

Relazione sulla gestione al 31 Dicembre 2011

Gruppo Salerno Energia

Signor Socio,

l'esercizio 2011, pur confermando una gestione caratteristica di impresa che esprime valori positivi, in linea con le precedenti annualità, chiude riportando una perdita di Euro 7.710.983. Il dato negativo di consuntivo, che ha la caratteristica di eccezionalità, è esclusivamente collegato alla svalutazione della partecipazione detenuta in Salerno Sistemi S.p.A.. Tuttavia, le previsioni aziendali per il biennio 2012-2013 propongono una ripresa del positivo trend economico/finanziario complessivo, che potrà beneficiare del superiore dimensionamento aziendale (incremento del fatturato complessivo) e delle positive economie di scala e di scopo tipiche dei Gruppi societari.

Salerno Energia S.p.A. il 23 novembre 2011, dando seguito alle scelte dell'Ente proprietario, ha assunto il ruolo di Società Holding del Comune di Salerno. In tal modo, il Comune ha voluto avviare un processo di razionalizzazione ed efficientamento del sistema delle sue partecipazioni.

Il Consiglio Comunale di Salerno, con la delibera n. 39 del 17 ottobre 2011 e con la delibera di Giunta Comunale del 18 novembre 2011 n. 984, ha sottolineato la necessità di razionalizzare l'intero assetto delle società a partecipazione comunale che gestiscono servizi pubblici locali, ivi compresi i servizi a rete, mediante l'attuazione di un processo di accorpamento idoneo a migliorare l'efficienza amministrativa e a creare sinergie tra le società esistenti, decidendo la costituzione, attraverso la riorganizzazione societaria di Salerno Energia S.p.A., di un soggetto giuridico che, oltre a rivestire il ruolo di società patrimoniale (proprietà delle reti gas e degli immobili della sede aziendale), avesse funzioni di holding al fine di rafforzare la *governance* e di razionalizzare il sistema di partecipazioni pubbliche, di migliorare l'efficienza amministrativa e di creare sinergie tra le società, con conseguenti economie di scala: una società, insomma, preposta al governo delle partecipazioni societarie

per conto del socio unico Comune di Salerno ed allo svolgimento dei servizi intergruppo, con poteri di direzione, coordinamento e controllo, in grado di garantire l'esercizio del controllo analogo a quello esercitato dal Comune sui servizi strumentali ed i servizi pubblici locali affidati attraverso l'in house.

Salerno Energia S.p.A, con l'assemblea straordinaria del 23 novembre 2011, ha apportato allo Statuto le modifiche necessarie per assumere le caratteristiche di holding comunale ed ha assunto la nuova denominazione di "SALERNO ENERGIA HOLDING S.P.A."

Sempre nel rispetto delle indicazioni contenute nella delibera di Consiglio Comunale n. 39 del 17 ottobre 2011, Salerno Energia Holding S.p.A. ha rilevato in data 28 novembre 2011 l'intera partecipazione, detenuta dal Comune di Salerno in Salerno Sistemi S.p.A..

L'entrata nel gruppo societario di Salerno Sistemi S.p.A. ha comportato, in prima battuta, l'avvio di un processo di armonizzazione con le altre società del Gruppo in relazione ai criteri di valutazione e alla esposizione dei dati contabili, al fine di garantire anche per Salerno Sistemi S.p.A. l'avvio del processo di certificazione del bilancio da parte di primarie società di revisione.

Le motivazioni sopra espresse, unitamente alla ferma volontà di avviare, in tempi rapidi, un solido piano industriale volto a conseguire l'equilibrio patrimoniale e finanziario, ha portato ad individuare le aree di attivo circolante che presentavano incertezza di incasso. A valle di tale analisi il Consiglio di Amministrazione di Salerno Sistemi S.p.A. ha inteso procedere alla rilevazione delle scritture contabili necessarie ad allineare le modalità di rappresentazione dei crediti in bilancio con quelle delle altre società del gruppo. Tale esercizio ha determinato il pesante risultato negativo del bilancio 2011 di Salerno Sistemi S.p.A., il cui valore è stato, ovviamente, recepito nei conti civilistici della società capogruppo.

I Piani Economico-Finanziari 2012-2013-2014 di Salerno Energia Holding S.p.A. e Salerno Sistemi S.p.A., unitamente al previsionale consolidato di Gruppo, in via di definizione, saranno, come previsto dalla regolamentazione del controllo analogo, inoltrati all'Organismo Indipendente di Valutazione istituito dall'Ente proprietario, prima dell'approvazione nelle rispettive assemblee dei soci.

Il Comune di Salerno, con la citata delibera n. 39 del 17 ottobre 2011 ha, inoltre, deciso di procedere a sostanziali modifiche statutarie della società "Sinergia Srl", finalizzate alla

cessione da parte di Salerno Energia Holding S.p.A. (che la controlla al 100%) dei rami d'azienda relativi ai servizi strumentali affidati dal Comune di Salerno. In data 16 gennaio 2012 si è perfezionato il conferimento del ramo d'azienda "servizi strumentali", affidati attraverso l'*in-house providing*, relativamente al complesso delle attività attinenti le aree funzionali "Gestione Tributi" e "Gestione Calore", rispettivamente orientate alla fornitura dei servizi strumentali di Gestione ICI, Tarsu e Notifiche ed alla fornitura dei servizi strumentali di gestione di impianti termici e antincendio.

La gestione economica dell'esercizio 2011 è espressa in modo sintetico nel prospetto di seguito esposto:

Valori espressi in Euro	31/12/2011	31/12/2010
Ricavi:		
Ricavi delle vendite e prestazioni	43.147.023	42.104.127
Incrementi per lavori interni	1.454.718	1.594.329
Altri ricavi	1.495.666	1.399.629
<u>Totale ricavi</u>	<u>46.097.407</u>	<u>45.098.085</u>
Costi operativi:		
Materie prime	22.455.088	22.622.881
Costo del lavoro	5.236.195	4.904.358
Costo per servizi	9.258.599	10.056.455
Godimento beni di terzi	355.971	389.236
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo e merci	32.217	-23.587
Altri costi	612.053	1.127.670
<u>Totale costi operativi</u>	<u>37.950.123</u>	<u>39.077.013</u>
<u>Primo Margine</u>	<u>8.147.284</u>	<u>6.021.072</u>
Ammortamenti e accantonamenti		
Ammortamento imm. Immateriali	812.018	760.023
Ammortamento imm. Materiali	1.822.665	1.710.453
Accantonamenti	2.474.346	983.797
<u>Totale ammortamenti e accantonamenti</u>	<u>5.109.029</u>	<u>3.454.273</u>
<u>Risultato operativo</u>	<u>3.038.255</u>	<u>2.566.799</u>
Oneri finanziari netti	-743.182	-315.374
Rettifiche valore attività finanziarie	-8066800	77060
Proventi/(oneri straordinari netti)	-7.773	-16.834
<u>Risultato prima delle imposte</u>	<u>-5.779.500</u>	<u>2.311.651</u>
Totale imposte del periodo	1.454.737	1.150.501
<u>Risultato dell'esercizio</u>	<u>-7.234.237</u>	<u>1.161.150</u>
<u>Risultato dell'esercizio di terzi</u>	<u>476.747</u>	<u>417.372</u>
<u>Utile netto di gruppo</u>	<u>-7.710.984</u>	<u>743.778</u>

La situazione patrimoniale al 31.12.2011 è rappresentata nel prospetto che segue:

Valori espressi in euro	31/12/2011	31/12/2010
Immobilizzazioni nette:		
- Materiali ed immateriali	41.871.717	42.202.392
- Finanziarie	5.153.456	6.462.781
Totale	47.025.173	48.665.173
Capitale circolante netto:		
- Rimanenze	153.672	185.889
- Crediti	21.502.117	20.996.897
- Altre attività	7.772.209	4.527.944
- Disponibilità liquide	1.303.971	807.404
- Fornitori	-18.965.408	-12.848.468
- Altre passività	-12.843.663	-13.940.419
Totale	-1.077.102	-270.753
Capitale investito lordo	45.948.071	48.394.420
Fondi diversi	-7.521.488	-50.368
Fondo T.F.R.	-2.139.515	-1.960.419
Capitale investito netto	36.287.068	46.383.633
Patrimonio netto di pertinenza del gruppo (non comprensivo del risultato di gruppo)	-23.998.328	-23.439.834
Patrimonio netto di terzi (non comprensivo del risultato di terzi)	-1.289.358	-1.118.203
Risultato netto di gruppo	-7.710.983	753.528
Risultato netto di terzi	476.747	417.372
INDEBITAMENTO FINANZIARIO COMPLESSIVO	-18.233.618	-20.654.696

SALERNO ENERGIA HOLDING S.P.A.

La gestione caratteristica di Salerno Energia Holding S.p.A. conferma la positiva marginalità riportata nelle precedenti annualità. Di seguito, si riportano le principali evidenze:

- **PARTECIPAZIONI SOCIETARIE:** dividendi in linea con i precedenti esercizi;
- **ASSET PROPRIETARI:** crescita dei canoni di concessione reti;

- SERVICE COMUNALI: valori in linea con gli esercizi precedenti.

I risultati attesi delle società partecipate sono previsti in crescita, pertanto la Holding beneficerà di maggiori dividendi per gli esercizi futuri. Per quanto riguarda i servizi intercompany, si segnala l'avvenuto potenziamento dell'ufficio crediti (centralizzazione delle attività di recupero crediti gas e acqua). Nel corso dell'esercizio 2012 è prevista l'integrazione degli Uffici amministrativi e dell'Ufficio acquisti, appalti e gare. Da tale operazione la società si attende un progressivo contenimento delle spese unitarie grazie al maggior peso acquisito nelle competizioni messe in atto per acquisiti ed appalti.

Una spinta importante alla crescita dei risultati aziendali è stata determinata dalla redditività espressa dal capitale investito in reti gas, in ragione della rivisitazione del meccanismo tariffario dell'Authority di settore e della messa in gas di nuove reti. Si segnala l'avvenuta messa in gas delle reti realizzate nei Comuni di Sanza e Buonabitacolo. I lavori di metanizzazione eseguiti con la L. 784/80 sono in fase di completamento.

La remunerazione della commessa Gestione Impianti termici e antincendio è molto contenuta, ma gli interventi hanno garantito un elevato livello di qualità nella gestione del contratto.

La struttura organizzativa relativa all'area Gestione Tributi appare ben equilibrata e di qualità, sia per il personale impegnato che per i sistemi informativi a supporto.

SALERNO ENERGIA VENDITE S.P.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	59,00%	1.443.854
Gea Commerciale S.p.A.	39,40%	964.428
Ge.S.com s.r.l.	1,60%	39.244
Totale Capitale Sociale	100,00%	2.447.526

L'esercizio 2011 chiude con un risultato netto ancora una volta in crescita rispetto all'anno precedente, a conferma del valore delle scelte strategiche indicate dai soci proprietari e della positiva gestione posta in essere dal management quotidianamente impegnato in azienda.

Il risultato della gestione caratteristica assume un valore ancora migliorativo anche in considerazione della rilevante politica di accantonamento per rischi che prudenzialmente è stata appostata in bilancio; in particolare si segnala che, così come gli scorsi anni, è stata effettuata una rilevante copertura per rischio credito (il valore netto così espresso in bilancio è effettivamente rappresentativo dei crediti con buona probabilità di esigibilità effettiva) e gli accantonamenti per rischio Gas Non Contabilizzato relativo ad una apparente anomala allocazione di maggiori metri cubi di gas acquistato nel 2010 che ancora non hanno trovato riscontro rispetto agli effettivi volumi del venduto di pari periodo; a tal proposito si segnala che i distributori locali sono stati sollecitati ad una intensificazione delle attività di lettura dei misuratori gas. Il valore degli accantonamenti conferma, anche per il 2011, una politica mirata alla prudenza e al contestuale rafforzamento della struttura patrimoniale.

Il risultato operativo è in sensibile miglioramento grazie soprattutto ad una maggiore marginalità sulla materia prima, resa possibile dall'effetto congiunto di una riconfermata competitività nelle attività di approvvigionamento della materia prima, nonché dalla positiva forbice tra aggiornamento tariffe e relativo andamento del *pricing* di acquisito gas.

I volumi di gas metano venduti sono in linea rispetto al pari dato dell'anno precedente (nettando il dato 2010 dall'effetto della punta anomala di maggiore gas allocato a SEV, oggetto ad oggi di analisi da parte del Distributore locale). E' importante segnalare, infine, l'acquisita controtendenza del dato relativo al numero di clienti finali in portafoglio, espressione del positivo risultato conseguito dalla politica commerciale dell'azienda, mirata alla fidelizzazione dei clienti storici e alla contestuale crescita in nuovi territori geograficamente omogenei al mercato di riferimento.

SALERNO ENERGIA DISTRIBUZIONE S.P.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo in bilancio (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	100%	1.014.242
Totale Capitale Sociale	100%	1.014.242

Il 2011 si è chiuso con un risultato netto di esercizio positivo, nonostante l'aggiornamento del sistema tariffario (peraltro a tutt'oggi ancora in evoluzione) abbia previsto una riduzione del riconoscimento per la copertura degli oneri di gestione legata al meccanismo del cosiddetto *price cap* che ha come obiettivo l'incentivo del recupero di efficienza; in aggiunta a ciò bisogna tener conto della maggiore incidenza del costo del personale legato soprattutto all'erogazione dell'una tantum così come previsto dal rinnovo contrattuale.

In un contesto così complesso, l'azienda ha comunque conseguito una buona performance industriale; il management sta mettendo in campo tutte le iniziative necessarie a contrastare le crescenti difficoltà che si riscontrano nel settore della distribuzione del gas metano. In particolare la società si è dimostrata ancora una volta molto attiva nelle competizioni pubbliche aggiudicandosi la gara per la riconversione e gestione della rete gas di Calvello (Pz) nonché la gestione della rete gas di Solofra (Av).

Nel 2012 è previsto il definitivo completamento delle metanizzazioni delle nuove località seguite dalla controllante Salerno Energia Holding (Vietri sul Mare, Castel San Giorgio, Campagna, Sanza, Buonabitacolo e Casalbuono); proseguono anche i lavori di metanizzazione seguiti direttamente da Salerno Energia Distribuzione sebbene in ATI (Sassano, Auletta, Pertosa, Caggiano). Il consolidamento e lo sviluppo societario, preso atto delle nuove norme che regolano le gare d'ambito, non può che passare attraverso accordi di partnership industriali per puntare a conseguire in tempi brevi un maggior dimensionamento per affrontare in modo certamente più adeguato i nuovi impegni finanziari (investimenti e offerte economiche in sede di gara di ambito).

SINERGIA s.r.l.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	100%	155.000
Totale Capitale Sociale	100%	155.000

Il risultato 2011 chiude in sostanziale equilibrio; la società è stata impegnata nello svolgimento dei servizi tecnici intercompany quali stampa/recapito, servizi operativi impianti e data-entry. Come già detto in premessa, il Comune di Salerno ha deciso di procedere a sostanziali modifiche statutarie della società "Sinergia Srl", finalizzate alla cessione da parte di Salerno Energia Holding S.p.A. (che la controlla al 100%) dei rami d'azienda relativi ai servizi strumentali affidati dal Comune di Salerno. In data 16 gennaio 2012 si è perfezionato il conferimento del ramo d'azienda "servizi strumentali", affidati attraverso l'*in-house providing*, relativamente al complesso delle attività attinenti le aree funzionali "Gestione Tributi" e "Gestione Calore", rispettivamente orientate alla fornitura dei servizi strumentali di Gestione ICI, Tarsu e Notifiche ed alla fornitura dei servizi strumentali di gestione di impianti termici e antincendio.

METANAUTO s.r.l.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	60 %	6.000
CSTP	40%	4.000
Totale Capitale Sociale	100%	10.000

La società si occupa della vendita di metano per autotrazione e di forniture gas a clienti industriali con carri bombolai. Il risultato dell'esercizio 2011 chiude con segno positivo (+60.713), confermando il trend di ritrovato equilibrio economico, patrimoniale e finanziario.

Tali risultati hanno spinto i soci a rivalutare le decisioni assunte precedentemente, revocando, nel corso del 2011, lo stato di liquidazione e riavviando la gestione ordinaria della società.

SALERNO SISTEMI S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	100 %	526.830
Totale Capitale Sociale	100%	526.830

Salerno Sistemi S.p.A. si occupa del servizio di distribuzione dell'acqua e di gestione della rete idrica nel comune di Salerno. In seguito all'acquisizione dell'intero pacchetto azionario dal Comune di Salerno, avvenuto in data 28 novembre 2011, è stato avviato il processo di integrazione dei servizi comuni che saranno gestiti dalla capogruppo Salerno Energia Holding S.p.A..

Giova evidenziare che la cennata operazione di rilevazione dell'intero pacchetto azionario di Salerno Sistemi S.p.A. è avvenuta a seguito della delibera del Consiglio Comunale n. 39 del 17 ottobre 2011, che ha inteso razionalizzare e rendere più efficiente l'intero sistema delle partecipazioni comunali, in un'ottica di gestione unitaria dei servizi pubblici locali. L'acquisizione di Salerno Sistemi S.p.A. consente alla Holding di gestire unitariamente i grandi servizi di acqua, gas e luce per le nostre comunità, di confermare il ruolo di operatore leader nella gestione dei servizi energetici nell'area di riferimento e di attestarsi ai primissimi posti tra le società multiutility del Mezzogiorno.

Va da sé che l'impegno di Salerno Energia Holding S.p.A. dovrà essere proteso ad un continuo e costante monitoraggio dell'andamento gestionale di Salerno Sistemi S.p.A, onde confermare e consolidare il trend positivo sino ad oggi assicurato dalla società capogruppo e consentire un miglior posizionamento della società controllata nella gestione di un servizio pubblico di straordinario rilievo per il benessere delle nostre comunità, nel rispetto delle indicazioni del referendum sulla gestione pubblica dei sistemi idrici.

IRNO SERVICE S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	35 %	54.180
Comune di Solofra	51 %	78.948
Azionariato popolare	14 %	21.672
Totale Capitale Sociale	100%	154.800

La società gestisce il servizio di distribuzione del metano, i servizi idrici e la manutenzione delle strade nel Comune di Solofra.

METANOGAS S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	49%	244.980
Consorzio Comuni B.44	51 %	254.998
Totale Capitale Sociale	100%	499.978

La società ha per oggetto sociale la progettazione, costruzione e gestione di reti di distribuzione di metano, in particolare nei territori comunali degli enti che aderiscono al Consorzio di Comuni che detiene il residuo 51% del capitale sociale.

La società, in ATI con Salerno Energia Distribuzione S.p.A., ha vinto le gare nei comuni di Sassano, Auletta, Pertosa e Caggiano.

E' interesse del Gruppo Salerno Energia acquisire il totale controllo della società per, poi, procedere alla fusione per incorporazione.

GLOBAL SERVICE SOLOFRA S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Vendite S.p.A.	20 %	24.000
Comune di Solofra	51 %	61.200
Gestioni Esattoriali Irpine S.p.A.	16 %	19.200
Azionariato popolare	13 %	15.600
Totale Capitale Sociale	100%	120.000

La società gestisce servizi di pubblico interesse nel Comune di Solofra.

L'oggetto sociale della società prevede lo svolgimento dell'attività di pubblica illuminazione, dei servizi cimiteriali, della gestione dell'esazione dei tributi e dei servizi pubblici diversi.

SALERNO-IRNO-PICENTINI FORMAZIONE LAVORO SRL

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Patto Territoriale Vallo dell'Irno e Monti Picentini Spa	60%	30.000
Consorzio Comuni Bacino SA 2	20%	10.000
Salerno Energia Holding S.p.A.	20%	10.000
Totale Capitale Sociale	100%	50.000

La società ha per oggetto sociale la promozione, l'organizzazione e la realizzazione di corsi di formazione, di qualificazione e specializzazione. Tuttavia, la partecipazione non appare strategicamente di rilievo.

LUCANIA ENERGIA SRL

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Distribuzione Spa	62 %	24.800
Eredi Bernardo S.N.C. di Bernardo Vincenzo e C.	38 %	15.200
Totale Capitale Sociale	100%	40.000

La società, costituita a dicembre 2011, sviluppa, ai sensi del D. Lgs. 164/00, l'attività di progettazione, costruzione, installazione conduzione e manutenzione di reti e impianti per la distribuzione del gas ed attività complementari e beni connessi ai sensi di legge. Il primo bilancio di esercizio si chiuderà il 31 dicembre 2012.

Risorse umane

La consistenza del personale al 31 dicembre 2011 è pari a n. 232 unità (5 Dirigenti, 7 Quadri, 135 Impiegati, 85 Operai) rispetto ai 109 al 31 dicembre 2009; l'incremento è collegato all'ingresso di Salerno Sistemi nel Gruppo societario.

I principali argomenti dell'attività formativa manageriale/gestionale sono stati:

- le normative di settore;
- l'aggiornamento professionale (acquisizione della qualifica di manutentore, informazione sulla evoluzione legislativa nel settore energia, paghe e contributi, tracciabilità dei flussi finanziari, tributi locali, servizio di prevenzione, sicurezza e privacy).
- il Sistema Qualità e la sicurezza;
- la normativa di settore (Delibere AEEG - Codice di Rete-Tariffe di distribuzione);
- l'aggiornamento professionale (es. Ricerca, localizzazione e classificazione delle fughe gas e linee guida ATIG e pronto intervento; manutentori elettrici, ecc.)

Anche nel corso del 2012 prosegue l'attività di formazione del personale presso società di rilievo primario. L'azienda conferma l'attenzione per l'attività formativa permanente e diffusa, necessaria per garantire un elevato livello di qualificazione e per ottenere standard più elevati del servizio erogato.

Salerno Energia Holding S.p.A. pone attenzione all'attivazione di percorsi di tirocini formativi attraverso la presenza in azienda di *stageurs* (giovani laureati/diplomati), al fine di contribuire alla concretizzazione di esperienze di lavoro da parte dei giovani che, impegnati su specifici progetti, possano apportare idee e vitalità. In tal senso, sono attive specifiche convenzioni con l'Università di Salerno e altri centri di formazione di eccellenza.

Relazioni industriali

I rapporti con i dipendenti sono improntati a franchezza e chiarezza e determinano relazioni industriali complessivamente positive. E' pienamente applicato il nuovo Contratto Unico del settore Gas-Acqua, sottoscritto in data 10 febbraio 2011 e reso completamente operativo dal 10 marzo 2011. Nell'ambito della contrattazione di II livello è stato pienamente applicato l'accordo sindacale sottoscritto in data 26 marzo 2008, che dovrà essere rinnovato nel corso del 2012.

Rimane molto positivo il rapporto con Federutility, testimoniato dalla presenza del Presidente nel Consiglio Direttivo Nazionale, con l'incarico di sovrintendere alle politiche economico-finanziarie della Federazione e del Direttore Generale ed altri dipendenti aziendali nelle commissioni nazionali di lavoro.

I contatti costanti con la Federazione nazionale permettono di intrattenere relazioni con aziende che svolgono attività analoghe a quelle delle società del Gruppo Salerno Energia e determinano la possibilità di importanti confronti per la definizione delle scelte strategiche delle Società, in ragione dell'attuale dinamicità del mercato di riferimento, e di definire significative sinergie e collaborazioni.

Il bilancio 2011 è oggetto di revisione da parte della società Deloitte & Touche S.p.A.

Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione

Il Piano Economico-Finanziario del Gruppo Salerno Energia prevede importanti interventi per confermare il trend di risultati economici positivi degli esercizi precedenti e riequilibrare la situazione patrimoniale e finanziaria.

Interventi di natura economica

- ***Riduzione dei costi***

L'integrazione di Salerno Sistemi nel Gruppo Salerno Energia ha immediatamente reso possibile alcuni interventi di riduzione dei costi generali. In particolare, dallo scorso mese di aprile è stata chiusa la sede operativa di via S. Leonardo "Galleria Mediterranea", azzerando i costi di fitto sede e delle connesse spese generali (energia, vigilanza, ecc.), per un risparmio annuo stimato in circa Euro 200.000 annui.

Inoltre, nel corso del mese di maggio 2012 è stato sottoscritto un accordo con i dipendenti che prevede un riallineamento della contrattazione aziendale ai livelli delle altre società del Gruppo Salerno Energia, che consentirà una minore spesa annua per complessivi Euro 250.000 circa.

Importante è l'azione di recupero crediti che è stata centralizzata in capo alla Holding. Come per le altre società del Gruppo, anche per Salerno Sistemi S.p.A. è stata avviata una procedura di recupero che prevede azioni di gestione dei crediti sulla base dei seguenti principali criteri: tempestività, diversificazione delle azioni secondo il target di riferimento, costanza nell'attività di recupero. L'area crediti dovrà garantire a Salerno Sistemi S.p.A. un miglioramento dei flussi finanziari legati alla gestione del capitale circolante.

Ulteriori efficienze di gestione porteranno ad un risparmio annuo atteso di circa €150.000.

- ***Incremento dei ricavi***

Il management del Gruppo, al fine di ottimizzare l'impiego delle risorse interne, è impegnato ad individuare aree di attività per le quali applicare politiche di *insourcing*. A tal riguardo, sono state affidate a Salerno Sistemi, che potrà impiegare il proprio personale, il recapito di bollette (acqua e gas), gli atti e le comunicazioni delle società del Gruppo. E' previsto, infine, un incremento di fatturato relativamente al potenziamento della commessa "letture contatori del gas". Sono allo studio, inoltre, altre attività intercompany da affidare per l'erogazione di servizi di back office e data/entry. Si stima, in tal modo, un impatto positivo complessivo a livello di conto economico di circa €200.000 annui.

Interventi di natura patrimoniale

Nell'ambito, invece, della struttura patrimoniale si specifica che le principali società del Gruppo Salerno Energia presentano oramai da oltre un decennio bilanci di esercizio in utile ed oggetto di positiva certificazione da parte di primaria società di revisione. Tale verifica riguarda anche il bilancio consolidato di Gruppo.

L'acquisizione al Gruppo della società Salerno Sistemi S.p.A., impone a quest'ultima di allinearsi pienamente e tempestivamente ai principi di redazione dei conti annuali sulla base di criteri molto prudentiali. In tal senso, è stata contabilmente rilevato alla data del 31 dicembre 2011 un importante stralcio di crediti di bilancio, che hanno determinato una perdita di esercizio di Euro 8.790.868.

- Salerno Energia Holding S.p.A., dotata di un elevato indice di capitalizzazione, utilizzerà le riserve di patrimonio per la copertura della propria perdita di bilancio, derivante dalla svalutazione del valore della partecipazione.
- Contestualmente sarà deliberata la ricapitalizzazione di Salerno Sistemi S.p.A., attraverso:
 - Versamento liquidità per Euro 2.500.000;
 - Accollo debito residuo mutuo per circa Euro 3.800.000;
 - Rinuncia crediti vantati dalla Holding per circa Euro 1.660.000.

Evidenti saranno gli effetti positivi sulla situazione patrimoniale di Salerno Sistemi S.p.A., che presenterà, in tal modo, anche un cash flow previsionale in equilibrio.

Inoltre, l'introduzione del versamento del deposito cauzionale da parte degli utenti, in sede di attivazione di nuova fornitura di acqua consentirà di migliorare i flussi finanziari; per quanto riguarda i contratti attivi, l'ufficio legale sta analizzando la possibilità di richiedere il versamento del deposito cauzionale, sempre a garanzia crediti.

Obiettivo principale del piano di risanamento riguarda la ristrutturazione del debito di Salerno Sistemi S.p.A., che dovrà ritrovare la compatibilità con i flussi di cassa generati dalla gestione corrente; di seguito le azioni previste:

- Accollo da parte di Salerno Energia Holding del residuo mutuo contratto da Salerno Sistemi con primaria Banca e richiesta erogazione aggiuntiva.

Salerno Energia Holding S.p.A. intende rilevare il residuo debito relativo al mutuo contratto da Salerno Sistemi S.p.A. a fine 2007 con un primario istituto di credito, pari a circa Euro 3.800.000 e contemporaneamente richiedere allo stesso istituto una erogazione aggiuntiva di Euro 3.500.000, utile alla copertura del seguente fabbisogno:

- Versamento in Salerno Sistemi copertura perdite 2011 (Euro 2.500.000);
- Copertura anticipo di liquidità per acquisto partecipazione (Euro 526.830);
- Acquisto immobile di Salerno Sistemi in località Casa Manzo (Euro 500.000).

Il mutuo complessivo di circa Euro 7.300.000 (€3.800.000 + €3.500.000), si ipotizza dovrà essere estinto almeno in 7 anni, con preammortamento di due, in modo da rispettare la compatibilità con il piano economico-finanziario approvato. L'esigenza di posticipare di 24 mesi il rimborso della quota capitale è funzionale ad accompagnare la messa a regime del piano di efficientamento societario.

- Ampliamento finanziamento, garantito dalle fatture di consumo emesse nei confronti degli utenti, fino ad €11.000.000.

La situazione patrimoniale al 31 dicembre 2011 di Salerno Sistemi S.p.A. presenta un importante valore dei debiti verso fornitori, il cui piano di rientro richiede un intervento di risanamento che si ipotizza possa essere realizzato con le seguenti azioni:

- ricostituzione e l'ampliamento, fino a Euro 11.000.000, dell'attuale linea di fido attivata da primario istituto di credito a favore di Salerno Energia Holding S.p.A. (garantita dalla canalizzazione degli incassi delle bollette per la fornitura idrica), che sarà versata a Salerno Sistemi S.p.A., a titolo di credito finanziario. Salerno Sistemi S.p.A. procederà ad estinguere l'intero debito verso i fornitori, proponendo a questi ultimi una percentuale di abbuono per il pagamento immediato del dovuto. La società potrà beneficiare di ulteriori effetti positivi, legati all'estinzione dei debiti per importi inferiori a quanto iscritto in bilancio. L'operazione dovrà essere garantita da liberatorie piene da parte dei fornitori.

- Il rientro del finanziamento dovrà avvenire con le stesse modalità già in vigore, ovvero in rate mensili di Euro 110.000 e per una durata stimata in circa 8 anni.

Il piano pluriennale elaborato dal Gruppo Salerno Energia evidenzia la piena sostenibilità degli interventi patrimoniali sopra richiamati, evidenziando il raggiungimento di un equilibrio già a partire dall'anno 2012. I dati di consuntivo relativi al primo trimestre 2012 delle società del Gruppo Salerno Energia confermano i dati previsionali espressi dal suddetto piano pluriennale.

Per l'esercizio 2012, la Società prevede di consolidare la propria posizione nel mercato del gas attraverso le società partecipate, implementando, nel contempo, il processo di diversificazione del proprio business, già intrapreso con i servizi svolti per il Comune di Salerno. Inoltre, a seguito dell'ingresso nel gruppo della società Salerno Sistemi S.p.A., sarà posta attenzione al progetto di integrazione dei servizi comuni che la capogruppo dovrà fornire alle società controllate.

Salerno Energia Holding S.p.A., in quanto proprietaria dell'area dove attualmente insiste l'impianto di proprietà gestito da Metanauto s.r.l., in via dei Carrari, ha aderito al sub

comparto, nell'ambito del Comparto 12 individuato dal Piano Urbanistico Comunale di Salerno, acquisendo, conseguentemente, il diritto a realizzare interventi di trasformazione edilizia. Su tale area è stata approvata la realizzazione di un progetto per la realizzazione di volumi immobiliari, da destinare prevalentemente ad attività produttive (70%) e per la restante parte (30%) a residenze, che implica la delocalizzazione dell'impianto di metano per autotrazione. Al fine di non perdere la presenza su di un settore valutato strategico e per favorire la diffusione della ecosostenibilità, Salerno Energia sta lavorando ad un'ipotesi progettuale, per la realizzazione di un nuovo impianto di distribuzione di metano ed energia elettrica per auto, atteso che dalla possibile vendita dei diritti immobiliari sarà possibile consuntivare una consistente plusvalenza.

Nel corso del 2012, inoltre, sarà definito il "Codice di Regolamentazione", nell'ambito delle attività di Corporate Governance, che dovrà sancire i principi generali di governo delle società, nonché il dettaglio dei servizi che saranno integrati in capo alla società holding, al fine di ottenere le attese economie di scala.

Sinergia S.r.l. intende proseguire l'impegno per il potenziamento dell'area "Riscossione e Pagamenti". Per quanto attiene la Gestione Notifiche è importante segnalare che la fase di start-up si è felicemente conclusa e l'attenzione è ora posta all'efficientamento della gestione attraverso interventi mirati all'impiego di *up-grade* di sistema, utili a garantire maggiore valore aggiunto e riduzione dell'impiego di personale su attività ripetitive (es. data-entry esiti notifiche).

Soddisfacente è anche il lavoro svolto nell'ottimizzazione della Gestione Crediti: anche in questo caso è importante segnalare il ricorso ad investimenti in software, utili a rendere tracciabili tutte le operazioni seguite per le singole posizioni di recupero. Grazie ai risultati conseguiti dalle società controllate nel 2011, sono stati erogati dividendi per complessivi Euro 511.471, in linea con il precedente esercizio.

Codice in materia di protezione dei dati personali

In ottemperanza al decreto legislativo 196/03, si precisa che Salerno Energia Holding S.p.A. e tutte le società controllate hanno adottato le misure di sicurezza come da allegato B

del decreto ed è stato elaborato il Documento Programmatico della Sicurezza (DPS).

Altre informazioni

Ai sensi dell'articolo 2428 c.c. si segnala che:

- L'attività della società capogruppo e delle controllate non viene svolta in sedi secondarie, ad eccezione di Salerno Energia Vendite S.p.A. che ha attivato uffici commerciali nei comuni di Montesarchio, Baronissi, Battipaglia e Lavello;
- Le società del gruppo non hanno svolto all'interno attività di ricerca e sviluppo.

Si evidenzia, inoltre, che la Società capogruppo non possiede, né sono state acquistate o alienate nel corso dell'esercizio, in modo diretto o indiretto, azioni proprie o azioni di società controllanti. Le operazioni compiute con parti correlate riguardano essenzialmente lo scambio di beni e servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari effettuate con le proprie controllate e collegate. Tutte le operazioni fanno parte dell'ordinaria gestione e sono regolate a condizioni di mercato e sono state compiute nell'interesse dell'impresa. Salerno Energia Holding S.p.A. ha riconosciuto al Comune di Salerno, fino alla data del citato conferimento, un canone di affitto per l'uso dell'immobile della sede aziendale. La capogruppo Salerno Energia Holding S.p.A. fornisce alle società controllate servizi di natura amministrativa, finanziaria, legale e direzionale; sono, inoltre, erogate attività legate alla gestione del sistema informativo. Salerno Energia Holding S.p.A. mette a disposizione delle proprie controllate spazi per uffici e aree operative, nonché i servizi relativi al loro utilizzo. Per tali spese sono stati formalizzati contratti a condizioni di mercato. Inoltre, la società eroga il servizio di gestione autoparco aziendale per le società controllate Salerno Energia Vendite S.p.A., Salerno Energia Distribuzione S.p.A. e Sinergia Surl. Salerno Energia Holding S.p.A., società proprietaria di reti gas, ha addebitato alla controllata Salerno Energia Distribuzione S.p.A. il canone di concessione per l'uso delle reti di proprietà alle condizioni stabilite nell'apposito contratto di servizio. La società controllata Metanauto Service S.r.l. in liquidazione ha riconosciuto a Salerno Energia Holding S.p.A. un canone di gestione per l'uso dell'impianto di erogazione metano per autotrazione. La società controllata Salerno Energia Distribuzione S.p.A. eroga alla controllante Salerno Energia Holding S.p.A. servizi tecnici per lavori di

estensione/ammodernamento delle reti gas sulla base del contratto stipulato tra le parti. Di seguito vengono riportati i prospetti riepilogativi dei rapporti patrimoniali ed economici tra le società del gruppo.

crediti			debiti		
Società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Salerno Energia Distribuzione Spa	canone concessione reti	2.623.244,60	Salerno Energia Distribuzione Spa	lavori su reti	4.823.391,00
Salerno Energia Distribuzione Spa	service	614.972,70	Salerno Energia Distribuzione Spa	consolidato fiscale	50.725,29
Salerno Energia Distribuzione Spa	diversi	67.814,72	Salerno Energia Distribuzione Spa	diversi	8.751,01
Salerno Energia Vendite Spa	diversi	15.384,00	Salerno Energia Distribuzione Spa	impianti termici	192.000,00
Salerno Energia Vendite Spa	service	25.000,01	Salerno Energia Vendite Spa	progetto tep	294.964,17
Salerno Energia Vendite Spa	consolidato fiscale	170.849,62	Salerno Energia Vendite Spa	debiti diversi	976.613,63
Salerno Energia Vendite Spa	trasformazione imp. termici	9.483,07	Salerno Energia Vendite Spa	diversi	24.871,19
Sinergia Surl	service	86.276,09	Salerno Energia Vendite Spa	consumi gas metano	1.073,10
Sinergia Surl	anticipazioni	842,70	Sinergia Surl	atti amministrativi	47.853,24
Sinergia Surl	altri crediti	87.024,64	Sinergia Surl	diversi	6.716,31
Metanauto Service Srl	canone gestione impianto	113.985,35	Sinergia Surl	spazi aziendali	30.800,00
Metanauto Service Srl	service	8.400,00	Sinergia Surl	stampa e recapito bollette acqua	228.439,06
Metanauto Service Srl	consolidato fiscale	18.297,63	Sinergia Surl	gestione tributi	52.413,98
Metanauto Service Srl	altri ricavi	6.436,03	Sinergia Surl	lavori su reti	30.644,75
Metanauto Service Srl	finanziamento	17.434,18	Sinergia Surl	manutenzione impianti	30.000,00
			Metanauto Service Srl	assicurazione	5.988,00
			Metanauto Service Srl	metano per autotrazione	24.537,25
			Metanauto Service Srl	diversi	87.987,00
Totale		3.865.445,34	Totale		6.917.768,98

ricavi			costi		
società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Salerno Energia Distribuzione Spa	canone concessione reti	3.045.022,09	Salerno Energia Distribuzione Spa	gestione impianti termici	80.000,00
Salerno Energia Distribuzione Spa	service	1.230.000,00	Salerno Energia Vendite Spa	consumi gas metano	2.331,72
Salerno Energia Distribuzione Spa	altri ricavi	67.808,22	Salerno Energia Vendite Spa	progetto tep	24.893,70
Salerno Energia Vendite Spa	service	500.000,03	Sinergia Surl	manutenzione impianti	30.000,00
Sinergia Surl	service	25.000,00	Sinergia Surl	gestione tributi	52.413,98
Sinergia Surl	service	3.500,00	Sinergia Surl	stampa e recapito bollette acqua	157.110,51
Metanauto Service Srl	gestione impianto	60.120,68	Sinergia Surl	manutenzione spazi aziendali	30.800,00
			Sinergia Surl	altri costi	4.158,80
			Sinergia Surl	stampa atti amministrativi	45.316,92
			Metanauto Service Srl	metano per autotrazione	20.447,71
			Metanauto Service Srl	assicurazioni	1.996,00
Totale		4.931.451,02	Totale		449.469,34

Lavori Capitalizzati		
Salerno Energia Distribuzione Spa	lavori su reti	72.392,19
Sinergia Surl	lavori su reti	1.501.614,66

Inoltre ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del codice civile si riportano di seguito le seguenti informazioni:

- **Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Ai fini di quanto prescritto dalla normativa in materia, si precisa che nel corso del 2011 non si sono verificati morti sul lavoro, né infortuni che hanno comportato lesioni gravi o gravissime, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti.

Le società del gruppo non sono state dichiarate colpevoli per danni causati all'ambiente né sono state alle stesse inflitte sanzioni o pene per reati ambientali.

- **Il sistema di controllo interno**

In ottemperanza al D. Lgs. n.196/2003, è stato aggiornato il Documento programmatico della sicurezza in materia di Privacy.

In materia di tutela della salute e sicurezza sul posto di lavoro la società rispetta la normativa vigente e, in particolare, ha provveduto alla revisione del Documento di Valutazione dei Rischi, ai sensi del D. Lgs. 81/2008.

Praxi S.p.A., incaricata a seguito di procedura ad evidenza pubblica, ha in corso la redazione dei modelli di controllo interno, ai sensi della Legge 231/2001.

- **Informazioni su eventuali rischi e/o incertezze**

Per quanto attiene ai rischi sulla gestione, si rappresenta che essi sono costituiti da quelli tipici di un gruppo che svolge la propria attività nel settore delle utilities.

Particolare attenzione viene posta dal Gruppo ai rischi derivanti da fattori esterni, per poterne valutare tempestivamente gli effetti sull'andamento aziendale e adottare le necessarie misure correttive.

Di seguito vengono espone le informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte delle imprese del gruppo. I possibili

rischi derivanti dalle attività delle società del gruppo attengono al:

- *rischio operativo*, derivante dalla eventualità che si verifichino incidenti, malfunzionamenti e guasti che comportino l'arrestarsi dell'attività, con effetti sui risultati economici;
- *rischio credito*, derivante dall'esposizione della società a possibili ritardi negli incassi connessi a mancati adempimenti delle obbligazioni contrattuali assunte dai clienti.

Rischio Operativo

Ai fini della prevenzione di possibili incidenti, malfunzionamenti e guasti, sono stati predisposti i piani di sicurezza delle reti, degli impianti e della sede che vengono costantemente aggiornati dall'apposito servizio di prevenzione e sicurezza. Al riguardo, inoltre, sono state attivate le necessarie polizze assicurative a copertura dei possibili rischi di natura operativa.

Rischio di Credito

Rispetto al rischio credito connesso all'ordinaria attività, costantemente monitorato dalle Società del Gruppo, si precisa che le stesse operano quasi esclusivamente sulla base di contratti stipulati con le altre società del gruppo, con enti pubblici e con clienti abituali: pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti. Inoltre, le procedure interne prevedono, quando necessario, l'avvio e l'esecuzione di azioni di recupero giudiziale del credito vantato.

Si segnala ai sensi dell'art. 2364 c.c., che il bilancio viene portato all'approvazione dell'assemblea oltre il termine ordinario dei 120 giorni in quanto l'azienda predispone anche il bilancio consolidato di gruppo rientrando nelle disposizioni del decreto legislativo 127/91.

Signor Socio,

il Gruppo Salerno Energia, anche con l'ingresso di Salerno Sistemi, è cresciuto in termini di fatturato e numero dipendenti; intendiamo fare leva su questo maggiore dimensionamento per continuare a conseguire economie di scala e di scopo. Siamo convinti che ancora una volta, gli amministratori, il management e i dipendenti saranno capaci di rispondere positivamente alle nuove sfide.

Salerno, 18 giugno 2012

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
di Salerno Energia Holding SpA
dr. Fernando Argentino**