.

Il rischio di prezzo legato alla volatilità dei prezzi dei servizi prestati. In ragione della natura delle attività svolte dalla Società tale rischio sia limitato. La Società, infatti, gestisce la proprietà delle reti e degli impianti di distribuzione del gas metano, eroga servizi di staff e amministrativi alle imprese e detiene significative partecipazioni nelle società di distribuzione e vendita del gas metano e di altre società impegnate nei pubblici servizi.

Rischi di Credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

Il rischio di credito è limitato in ragione delle caratteristiche e del merito creditizio dei clienti serviti. In particolare, rispetto al rischio credito connesso all'ordinaria attività, costantemente monitorato dalla Società, si precisa che questa opera quasi esclusivamente sulla base di contratti stipulati con le altre società del gruppo e con clienti abituali; pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti. Inoltre, le procedure interne prevedono, quando necessario, l'avvio e l'esecuzione di azioni di recupero giudiziale del credito vantato.

Rischi Operativi

a. Rischi normativi e regolatori

Il quadro normativo e regolatorio è soggetto a possibili variazioni nel tempo, costituendo pertanto una potenziale fonte di rischio. In merito esistono strutture interne dedicate al continuo monitoraggio della legislazione di riferimento al fine di valutarne e per quanto possibile mitigarne gli effetti.

b. Rischi strategici

Il settore delle local utilities è in fase di forte evoluzione e consolidamento. Deregolamentazione e liberalizzazione impongono di affrontare con maggior decisione la pressione competitiva, cogliendo le occasioni di crescita aziendale esogena ed endogena che il nuovo scenario di mercato offre.

c. Rischio impianti

In particolare, ai fini della prevenzione di possibili incidenti, sono stati predisposti i piani di sicurezza delle reti e degli impianti, oltre che della sede, che vengono costantemente aggiornati dall'apposito servizio di prevenzione e sicurezza. Al riguardo, inoltre, sono state attivate le necessarie polizze assicurative a copertura dei possibili rischi di natura operativa.

Si segnala, ai sensi dell'art. 2364 c.c., che il bilancio viene portato all'approvazione dell'assemblea oltre il termine ordinario dei 120 giorni in quanto la Società predispone anche il bilancio consolidato di gruppo, rientrando, così, nelle disposizioni del decreto legislativo 127/91.

Signor Azionista,

Salerno Energia Holding intende contribuire alla valorizzazione del sistema di imprese a partecipazione comunale; ci sentiamo responsabili di tale obiettivo. Quotidianamente ci adopereremo per soddisfare le attese riposte nell'azienda dai soggetti che a vario titolo si interfacciano con la nostra realtà: Comune, dipendenti, fornitori e cittadini.

Destinazione del risultato d'esercizio

Signor Azionista,

Le proponiamo di approvare la presente Relazione ed il Bilancio al 31/12/2013 che chiude con un risultato positivo di euro 1.870.669.

Prima della distribuzione dell'utile netto è necessario effettuare le seguenti operazioni di accantonamento e copertura:

- a riserva legale nella misura del 5%, ai sensi dell'art. 2430 del codice civile;
- a riserva patrimoniale non distribuibile per l'importo relativo alle rettifiche nette di valore delle attività finanziarie, a seguito dell'applicazione del metodo del patrimonio netto alle partecipazioni di controllo, ai sensi dell'art. 2426 n. 4 del codice civile;
- a riserva patrimoniale per costi di impianto ed ampliamento, ricerca, sviluppo e di pubblicità ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile.

Le proponiamo, pertanto, di destinare ai soci in c/dividendo l'importo di euro 467.667,24 pari al 25% dell'utile netto.

Si dettaglia, nella tabella seguente, la destinazione dell'utile proposta:

(Valori in euro)	
Utile d'esercizio al 31/12/2013	1.870.668,95
Riserva legale 5%	93.533,45
Altre Riserve di Patrimonio Netto	1.309.468,27
Socio c/dividendo	467.667,24

Vi ringraziamo per la fiducia accordata e Vi invitiamo ad approvare il bilancio, così come presentato.

Salerno, 26 maggio 2014

L'Amministratore Unico
ing. Antonio Ferraro