

Salerno Energia Holding S.p.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Salerno

ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile

Società unipersonale

Sede: Salerno, Via S. Passaro, 1

Capitale Sociale Euro 15.843.121,00 interamente versato

Iscritta al registro imprese n. 00182440651

presso la C.C.I.A.A. di Salerno

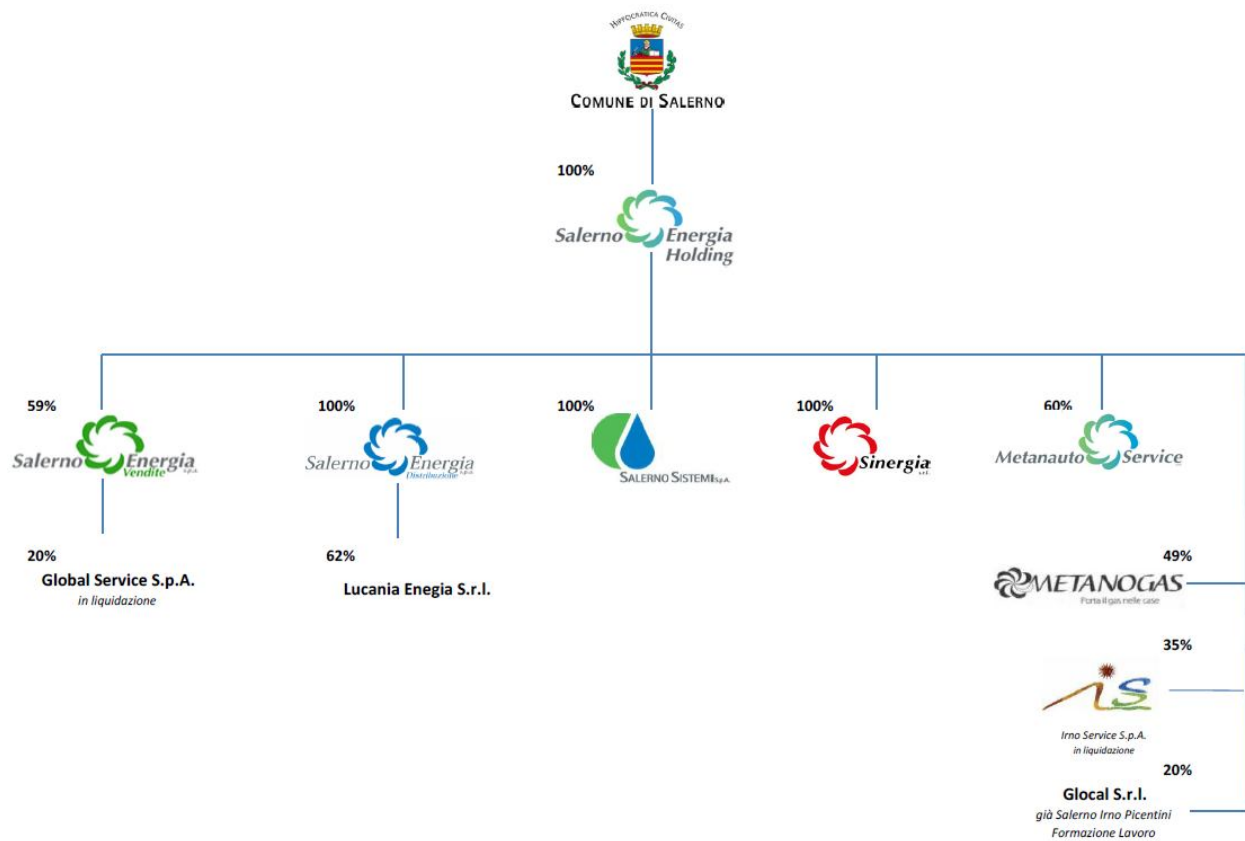
Relazione sulla gestione al bilancio di esercizio al 31 Dicembre 2012

Obiettivo Strategico aziendale

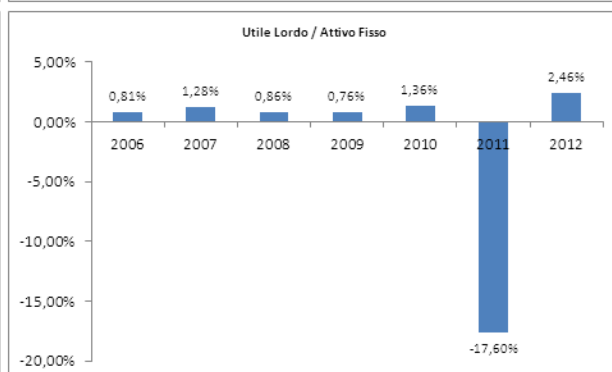
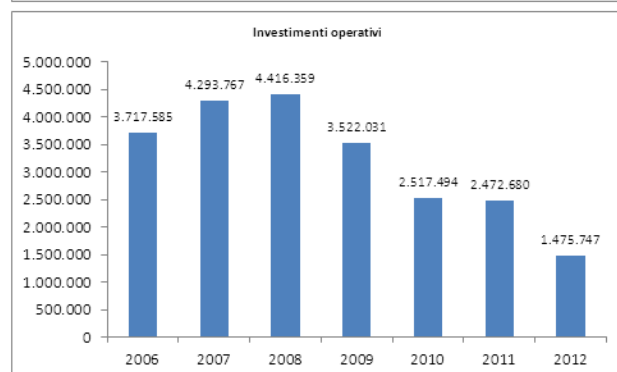
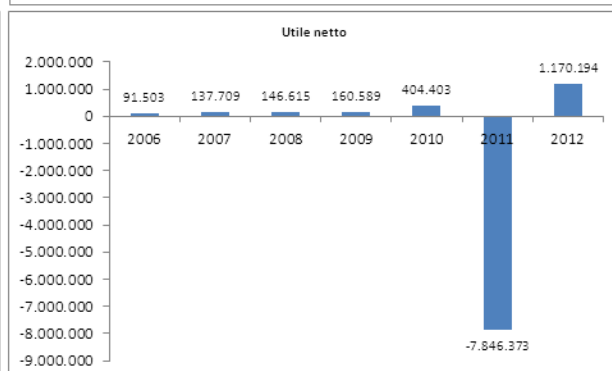
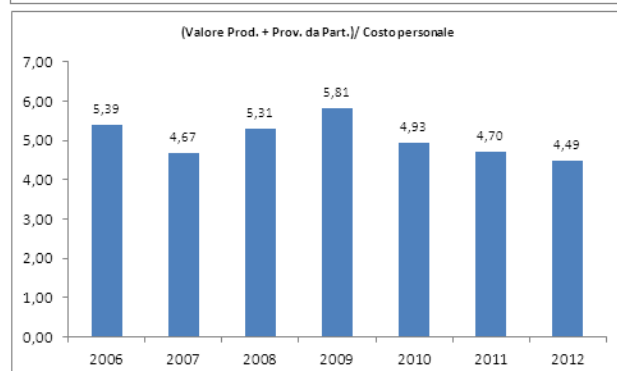
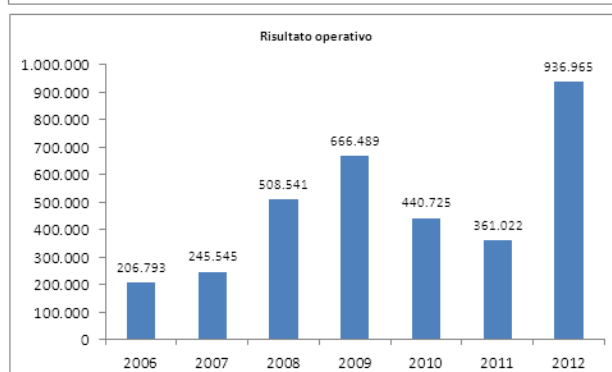
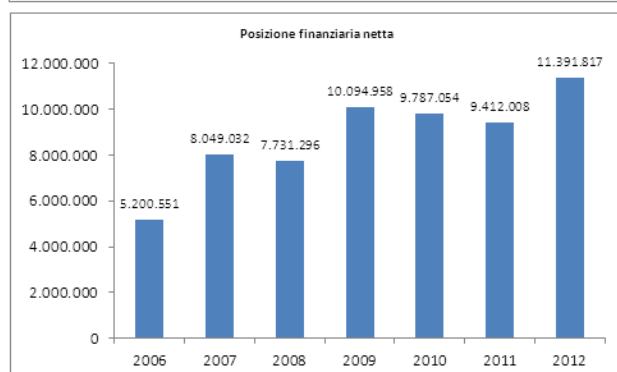
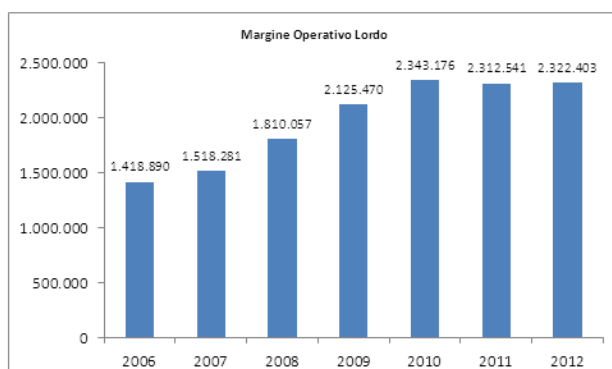
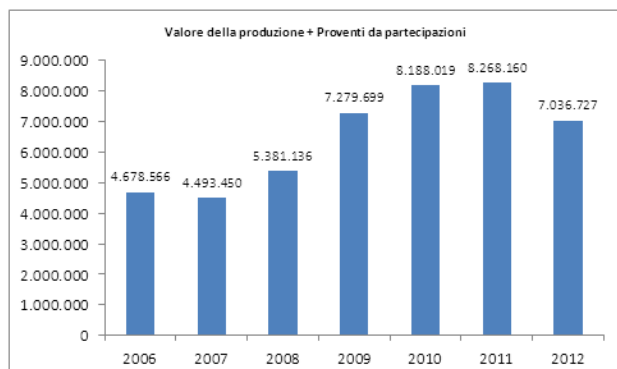
Salerno Energia Holding S.p.A. è stata individuata dal Comune di Salerno quale riferimento per la direzione, coordinamento ed efficientamento delle società partecipate, al fine di garantire i dividendi da destinare allo sviluppo e alla crescita e benessere sociale.

L'obiettivo vuole essere conseguito attraverso l'applicazione di un modello di impresa efficiente, capace di innovazione e radicamento territoriale, che punti anche alla soddisfazione del personale costantemente coinvolto nel raggiungimento dei risultati aziendali.

Struttura del Gruppo Salerno Energia al 31/12/2012



Dati di sintesi



Linee guida strategiche e piano industriale

Inizialmente, il business della capogruppo Salerno Energia Holding S.p.A. oltre alla gestione delle partecipazioni societarie, è stato quello di gestire le proprietà delle reti gas (*società patrimoniale*) ed, infine, i servizi strumentali (*società attiva*) affidati dal Comune di Salerno.

Il Comune di Salerno, con la delibera n. 39 del 17 ottobre 2011 ha deciso di procedere a sostanziali modifiche statutarie della società "Sinergia Srl", finalizzate alla cessione da parte di Salerno Energia Holding S.p.A. (che la controlla al 100%) dei rami d'azienda relativi ai servizi strumentali affidati dal Comune di Salerno. In data 16 gennaio 2012 si è perfezionato il conferimento del ramo d'azienda "servizi strumentali", affidati attraverso l'in-house providing, relativamente al complesso delle attività attinenti le aree funzionali "Gestione Tributi" e "Gestione Calore", rispettivamente orientate alla fornitura dei servizi strumentali di Gestione ICI, Tarsu e Notifiche ed alla fornitura dei servizi strumentali di gestione di impianti termici e antincendio.

Sono in corso le analisi per giungere alla valutazione dell'opportunità di procedere all'eventuale conferimento delle reti gas in favore della controllata Salerno Energia Distribuzione S.p.A., al fine di consentire a quest'ultima di giungere attrezzata al meglio in occasione della sfida competitiva per l'assegnazione della gestione del servizio di distribuzione per ambiti territoriali.

La strategia di Salerno Energia Holding S.p.A. può essere riepilogata in sei priorità, che dovranno guidare la gestione del Gruppo nei prossimi esercizi:

- 1) conseguire sinergie crescenti dalle aggregazioni societarie;
- 2) incrementare il valore delle partecipazioni strategiche e massimizzare i dividendi ampliandone il business (dual-fuel, azioni commerciali, partnership industriali);
- 3) razionalizzare gli immobilizzi attraverso dismissione asset non strategici;
- 4) efficientare l'organizzazione, politiche del personale e innovazione tecnologica;
- 5) proseguire con azioni di contenimento dei costi;
- 6) perseguire la linea del radicamento nei territori presidati ed espansione sui mercati limitrofi.

- 1) *conseguire sinergie crescenti dalle aggregazioni societarie*

Nel 2012 Salerno Energia Holding S.p.A. ha continuato a perseguire la linea di accentramento dei servizi comuni. È stato, infatti, formalizzato anche con Salerno Sistemi S.p.A. il contratto per la gestione delle attività di controllo di gestione, gare e contratti, servizi di sede, ecc. giungendo alla realizzazione di economie di scala grazie all'abbattimento di aree di spesa prima duplicate; nell'esercizio in corso si intende proseguire in tale percorso, provvedendo ad accentrare ulteriori servizi.

Salerno Energia Holding S.p.A.

L'obiettivo finale di tale linea strategica è quello di circoscrivere l'impegno delle aziende controllate esclusivamente sul business strettamente operativo, evitando di duplicare attività e spese di interesse trasversale al Gruppo societario (amministrazione, logistica, sede, servizi generali, ecc.).

Oltremodo interessante sarà esplorare, in futuro, ulteriori aree di attività da elevare a fattore comune (sportello/call-center; servizi di cassa; reperibilità/pronto intervento; interventi tecnici su misuratori, ecc.); a tal proposito a partire da marzo scorso, è stato già accentrato in capo alla controllata Sinergia il servizio di lettura misuratori gas e acqua.

Salerno Energia Holding S.p.A. punta a conseguire l'integrazione delle realtà societarie del Gruppo, definendo una linea d'azione unica e condivisa con l'Ente proprietario ed il management delle società controllate.

- 2) *Incrementare il valore delle partecipazioni strategiche e massimizzare i dividendi.*

Le società controllate dalla Salerno Energia Holding S.p.A., impegnate nella gestione del business "energia" hanno l'obiettivo di ampliare i servizi (*dual-fuel*), di sviluppare i clienti in portafoglio (*azioni commerciali*) ed incrementare il dimensionamento societario (*partnership industriali*).

Salerno Energia Vendite S.p.A.

Nel secondo semestre dell'esercizio 2013, sarà definitivamente avviato il progetto mirato allo start-up diretto della controllata Salerno Energia Vendite S.p.A. nel business della vendita di elettricità. Sempre nel 2013 è prevista l'acquisizione di nuovi clienti gas nelle aree geograficamente attigue al proprio mercato storico di riferimento, anche attraverso eventuali operazioni straordinarie, nonché promozioni commerciali; invece, per contrastare la fuoriuscita dei clienti in portafoglio, sono state avviate politiche di fidelizzazione attraverso l'attivazione di nuovi servizi ed il monitoraggio costante del livello di soddisfazione clienti.

Sinergia S.r.l.

Sono stati avviati contatti con il Comune di Salerno per il rinnovo dei contratti di affidamento dei servizi strumentali (riscossione tributi, notifica atti, gestione calore e antincendio) e rideterminazione dei relativi valori economici riconosciuti; a tal proposito, è in atto lo studio delle recenti normative in materia di società in house.

Salerno Energia Distribuzione S.p.A.

Preso atto dei futuri impegni inerenti la gara d'ambito, gli indirizzi strategici di crescita prevedono la necessaria individuazione di un partner industriale, la

determinazione del valore industriale residuo rete (VIR), nonché l'eventuale aumento del patrimonio societario attraverso il conferimento delle reti dalla capogruppo.

Salerno Sistemi S.p.A.

Per la società, impegnata nella gestione del servizio idrico, prosegue il piano di risanamento societario. Il 2012 si è concluso con un risultato economico positivo ed il miglioramento dei principali indicatori patrimoniali. Il Bilancio di esercizio della Salerno Sistemi SpA al 31.12.2012 ha registrato un risultato positivo, pari ad Euro 62.731, dopo aver effettuato ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni per complessivi Euro 953.815, rispetto alla perdita di Euro 8.790.868 dell'esercizio precedente. Ricorrendo, nell'esercizio 2011, l'ipotesi di cui all'art. 2447 del Codice Civile, l'Assemblea della società in data 11 luglio 2012 ha deliberato di coprire integralmente le perdite e di ricostituire il capitale sociale con le seguenti modalità:

- utilizzo della riserva statutaria pari ad Euro 239.751;
- utilizzo della riserva legale pari ad Euro 26.542;
- copertura delle perdite per Euro 150 mila mediante utilizzo dei versamenti in conto futuro aumento di capitale di pari importo, effettuati in data 13 marzo 2012 dall'azionista unico Salerno Energia Holding SpA;
- azzeramento del capitale sociale, pari ad Euro 526.830, a copertura della perdita di corrispondente importo;
- ricostituzione del capitale sociale ad Euro 7.967.746 con contestuale riduzione ad Euro 120 mila.

L'Assemblea, tenutasi in data 19 dicembre 2012, ha deliberato di ricostituire il capitale della controllata Salerno Sistemi S.p.A. mediante accollo di una parte del debito di quest'ultima verso l'ASIS Salernitana Reti e impianti S.p.A., per ad Euro 7.122 mila circa, e verso l'AUSINO S.p.A. Servizi Idrici Integrati, per Euro 846 mila circa..

Nel corso del 2012 la Salerno Sistemi SpA ha dato continuità alle azioni di miglioramento della efficienza della propria organizzazione e dei processi funzionali aziendali, tutti mirati al perseguimento degli obiettivi indicati dal Comune di Salerno giusta delibera di Giunta Comunale n.632 dell'8 luglio 2011, e finalizzati a conseguire un virtuoso programma di razionalizzazione delle società da esso partecipate che gestiscono servizi pubblici locali, ivi compresi i servizi a rete.

Uniformandosi ai dettami del Consiglio e della Giunta Comunale ed in attuazione di una politica aziendale di efficientamento e di ottimizzazione dell'attività di impresa, gli Amministratori, in continuità alle azioni già intraprese, hanno adottato una serie di provvedimenti e dato impulso ad un complesso di azioni finalizzate a realizzare maggiori economie, tra cui, a titolo indicativo e non esaustivo, si indicano:

- la dismissione della sede di Via San Leonardo che, iniziata nel 2011, si è completata in data 28 febbraio 2012, con il rilascio degli ulteriori locali ancora occupati; di conseguenza, in particolare, nel primo trimestre del 2012 la parte riferita all'Area Amministrativa-Rapporti con il pubblico, all'Area Legale ed

all'Area Commerciale è stata trasferita, in virtù di accorpamento funzionale, presso la sede della Salerno Energia Holding S.p.A., in Salerno, alla Via Passaro 1; tale operazione, oltre a garantire alla Società un ulteriore abbattimento dei costi gestionali, consente ai cittadini-utenti del Comune capoluogo di usufruire di un migliore e più agevole rapporto commerciale con le utenze gestite dalle due società;

- l'allineamento, dopo una intensa ma proficua trattativa sindacale, degli istituti contrattuali di secondo livello della Salerno Sistemi S.p.A. - già oggetto di una precedente trattativa - a quelli della Salerno Energia Holding S.p.A., con il conseguimento di un importante abbattimento del costo del lavoro;
- la riorganizzazione del personale e la sua dislocazione secondo principi di maggiore efficienza ed economicità;
- la revisione dei rapporti in essere con professionisti esterni secondo principi di maggiore efficacia ed economicità;
- la migliore razionalizzazione dei beni aziendali (ad esempio: immobili, parco veicoli);
- l'attivazione di uno sportello utenti e di un punto di riscossione presso la Sede della Salerno Energia Holding S.p.A., in Via Passero, n.1;
- il forte impulso dato dagli Amministratori all'attività di recupero dei crediti pregressi, anche mediante la costituzione di un gruppo di lavoro specifico composto da personale scelto appartenente sia alla Salerno Sistemi S.p.A. sia alle Società del gruppo Salerno Energia, con l'obiettivo conseguimento di un livello di maggiore efficacia dell'azione di recupero;
- conferimento dell'incarico di revisione volontaria del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2012 della società Salerno Sistemi SpA alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. che ha emesso un giudizio positivo sul bilancio.

Per l'esercizio 2013, la società prevede di dare continuità alle azioni di profondo risanamento e riorganizzazione aziendale già avviate nel corso del 2011. In tale ottica, si pone la redazione di un Piano economico - finanziario 2013-2016, contenente le intenzioni strategiche del Management e l'indicazione delle azioni realizzate e da realizzarsi per il raggiungimento degli obiettivi strategici aziendali, primo tra tutti, quello di garantire all'utenza un servizio di assoluta qualità per l'erogazione di un bene primario della vita, qual è l'acqua.

Tale Piano prevede l'incremento della redditività caratteristica, con conseguente aumento del patrimonio netto aziendale, ed il miglioramento della posizione finanziaria della società, rispetto a quanto consuntivato al 31 dicembre 2012. A tal proposito per l'esercizio 2012 si evidenzia il conseguimento di un risultato migliore rispetto alle previsioni originarie.

In particolare, l'integrazione di Salerno Sistemi nel Gruppo Salerno Energia ha immediatamente reso possibile alcuni interventi di riduzione dei costi generali di struttura. Come riportato in precedenza, da aprile 2012 è stata soppressa la sede operativa di via S. Leonardo "Galleria Mediterranea", azzerando i costi di fitto e delle relative

spese generali (energia, vigilanza, ecc.); nel mese di maggio 2012 è stato sottoscritto, inoltre, un accordo con i dipendenti per il riallineamento della contrattazione aziendale (indennità e buoni pasto) ai livelli delle altre società del Gruppo Salerno Energia: tali interventi hanno prodotto risparmi complessivi sul conto economico di circa Euro 400.000 annui. A partire dall'ultimo trimestre dell'esercizio 2013 è previsto il sostenimento di minori oneri per spese e rendicontazione incassi in ragione dell'attivazione del bollettino postale in sostituzione dei più onerosi MAV bancari.

Si sta attivando una politica di distacco del personale, avviata già nel corso del 2012 (gestione crediti, normative e assicurazioni in favore di Salerno Energia Holding SpA) e agli inizi del 2013 (lettoristi in favore di Sinergia Srl). Dalla metà dell'esercizio in corso è previsto il distacco di personale amministrativo in favore della Salerno Energia Holding SpA che dovrebbe portare al conseguimento di ulteriori benefici economici.

Si prevede una riduzione degli oneri finanziari, collegata all'abbattimento dei finanziamenti bancari a medio/lungo termine, a seguito del naturale rimborso delle rate alle scadenze programmate. Infatti, nell'ultimo trimestre dell'anno in corso terminerà l'impegno finanziario mensile di Euro 110.000 relativo al rimborso del debito contratto nel 2008, e pari a 6,5 milioni di Euro, mentre a giugno del 2015 si estingueranno i due mutui contratti con Banca della Campania per complessivi originari 8,9 milioni di Euro (1,2 milioni di Euro annui). I positivi effetti patrimoniali e finanziari conseguenti l'importante azzeramento dell'esposizione a medio/lungo termine, andranno a sommarsi alla immissione di nuova liquidità che si renderà possibile grazie alla prevista attivazione (ai sensi della delibera AEEG n. 86/2013/R/idr), sin dal 2014, del versamento del deposito cauzionale da parte dell'utenza finale che, peraltro, andrà anche a supportare la copertura, per sua stessa natura, dei rischi creditorî. Infine, le attività di gestione dei crediti dovranno garantire il miglioramento dei flussi finanziari anche grazie alla tempestività delle operazioni relative alla chiusura per morosità, nonché all'avvio di azioni extra-giudiziali e legali.

Sulla base del suddetto piano si ritiene sussista una ragionevole certezza che gli imponibili fiscali, generati negli anni di previsione esplicita del piano ed in quelli immediatamente successivi, saranno in grado di assorbire i crediti per imposte anticipate, iscritti nel bilancio al 31 dicembre 2012 per Euro 2.371 mila, e relativi principalmente al beneficio fiscale connesso alla perdita registrata nell'esercizio 2011 riportabile a riduzione dei redditi imponibili dei futuri esercizi. Sulla base di tali presupposti il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012 di Salerno Sistemi SpA è stato redatto in ipotesi di continuità aziendale.

L'azienda, dopo aver completato le azioni di risanamento economico e sviluppo delle società del Gruppo, sarà impegnata a ricercare e mantenere un livello adeguato di remunerazione (dividendi) per l'Ente proprietario, senza però perdere di vista l'obiettivo di garantire un miglioramento del grado di patrimonializzazione e quindi di rapporto tra mezzi propri e di terzi espresso in bilancio di esercizio.

Siamo convinti che si possa fare "azienda" in modo efficiente ed efficace, affiancando, contestualmente, il Comune di Salerno nel suo compito istituzionale di sviluppo territoriale e sociale.

3) *razionalizzare gli immobilizzi attraverso dismissione asset non strategici*

Salerno Energia Holding S.p.A. nel corso del 2013 è impegnata, tra l'altro, ad avviare ogni azione necessaria ad alleggerire il livello di indebitamento e garantire un migliore rapporto fonti/impieghi. A tal fine, sarà necessario proseguire con il puntuale rimborso dei debiti finanziari; oltremodo importante sarà analizzare il miglior impiego dei terreni e fabbricati di proprietà al fine di poter trasformare parte di tali immobilizzi patrimoniali in liquidità da destinare ad abbattimento della posizione finanziaria netta. Il management sarà chiamato a decidere sulle modalità in cui si vorrà eventualmente proseguire nel settore della vendita di gas metano per autotrazione (oggi seguito attraverso Metanauto s.r.l.), atteso che Salerno Energia Holding S.p.A. dovrà liberare nei prossimi mesi l'area dove attualmente è ubicato l'impianto di distribuzione di metano per autotrazione.

Come anticipato nei paragrafi precedenti, sarà avviata un'analisi degli asset rete gas, al fine di mirare alla concentrazione proprietaria esclusivamente nelle aree rientranti negli ambiti di interesse.

Nell'esercizio in corso si procederà, tra l'altro, alla cessione delle quote di partecipazione detenute in società non ritenute strategiche rispetto al piano di sviluppo; anche quest'ultime operazioni contribuiranno ad un ulteriore alleggerimento degli immobilizzi e, quindi, della relativa copertura finanziaria.

4) *efficientare l'organizzazione, politiche del personale e innovazione tecnologica*

Una efficiente organizzazione aziendale, personale coinvolto e soddisfatto, con la costante innovazione tecnologica, costituiscono la base delle aziende di successo.

Si procederà nell'esercizio in corso ad un potenziamento dell'impianto organizzativo attraverso il meccanismo dei distacchi/trasferimenti infragruppo anche in ragione dell'avanzamento delle attività di integrazione dei servizi. Contestualmente si procederà alla formazione ed all'aggiornamento del personale, incentivato attraverso lo strumento della contrattazione di secondo livello a livello di Gruppo al raggiungimento di positivi risultati aziendali ed individuali.

Con l'obiettivo di conseguire una migliore soddisfazione e, quindi, la partecipazione del personale impegnato a vario titolo in azienda, la Società ha avviato un progetto denominato "banca delle ore" che prevede, tra l'altro, una maggiore flessibilità degli orari di lavoro in entrata/uscita; tale iniziativa, se positivamente definita, potrà determinare effetti positivi sul dipendente, in quanto potrà far fronte agli impegni personali e familiari, contribuendo, contestualmente, ad un ulteriore abbattimento dei costi per straordinario. Anche nel corso del 2013, al fine di favorire un positivo clima aziendale, Salerno Energia Holding S.p.A. intende promuovere meeting aziendali con finalità formativa per creare momenti di confronto fra tutto il personale del Gruppo.

L'azienda continua a ritenere centrale il tema dell'innovazione tecnologica; anche per il 2013 si intende confermare questa linea, concentrando le attenzioni sull'attivazione di un applicativo software capace di migliorare la gestione del servizio crediti erogata alle società del Gruppo. Grande attenzione dovrà essere prestata, nell'ottica di conseguire l'integrazione delle organizzazioni societarie, alle ulteriori economie di scala attese ed al miglioramento del servizio fornito ai cittadini, all'omogeneizzazione dei software gestionali impiegati per la gestione dei servizi; tale attività garantirà vantaggi per il cliente finale e l'abbattimento dei relativi costi di assistenza annui.

Sono previsti, infine, progetti finalizzati al rinnovo del sito web, attivazione di nuovi servizi ai clienti finali delle società del Gruppo e dematerializzazione documentale con il conseguente abbattimento dei consumi di carta.

Le iniziative in materia di qualità e sicurezza, dovranno garantire il miglioramento dei processi anche attraverso attività di benchmark.

5) *proseguire con azioni di contenimento costi*

L'azienda continuerà nella politica di riduzione dei costi, in particolare attraverso l'attivazione di politiche di *insourcing* (sostituzione di risorse esterne con impiego di personale interno al Gruppo), ed il proseguimento della linea competitiva negli acquisti ed unificazione dei servizi comuni.

6) *perseguire la linea del radicamento territoriale nei territori presidiati ed espansione sui mercati limitrofi*

Anche per gli esercizi futuri l'azienda intende consolidare la caratteristica della territorialità, sviluppando progetti attraverso le società controllate e incentivare l'apertura di sportelli periferici utili a mantenere il contatto diretto con il cittadino/utente.

Importante sarà, infine, proseguire con attività commerciali mirati all'ingresso in nuovi mercati anche attraverso formalizzazione di nuove partnership.

Eventi di rilievo del 2012

Signor Azionista,

l'esercizio 2012 chiude con un risultato economico netto pari ad Euro 1.170.194 in crescita rispetto al pari dato del 2011 (al netto della rettifica dovuta al risultato della partecipata Salerno Sistemi S.p.A.). Ciò conferma l'eccezionalità del dato negativo con cui si è chiuso l'esercizio precedente.

La società, forte del mandato ricevuto dal Comune di Salerno, prosegue nell'attività di razionalizzazione della struttura del Gruppo. L'Ente proprietario ha, infatti,

sottolineato la necessità di razionalizzare l'intero assetto delle società a partecipazione comunale che gestiscono servizi pubblici locali, ivi compresi i servizi a rete, mediante l'attuazione di un processo di accorpamento idoneo a migliorare l'efficienza amministrativa e a creare sinergie tra le società esistenti, decidendo la costituzione, attraverso la riorganizzazione societaria di Salerno Energia S.p.A., di un soggetto giuridico che, oltre a rivestire il ruolo di società patrimoniale (proprietà delle reti gas e degli immobili della sede aziendale), avesse funzioni di holding: una società preposta al governo delle partecipazioni societarie per conto dell'azionista unico Comune di Salerno ed allo svolgimento dei servizi intergruppo, con poteri di direzione, coordinamento e controllo, sui servizi strumentali ed i servizi pubblici locali affidati attraverso l'in-house.

A tal proposito, il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2012 della controllata Salerno Sistemi S.p.A. ha confermato le positive attese espresse in sede previsionale: gli interventi di riorganizzazione, avviati dopo l'ingresso della società nel Gruppo Salerno Energia, hanno generato i primi risultati positivi. In particolare, nell'esercizio appena concluso sono stati registrati minori oneri conseguenti alle economie di scala tipiche dei gruppi societari.

In particolare, il nuovo Piano pluriennale della società controllata Salerno Sistemi S.p.A. prevede ulteriori importanti interventi, tesi a migliorare i risultati economici e, soprattutto, consolidare l'equilibrio patrimoniale e finanziario.

Il 23 ottobre scorso, a riprova del buon lavoro svolto, Salerno Energia Holding S.p.A. è stata premiata per il costante impegno di performance di eccellenza, nell'ambito del programma "Top Utility Award Mezzogiorno 2012" (con l'alto patronato del Presidente della Repubblica).

I risultati conseguiti nel corso dell'esercizio 2012 sono sintetizzati dagli indicatori che seguono; un ulteriore quadro analitico sarà offerto in sede di commento dei "Risultati economico finanziari" (valori in Euro):

DATI ECONOMICI	Valori al 31.12.2012
Ricavi totali	6.520.134
Risultato operativo	936.965
Utile/Perdita dell'esercizio	1.170.194
DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI	
Immobilizzazioni nette	44.643.016
Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio)	17.456.090
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	23.365
Investimenti in immobilizzazioni materiali	1.475.747

Partecipazioni societarie

Salerno Energia Vendite S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (Euro)
Salerno Energia Holding S.p.A.	59,00%	1.443.854
Gea Commerciale S.p.A.	39,40%	964.428
Ge.S.com s.r.l.	1,60%	39.244
Totale Capitale Sociale	100,00%	2.447.526

L'esercizio 2012 chiude con un risultato netto in crescita rispetto all'anno precedente (Euro 1.647.226; + 49%); la società conferma il suo valore competitivo sul mercato, lasciando intravedere, peraltro, margini di miglioramento e sviluppo, anche grazie alla oramai avviata azione di diversificazione del business consistente nell'entrata nel mercato della vendita di elettricità.

Il numero totale dei clienti finali gas in portafoglio non subisce sostanziali variazioni, confermando il buon grado di fidelizzazione riconosciuto all'azienda ed al suo marchio.

Dal punto di vista patrimoniale/finanziario nel 2012 si segnala la sensibile riduzione dell'indebitamento bancario e verso fornitori.

Salerno Energia Distribuzione S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo in bilancio (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	100%	1.014.242
Totale Capitale Sociale	100%	1.014.242

Il 2012 si è chiuso con un risultato netto di esercizio positivo.

Nell'esercizio appena trascorso, l'azienda ha proseguito l'impegno nei lavori di completamento delle metanizzazioni, per conto della società controllante nei Comuni di Vietri sul Mare, Castel San Giorgio, Campagna, Sanza, Buonabitacolo e Casalbuono; proseguono anche i lavori di metanizzazione realizzati da Salerno Energia Distribuzione S.p.A. in ATI con altri soggetti nei comuni di Sassano, Auletta, Pertosa, Caggiano.

E' importante segnalare che l'azienda ha commissionato ad una primaria società di consulenza leader nel settore utility un lavoro di analisi tecnica/amministrativa, per verificare le possibili cause sottese ad un significativo volume di Gas Non Contabilizzato (GNC) riscontrato negli anni 2010-2011 sulla rete gas che alimenta i comuni di Salerno, San Mango Piemonte e Vietri sul Mare; sempre allo stesso fine è stata potenziata la programmazione per il riscontro delle letture ai misuratori installati presso gli utenti finali che insistono sulla stessa rete. I risultati finali delle analisi in corso potrebbero portare ad una rettifica dei dati inviati a CCSE relativamente agli anni in esame.

Il management è convinto che il consolidamento e lo sviluppo societario, preso atto anche delle nuove norme che regolano le gare d'ambito, nonché dei grossi impegni di investimento imposti dal mercato, non può che passare attraverso accordi di partnership industriali per conseguire un maggior dimensionamento, per affrontare in modo certamente più adeguato i nuovi impegni finanziari (investimenti e offerte economiche in sede di gara di ambito).

Salerno Sistemi S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (Euro)
Salerno Energia Holding S.p.A.	100%	120.000
Totale Capitale Sociale	100%	120.000

Il management ha posto in essere gli interventi di efficientamento e razionalizzazione dei costi previsti nel piano economico/finanziario, garantendo il conseguimento del riequilibrio economico. Salerno Energia Holding S.p.A., grazie al buon indice di capitalizzazione e alla consolidata marginalità economica, ha reso possibile la ricapitalizzazione di Salerno Sistemi S.p.A., coprendo la rilevante perdita di esercizio da questa registrata nel 2011, ammontante ad Euro 8.790.868; ciò è avvenuto attraverso l'accollo da parte della Capogruppo di debiti verso fornitori maturati in anni precedenti in capo a Salerno Sistemi S.p.A.. Tale operazione, unitamente ai buoni risultati conseguiti sul recupero crediti, ha avuto come effetto immediato il ritorno del capitale circolante netto a valori positivi; come si evince dalle tabelle di piano pluriennale, il saldo esprimerà a far data dal 2014 valori in crescente e sensibile miglioramento per la ritrovata disponibilità di flussi finanziari positivi, anche grazie al progressivo azzeramento degli impegni di rimborso dei finanziamenti a medio/lungo termine con il sistema bancario ed all'attivazione dei depositi cauzionali richiesti all'utenza finale (Del. AEEG 86/2013/R/idr) che, peraltro, andrà anche a supportare la copertura, per sua stessa natura, dei rischi creditori. Prosegue il processo di integrazione della società nel Gruppo Salerno Energia. Le attività di gestione dei crediti dovranno continuare a garantire il miglioramento dei flussi finanziari anche grazie alla tempestività delle operazioni relative alla chiusura per morosità, nonché all'avvio di azioni extra-giudiziali e legali.

Dal piano previsionale si evidenzia un altro elemento fondamentale. A partire dal 2016 la società ritroverà capienza finanziaria per riprendere politiche di investimenti finalizzate al rinnovo degli impianti idrici che garantiranno un progressivo abbattimento delle perdite di rete e, quindi, un aumento della marginalità.

Sinergia S.r.l.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	100%	225.000
Totale Capitale Sociale	100%	225.000

In data 18 gennaio 2012 si è perfezionato il conferimento, con aumento del capitale sociale, da parte del socio Salerno Energia Holding S.p.A. del ramo d'azienda "servizi strumentali" affidati dal Comune di Salerno attraverso l'*in-house providing* e relativo al complesso delle attività attinenti le aree funzionali "Gestione Tributi" e "Gestione Calore" rispettivamente orientate alla fornitura dei servizi strumentali di Gestione ICI, Tarsu, Notifiche, ed alla fornitura dei servizi strumentali di gestione di impianti termici e antincendio.

Sono in corso contatti con il Comune affidatario per il rinnovo dei termini temporali ed economici dei suddetti servizi strumentali.

Metanauto Service S.r.l.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	60 %	6.000
CSTP	40%	4.000
Totale Capitale Sociale	100%	10.000

La situazione economico-finanziaria 2012 evidenzia un andamento in controtendenza rispetto all'anno precedente; in particolare, la gestione operativa risente della politica di prezzo di vendita dettata dagli orientamenti del mercato di riferimento che, evidentemente, non ha consentito adeguamenti proporzionali all'aumento del costo unitario di acquisto della materia prima. Anche la "gestione rischi su crediti" pesa sul conto economico a seguito del correlato accantonamento effettuato a seguito della proposta di ammissione alla procedura di concordato preventivo richiesto dal cliente C.S.T.P. S.p.A. con un piano che prevede il pagamento percentuale dei debiti verso fornitori. Le criticità commerciali e creditizie evidenziate, l'obbligo di rendere disponibile al Comune di Salerno l'area dell'impianto a seguito dell'intervenuta cessione dei diritti edificatori da parte di Salerno Energia Holding S.p.A., unitamente alla considerazione che l'impianto necessita di interventi di manutenzione finalizzati a migliorare sicurezza ed efficienza produttiva, impongono una riflessione sulle azioni da intraprendere a breve termine.

Irno Service S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	35 %	54.180
Comune di Solofra	51 %	78.948
Azionariato popolare	14 %	21.672
Totale Capitale Sociale	100%	154.800

Salerno Energia Distribuzione S.p.A. è risultata aggiudicataria del servizio di distribuzione gas metano su Solofra; allo stato si è in attesa della firma della relativa convenzione. A valle del perfezionamento di tale atto, Irno Service Srl gestirà esclusivamente i servizi idrici e di manutenzione delle strade nel Comune di Solofra.

Metanogas S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	49%	244.980
Consorzio Comuni B.44	51 %	254.998
Totale Capitale Sociale	100%	499.978

La società ha per oggetto sociale la progettazione, costruzione e gestione di reti di distribuzione di metano, in particolare nei territori comunali degli enti che aderiscono al Consorzio di Comuni (che detiene il residuo 51% del capitale sociale).

La società, in ATI con Salerno Energia Distribuzione S.p.A., ha vinto le gare nei comuni di Sassano, Auletta, Pertosa e Caggiano.

E' interesse della società controllata Salerno Energia Distribuzione S.p.A. acquisire il totale controllo di Metanogas, per poi procedere alla fusione per incorporazione.

Glocal Srl

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Patto Territoriale Vallo dell' Irno e Monti Picentini S.p.A.	60%	30.000
Consorzio Comuni Bacino SA 2	20%	10.000
Salerno Energia Holding S.p.A.	20%	10.000
Totale Capitale Sociale	100%	50.000

La società, precedentemente denominata “Salerno-Irno-Picentini Formazione Lavoro Srl”, ha per oggetto sociale la promozione, l'organizzazione e la realizzazione di corsi di formazione, di qualificazione e di specializzazione.

Innovazione tecnologica

Nel corso del 2012, grazie all'alta flessibilità del sistema di virtualizzazione dei server di Salerno Energia Holding sono stati acquisiti in un unico impianto anche i server di Salerno Sistemi S.p.A. presenti presso l'ex sede di via San Leonardo (Galleria Mediterranea); ciò ha permesso di unificare la piattaforma di gestione, di evitare la duplicazione dei costi di gestione, garantendo anche costante azione di messa in sicurezza dei dati (backup automatici).

Si segnala, inoltre, l'esito positivo del test relativo al progetto “zero client”, che permetterà la graduale sostituzione dei computer obsoleti presenti in azienda; entrambe le azioni sopra descritte hanno determinato una riduzione dei consumi di elettricità, rispetto al passato, di circa il 70%.

Risorse umane e Organizzazione

La consistenza del personale al 31 dicembre 2012 è pari a n. 31 unità (2 Dirigenti, 29 Impiegati). Nel corso del 2012, in virtù della riorganizzazione del Gruppo Salerno Energia alla luce delle decisioni assunte dal Comune di Salerno, sono stati trasferite, n. 6 unità lavorative, nell'ambito dell'operazione di conferimento di ramo d'azienda relativo ai "servizi strumentali", da Salerno Energia Holding S.p.A. a Sinergia S.r.l.

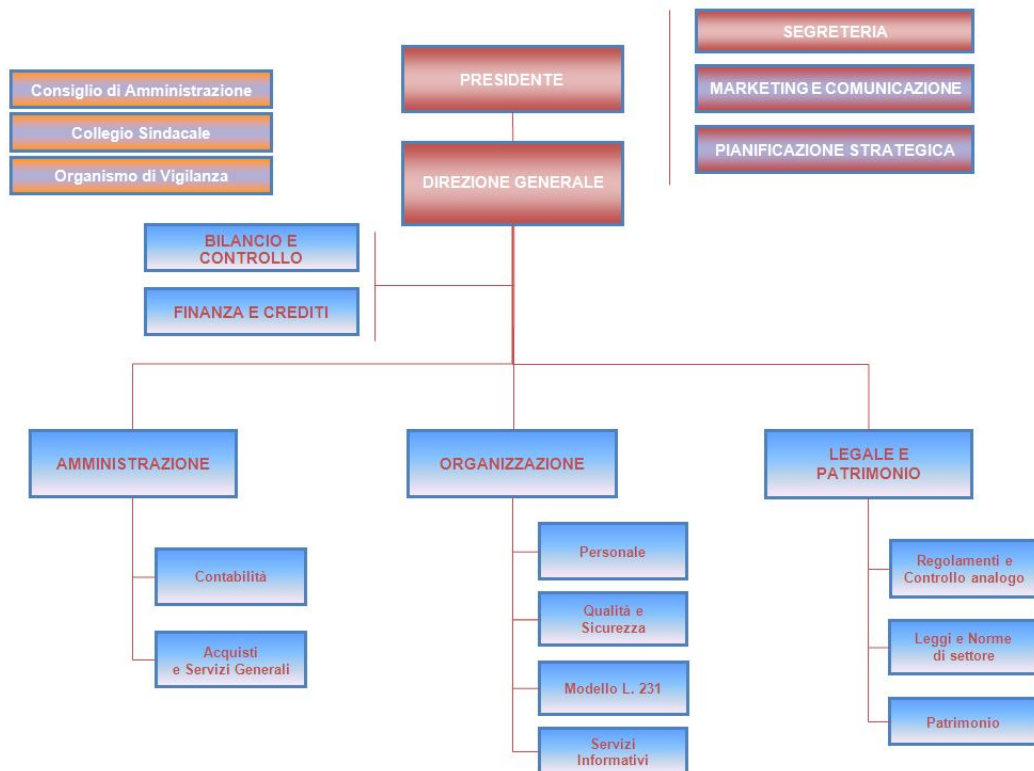
E' stato, inoltre, avviato il processo di integrazione dei servizi comuni in capo a Salerno Energia Holding S.p.A. con la graduale integrazione delle professionalità presenti nella società del Gruppo Salerno Sistemi S.p.A.. La procedura ha interessato il distacco per n. 6 unità impegnate nelle attività di controllo analogo, normative, assicurazioni e crediti.

Nel 2012 sono state erogate complessivamente n. 94 ore di formazione. I principali argomenti dell'attività formativa manageriale/gestionale sono stati:

- normative di settore;
- aggiornamento professionale (evoluzione legislativa settore idrico, contratto di agenzia, riforma mercato del lavoro, servizio prevenzione, sicurezza e privacy).

Anche nel corso del 2013 prosegue l'attività di formazione del personale presso società di rilievo primario. L'azienda conferma l'attenzione per l'attività formativa permanente e diffusa, necessaria per garantire un elevato livello di qualificazione e per ottenere standard più elevati del servizio erogato.

Salerno Energia Holding S.p.A. conferma la disponibilità all'attivazione di percorsi di tirocini formativi attraverso la presenza in azienda di stageurs (giovani laureati/diplomati), al fine di contribuire alla concretizzazione di esperienze di lavoro da parte dei giovani che, impegnati su specifici progetti, possano apportare idee e vitalità. In tal senso, sono attive specifiche convenzioni con l'Università di Salerno e altri centri di formazione di eccellenza.



Relazioni industriali


I rapporti con i dipendenti sono improntati a franchezza e chiarezza e determinano relazioni industriali complessivamente positive. E' pienamente applicato il nuovo Contratto Unico del settore Gas-Acqua, sottoscritto in data 10 febbraio 2011 e reso completamente operativo dal 10 marzo 2011. Nel mese di novembre 2012 si sono tenute le elezioni per la costituzione delle Rappresentanze Sindacali Unitarie, che hanno reso necessario rinviare al 2013 il rinnovo della contrattazione di II livello già prevista dall'accordo sindacale sottoscritto in data 26 marzo 2008.

Rimane molto positivo il rapporto con Federutility, testimoniato dalla presenza del Presidente nel Consiglio Direttivo Nazionale, con l'incarico di sovrintendere alle politiche economico-finanziarie della Federazione e del Direttore Generale ed altri dipendenti aziendali nelle commissioni nazionali di lavoro.

I contatti costanti con la Federazione nazionale permettono di intrattenere relazioni con aziende che svolgono attività analoghe a quelle delle società del Gruppo Salerno Energia e determinano la possibilità di importanti confronti per la definizione delle scelte strategiche delle società, in ragione dell'attuale dinamicità del mercato di riferimento, e di definire significative sinergie e collaborazioni.

Risultati economico finanziari

La gestione economica dell'esercizio 2012 è espressa in modo sintetico nel prospetto di seguito esposto, ottenuto riclassificando, secondo criteri gestionali, i dati del Conto economico del 2012 e del 2011:


	CONTO ECONOMICO PER NATURA (Risorse)			
	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Delta Trim '12/'11	Delta %
A. RICAVI DELLE VENDITE	6.858.351	8.268.140	(1.409.789)	-17,1%
Proprietà reti - canone concessione e contributi L. 784	3.714.467	3.474.485	239.983	6,9%
Partecipazioni - dividendi	503.128	511.471	(8.342)	-1,6%
Servizi di staff/sede	1.921.195	1.907.957	13.238	0,7%
Bandi/Progetti speciali	8.086	9.113	(1.027)	-11,3%
Riscossione volontaria tributi	26.923	153.687	(126.764)	-82,5%
Servizio Integrato Notifiche	38.907	1.094.584	(1.055.677)	-96,4%
Gestione impianti termici	-	180.718	(180.718)	-100,0%
Gestione impianti antincendio	-	182.970	(182.970)	-100,0%
Gestione attività vs/SAL.SIS	486.615	574.003	(87.389)	-15,2%
Gestione attività vs/SAL.SIS - recupero crediti	43.668	-	43.668	100,0%
Altri ricavi	115.361	179.152	(63.791)	-35,6%
B. COSTI DEL VENDUTO (direct cost)	2.549.787	3.624.080	(1.074.293)	-29,6%
Personale	1.810.745	1.796.628	14.117	0,8%
Fitti passivi e canoni di concessione	21.950	11.441	10.509	91,9%
Bandi/Progetti speciali	7.752	35.129	(27.378)	-77,9%
Riscossione volontaria tributi	11.925	71.350	(59.426)	-83,3%
Servizio Integrato Notifiche	27.421	738.423	(711.002)	-96,3%
Gestione impianti termici	28.803	309.059	(280.255)	-90,7%
Gestione impianti antincendio	572	68.477	(67.906)	-99,2%
Gestione attività vs/SAL.SIS	468.275	490.043	(21.768)	-4,4%
Gestione attività vs/SAL.SIS - recupero crediti	15.138	-	15.137,59	-
Altri costi	157.208	103.530	53.678	51,8%
C. GROSS MARGIN (A-B)	4.308.563	4.644.059	(335.496)	-7,2%
D. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.461.553	1.996.593	(535.039)	-26,8%
Amm.ti - immob. materiali	1.267.942	1.732.531	(464.590)	-26,8%
Amm.ti - immob. immateriali	117.496	202.312	(84.816)	-41,9%
Acc.to rischi lavori L.784/80	76.115	61.749	14.366	23,3%
E. PRIMO MARGINE (Risul. lordo ind.)	2.847.010	2.647.467	199.543	7,5%
F. COSTI GOVERNABILI	1.248.456	1.904.944	(656.488)	-34,5%
G. RISULTATO OPERATIVO	1.598.554	742.523	856.031	115,3%
H. GESTIONE FINANZIARIA	(246.307)	(8.466.877)	8.220.570	-97,1%
Oneri finanziari	(472.890)	(472.633)	(257)	0,1%
Rettifiche attività finanziarie	223.859	(7.997.747)	8.221.606	-102,8%
Proventi finanziari	2.725	3.503	(778)	-22,2%
I. UTILE RESPONSABILITA' LORDO	1.352.247	(7.724.354)	9.076.601	-117,5%
L. GESTIONE STRAORDINARIA	(252.578)	(7.527)	(245.051)	3255,6%
M. UTILE RESPONSABILITA' NETTO (ante imposte)	1.099.669	(7.731.881)	8.831.550	-114,2%
N - IMPOSTE DEL PERIODO	(70.525)	114.492	(185.017)	-161,6%
Imposte d'esercizio	292.756	230.148	62.607	27,2%
Imposte d'esercizio anticipate	(363.281)	(115.657)	(247.624)	214,1%
O - RISULTATO CIVILISTICO	1.170.194	(7.846.373)	9.016.568	-114,9%

Il risultato operativo si incrementa di oltre Euro 850.000 sostanzialmente grazie ad una riduzione delle spese promozionali unitamente alla rideterminazione della residua possibilità di utilizzazione delle voci "impianti e macchinario" ed "attrezzature industriali e commerciali" che ha determinato minori ammortamenti a carico dell'esercizio 2012.

La gestione finanziaria risente positivamente del cambio del trattamento contabile delle partecipazioni in imprese controllate che, a partire dal 2012, sono valutate con il metodo del patrimonio netto mentre negli esercizi precedenti sono state valutate secondo il criterio del costo. L'effetto netto sul risultato d'esercizio di tale cambiamento di principio è stato positivo sull'esercizio di Euro 223.859.

L'utile netto presenta con un risultato importante, anche scontando una gestione straordinaria negativa per Euro 252.578.

La situazione patrimoniale è rappresentata nel prospetto che segue, ottenuto sempre riclassificando secondo criteri gestionali i dati di bilancio:


	Stato Patrimoniale			
	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Delta Trim 2012/2011	Delta %
IMMOBILIZZAZIONI	44.619.085	42.337.077	2.282.008	5,4%
Materiali totali	37.756.197	37.732.045	24.151	0,1%
Terreni e fabbricati	9.817.106	9.852.153	(35.046)	-0,4%
Impianti e macchinari	25.193.108	25.234.203	(41.095)	-0,2%
Attrezzature industriali e commerciali	859.502	808.535	50.967	6,3%
Immobilitazioni in corso	1.586.775	1.574.317	12.458	0,8%
Altri beni	299.706	262.838	36.868	14,0%
Immateriali totali	142.241	412.141	(269.900)	-65,5%
Oneri Pluriennali	-	-	-	-
Costi di impianto e ampliamento	-	-	-	-
Diritti di brevetto industriale	45.987	282.863	(236.876)	-83,7%
Imm. in corso e acconto	-	-	-	-
Altre	96.254	129.278	(33.024)	-25,5%
Finanziarie	6.720.647	4.192.891	2.527.756	60,3%
Partecipazioni in imprese controllate	4.770.856	2.636.767	2.134.089	80,9%
Partecipazioni in imprese collegate	309.160	309.160	-	-
Partecipazioni in altre imprese	16.162	16.162	-	-
Crediti v/o imprese controllate	-	-	-	-
Crediti v/o imprese collegate	10.000	10.000	-	-
Crediti VS altri (Erario e INA)	528.401	498.015	30.386	6,1%
Crediti VS Erario per imposte anticipate "tassa sul tubo"	1.086.068	722.787	363.281	50,3%
Altri titoli	-	-	-	-
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(506.225)	(1.236.814)	730.589	-59,1%
Crediti commerciali	5.330.822	6.441.728	(1.110.905)	-17,2%
Attività diverse	4.077.828	5.406.002	(1.328.175)	-24,6%
Debiti commerciali	5.386.912	6.802.418	(1.415.506)	-20,8%
Passività diverse	4.527.963	6.282.126	(1.754.163)	-27,9%
CAPITALE INVESTITO	44.112.860	41.100.263	3.012.596	7,3%
FONDI DIVERSI + Risc. Pass. Inc. L.784	4.865.959	4.928.203	(62.243)	-1,3%
CAPITALE INVESTITO NETTO	39.246.900	36.172.061	3.074.840	8,5%
RISULTATO CIVILISTICO	1.170.194	(7.846.373)	9.016.567	-114,9%
Indebitamento (al netto liquidità)	21.790.812	21.079.567	711.245	3,4%
Patrimonio netto	16.285.895	22.938.867	(6.652.972)	-29,0%

La situazione patrimoniale presenta modifiche rilevanti; in particolare il patrimonio netto, al lordo del risultato d'esercizio) si riduce sostanzialmente a causa dell'utilizzo delle riserve a copertura delle perdite consuntivate nell'esercizio precedente; tale effetto

viene parzialmente mitigato dalla variazione in aumento legata al cambiamento del trattamento contabile delle partecipazioni in imprese controllate che, a partire dal 2012, sono valutate con il metodo del patrimonio netto mentre, negli esercizi precedenti sono state valutate secondo il criterio del costo. L'effetto sul risultato d'esercizio e sul patrimonio netto di tale cambiamento di principio è illustrato nella nota integrativa nel capitolo "Partecipazioni"..

Anche gli immobilizzi finanziari si incrementano per la richiamata modifica del metodo di valutazione delle partecipazioni di controllo, facendo così emergere il maggiore valore dei pacchetti azionari detenuti in portafoglio e migliorando, quindi, il grado di patrimonializzazione aziendale.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012 è oggetto di revisione da parte della società PriceWaterhouseCoopers S.p.A..

	Cash Flow	
	Anno 2012	ANNO 2011
A) FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		
AUTOFINANZIAMENTO		
Risultato di periodo	1.170.194	(7.846.373)
Ammortamenti	1.385.438	1.832.764
Incremento/(Decremento) fondi	(62.243)	(18.302)
Totale autofinanziamento	2.493.389	(6.031.911)
VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze		
Decremento/(Incremento) dei crediti commerciali	1.110.905	(1.606.815)
Decrem./(Incrém.) delle attività diverse	1.328.175	1.374.897
Incremento/(Decremento) debiti commerciali	(1.415.506)	(1.644.722)
Incrém./(Decrem.) delle passività diverse	(1.754.163)	(1.073.186)
Totale variazione del CCN	(730.589)	(2.949.826)
TOT. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	1.762.800	(8.981.737)
B) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Incrém./(Decrem.) immobilizzazioni immateriali	(152.401)	(23.929)
Incrém./(Decrem.) immobilizzazioni materiali	1.292.091	1.755.267
Incrém./(Decrem.) immobilizzazioni finanziarie	2.527.756	236.607
Valore di realizzo da immobilizzazioni materiali		
Valore di realizzo da immobilizzazioni immateriali		
Altre		
TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	3.667.446	1.967.945
C) FREE CASH FLOW (A-B)	(1.904.645)	(10.949.681)
D) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Incrém./(Decrem.) finanziamenti m/l termine	986.411	17.758.325
Incrém./(Decrem.) finanziamenti b/termine	(344.656)	414.525
Incrém./(Decrem.) di patrimonio netto	1.193.401	(7.173.551)
TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	1.835.156	10.999.299
TOTALE FLUSSO DI CASSA GEN. NEL PERIODO (C+D)	(69.489)	49.618
DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI	108.663	59.045
DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI	39.174	108.663

Di seguito si elencano alcuni indici sintetici rappresentativi:

Key performance indicators		2012	2011	Delta	Delta %
Indicatori di solidità					
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	39,1%	35,6%	3,47%	9,75%
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso	80,97%	77,59%	3,38%	4,35%
Indicatori di redditività					
ROE Netto	Risultato netto / Mezzi propri	6,70%	-51,99%	58,69%	-112,9%
ROI	Risultato Operativo / (C/O - Passività operative)	4,07%	2,05%	2,02%	98,4%
ROS	Risultato Operativo / Ricavi Vendite	23,31%	8,98%	14,33%	159,5%
Indicatori di solvibilità					
Quoziente di disponibilità	Attivo corrente / passività correnti	89,74%	87,75%	1,99%	2,27%
Quoziente di tesoreria	(Liquidità differite + liquidità immediate) / Passività Correnti	90,61%	88,42%	2,19%	2,48%

Codice in materia di protezione dei dati personali

In ottemperanza al Decreto Legislativo 196/03, sono state adottate le misure di sicurezza come da allegato B del Decreto ed è stato elaborato il Documento Programmatico della Sicurezza (DPS).

Altre informazioni

Ai sensi dell'articolo 2428 c.c. si segnala che:

- l'attività non viene svolta in sedi secondarie;
- la Società non ha svolto all'interno attività di ricerca e sviluppo.

La Società non possiede, né sono state acquistate o alienate nel corso dell'esercizio, in modo diretto o indiretto, azioni proprie o azioni di società controllanti.

Le operazioni compiute con le parti correlate riguardano essenzialmente lo scambio di beni, la prestazione di servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari con le proprie imprese controllate e collegate nonché con il Comune di Salerno, azionista unico. Tutte le operazioni fanno parte della ordinaria gestione, sono regolate a condizioni di mercato e sono state compiute nell'interesse dell'impresa.

La capogruppo Salerno Energia Holding S.p.A. fornisce alle società controllate servizi di natura amministrativa, finanziaria, legale e direzionale; sono, inoltre, erogate attività legate alla gestione del sistema informativo. Salerno Energia Holding S.p.A. mette a disposizione delle proprie controllate spazi per uffici e aree operative, nonché i servizi relativi al loro utilizzo: per tali spazi sono stati formalizzati contratti a condizioni di mercato. Inoltre la Holding, eroga il servizio di gestione autoparco aziendale per le società controllate Salerno Energia Vendite S.p.A., Salerno Energia Distribuzione S.p.A. e Sinergia S.r.l. Salerno Energia Holding S.p.A., proprietaria delle reti gas, ha addebitato

alla controllata Salerno Energia Distribuzione S.p.A. il canone di concessione per l'uso delle reti di proprietà, alle condizioni stabilite nell'apposito contratto di servizio.

La società controllata Metanauto Service S.r.l. riconosce a Salerno Energia Holding S.p.A. un canone di gestione per l'uso dell'impianto di erogazione metano per autotrazione. La società controllata Salerno Energia Distribuzione S.p.A. eroga alla controllante Salerno Energia Holding S.p.A. servizi tecnici per lavori di estensione/ammodernamento delle reti gas sulla base del contratto stipulato tra le parti.

Di seguito vengono riportati i prospetti riepilogativi dei rapporti patrimoniali ed economici con le altre società del gruppo Salerno Energia e con il Comune di Salerno, azionista unico.

crediti			debiti		
società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Comune di Salerno	progetto speciali	55.867	Comune di Salerno	contributi promozionale	416.667
Comune di Salerno	gest. imp. termici/antinc.	14.434	Comune di Salerno	altri	50
Comune di Salerno	lavori su rete	45.247	Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	lavori su reti	5.537.176
Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	canoni concessione reti	2.802.449	Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	consolidato fiscale	177.243
Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	service	990.000	Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	c/anticipazioni e incassi	7.922
Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	altri	52.412	Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	impianti termici	153.283
Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	lavori su reti	43.508	Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	interessi passivi	194.381
Sinergia srl	c/conferimento	64.614	Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	altri	7.428
Sinergia srl	service	100.426	Salerno Energia Vendite S.p.A.	c/incassi e anticipazioni	3.122
Sinergia srl	anticipazioni	16.750	Salerno Energia Vendite S.p.A.	consolidato fiscale	113.719
Sinergia srl	altri crediti	207.248	Salerno Energia Vendite S.p.A.	consumi gas metano	6.890
Metanauto Service Srl	canone gest. impianto	213.350	Salerno Energia Vendite S.p.A.	altri	631
Metanauto Service Srl	service	68.992	Sinergia srl	consolidato fiscale	7.675
Metanauto Service Srl	consolidato fiscale	4.690	Sinergia srl	altri	225.835
Metanauto Service Srl	altri crediti	37.700	Metanauto Service Srl	altri	44.210
Metanauto Service Srl	int.attivi finanz./imm.	5.164	Metanauto Service Srl	service	42.741
Salerno Sistemi S.p.A.	mav	433.143	Metanauto Service Srl	assicurazione	9.980
Salerno Sistemi S.p.A.	service	150.000	Metanauto Service Srl	consolidato fiscale	1.983
Salerno Sistemi S.p.A.	altri	64.787	Metanauto Service Srl	carburante	70.193
Salerno Sistemi S.p.A.	crediti c/finanziamento	1.110.000	Salerno Sistemi S.p.A.	distacco personale	212.154
			Salerno Sistemi S.p.A.		200.000
Totale		6.480.781	Totale		7.433.283

ricavi			costi		
società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Comune di Salerno	gest. entrate comunali	65.829	Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	int.passivi anticipazione	115.414
Comune di Salerno	servizi tecnici	2.828	Salerno Energia Vendite S.p.A.	consumi gas metano	5.858
Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	canoni concessione reti	3.576.942	Salerno Energia Vendite S.p.A.	int.passivi anticipazione	631
Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	service	990.000	Sinergia srl	salerno sistemi	165.825
Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	altri ricavi	224.372	Sinergia srl	altri costi	38.048
Salerno Energia Vendite S.p.A.	service	500.000	Metanauto Service Srl	metano per autotrazione	17.079
Salerno Energia Vendite S.p.A.	altri ricavi	1.947	Metanauto Service Srl	assicurazioni	1.996
Sinergia srl	service/altri	150.107	Salerno Sistemi S.p.A.	distacco personale	202.355
Metanauto Service Srl	gestione impianto	39.499	Salerno Energia Distribuzione S.p.A.	distacco personale	6.530
Metanauto Service Srl	service	39.284			
Salerno Sistemi S.p.A.	service	150.000			
Salerno Sistemi S.p.A.	contratto mav	413.640			
Salerno Sistemi S.p.A.	altri ricavi	146.250			
Totale		6.300.698	Totale		553.736

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del codice civile, si riportano di seguito le seguenti informazioni:

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Ai fini di quanto prescritto dalla normativa in materia, si precisa che nel corso del 2012 non si sono verificati "morti sul lavoro, né infortuni che hanno comportato lesioni gravi o gravissime, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti".

La società non è stata dichiarata colpevole per danni causati all'ambiente né le sono state inflitte sanzioni o pene per reati ambientali.

Il sistema di controllo interno

In ottemperanza al D. Lgs. n.196/2003, è stato aggiornato il Documento programmatico della sicurezza in materia di Privacy.

In materia di tutela della salute e sicurezza sul posto di lavoro la società rispetta la normativa vigente e, in particolare, ha provveduto alla revisione del Documento di Valutazione dei Rischi, ai sensi del D. Lgs. 81/2008.

Praxi S.p.A., incaricata a seguito di procedura ad evidenza pubblica, ha predisposto i modelli di controllo interno, ai sensi della Legge 231/2001.

Tale decreto legislativo ha introdotto nell'ordinamento italiano la responsabilità amministrativa (rectius penale) delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni. In particolare, esso ha inserito la responsabilità penale degli enti per alcuni

reati commessi nell'interesse o a vantaggio degli stessi da persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una sola unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché da persone che esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo dello stesso e, infine, da persone sottoposte alla direzione o vigilanza di uno dei soggetti sopra indicati. I fatti di reato rilevanti sono i reati nei confronti della Pubblica Amministrazione e i reati societari commessi nell'interesse delle società.

A tal fine il 19/12/2012 il consiglio di Amministrazione di Salerno Energia Holding S.p.A. ha approvato, e successivamente aggiornato, anche alla luce delle disposizioni introdotte dalla legge 123/07, il modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del decreto legislativo 231/2001 con lo scopo di creare un sistema strutturato e organico di procedure e attività di controllo avente come obiettivo la prevenzione dei reati di cui al citato decreto, mediante l'individuazione delle attività esposte a rischio di reato e la loro conseguente proceduralizzazione.

Informazioni su eventuali rischi e/o incertezze

Per quanto attiene ai rischi sulla gestione, si rappresenta che essi sono costituiti da quelli tipici di una società che svolge, attraverso società controllate, le attività nel settore delle utilities, la gestione e realizzazione di reti gas, nonché la gestione di servizi.

Particolare attenzione viene posta dalla nostra Società a quelli che possono essere i rischi derivanti da fattori esterni, per poterne valutare tempestivamente gli effetti sull'andamento aziendale e adottare le necessarie misure correttive.

Di seguito vengono esposte le informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa. I possibili rischi derivanti dalle attività della società attengono a:

- *rischi finanziari*, derivanti dalla possibilità che le risorse finanziarie disponibili all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabili;

- *rischi di credito*, derivanti dall'esposizione della società a possibili ritardi negli incassi connessi a mancati adempimenti delle obbligazioni contrattuali assunte dai clienti;

- *rischi operativi*, rientrano in questa categoria tutti i rischi non ricompresi negli ambiti precedenti che possono impattare sul conseguimento degli obiettivi operativi, vale a dire relativi all'efficacia e all'efficienza delle operazioni aziendali inclusi i livelli di performance, di redditività e di protezione delle risorse da eventuali perdite.

Rischi finanziari

La Funzione Finanza del Gruppo è centralizzata allo scopo di ottimizzare il reperimento e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Viene costantemente monitorata la situazione finanziaria attuale, prospettica e la disponibilità di adeguati affidamenti bancari.

Attraverso i rapporti intrattenuti con i principali Istituti di Credito Italiani vengono ricercate le forme di finanziamento più adatte alle proprie esigenze e le migliori condizioni di mercato.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è legato alla possibilità che la Società si trovi in situazione di difficoltà nel far fronte alle obbligazioni finanziarie che derivano da impegni contrattuali e, più in generale, dalle proprie passività finanziarie.

Il rischio di liquidità è ritenuto accettabile al 31 dicembre 2012 in quanto la politica di gestione della tesoreria è finalizzata a mantenere un livello di cassa adeguato e ad avere a disposizione sufficienti affidamenti da parte del sistema bancario al fine di far fronte agli impegni finanziari assunti per i dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio.

Rischio di mercato

Il rischio di mercato è il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei cambi valutari o dei prezzi di mercato. Esso comprende non solo l'eventualità di realizzare perdite, ma anche utili. In particolare il rischio di mercato presenta le seguenti componenti:

- il rischio di tasso;
- il rischio sui tassi di cambio (o rischio valutario);
- il rischio di prezzo

Per quanto concerne il rischio tassi di interesse si evidenzia che le oscillazioni del tasso di interesse influiscono sul valore di mercato delle passività finanziarie dell'impresa e sul livello degli oneri finanziari netti. In particolare i finanziamenti in essere sono esposti a tassi variabili e, ad oggi, non sono state poste in essere operazioni di copertura attraverso la stipula di contratti di interest rate swap.

Il rischio di prezzo legato alla volatilità dei prezzi dei servizi prestati. In ragione della natura delle attività svolte dalla Società tale rischio sia limitato. La Società, infatti, gestisce la proprietà delle reti e degli impianti di distribuzione del gas metano, eroga servizi di staff e amministrativi alle imprese e detiene significative partecipazioni nelle società di distribuzione e vendita del gas metano e di altre società impegnate nei pubblici servizi.

Rischi di Credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

Il rischio di credito è limitato in ragione delle caratteristiche e del merito creditizio dei clienti serviti. In particolare, rispetto al rischio credito connesso all'ordinaria attività, costantemente monitorato dalla Società, si precisa che questa opera quasi esclusivamente sulla base di contratti stipulati con le altre società del gruppo e con clienti abituali; pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti. Inoltre, le procedure interne prevedono, quando necessario, l'avvio e l'esecuzione di azioni di recupero giudiziale del credito vantato.

Rischi Operativi

a. Rischi normativi e regolatori

Il quadro normativo e regolatorio è soggetto a possibili variazioni nel tempo, costituendo pertanto una potenziale fonte di rischio. In merito esistono strutture interne dedicate al continuo monitoraggio della legislazione di riferimento al fine di valutarne e per quanto possibile mitigarne gli effetti.

b. Rischi strategici

Il settore delle local utilities è in fase di forte evoluzione e consolidamento. Deregolamentazione e liberalizzazione impongono di affrontare con maggior decisione la pressione competitiva, cogliendo le occasioni di crescita aziendale esogena ed endogena che il nuovo scenario di mercato offre.

c. Rischio impianti

In particolare, ai fini della prevenzione di possibili incidenti, sono stati predisposti i piani di sicurezza delle reti e degli impianti, oltre che della sede, che vengono costantemente aggiornati dall'apposito servizio di prevenzione e sicurezza. Al riguardo, inoltre, sono state attivate le necessarie polizze assicurative a copertura dei possibili rischi di natura operativa.

Si segnala, ai sensi dell'art. 2364 c.c., che il bilancio viene portato all'approvazione dell'assemblea oltre il termine ordinario dei 120 giorni in quanto la Società predispone anche il bilancio consolidato di gruppo, rientrando, così, nelle disposizioni del decreto legislativo 127/91.

Signor Azionista,

Salerno Energia Holding S.p.A. intende proseguire nell'impegno in favore del potenziamento ed efficientamento del sistema della partecipazioni comunali; gli uomini e le donne della nostra azienda sapranno dare ancora una volta continuità al positivo lavoro svolto. Nella nostra azienda troverà conoscenze, spirito di sacrificio, buone idee e solide strutture da mettere al servizio della comunità locale.

Destinazione del risultato d'esercizio

Signor Azionista,

Le proponiamo di approvare la presente Relazione ed il Bilancio al 31/12/2012 che chiude con un risultato positivo di euro 1.170.194. Prima della distribuzione dell'utile netto è necessario effettuare le seguenti operazioni di accantonamento e copertura:

- a riserva legale nella misura del 5%, ai sensi dell'art.2430 del codice civile;
- a riserva patrimoniale non distribuibile per l'importo relativo alle rettifiche nette di valore delle attività finanziarie, a seguito dell'applicazione del metodo del patrimonio netto alle partecipazioni di controllo, ai sensi dell'art. 2426 n. 4 del Codice Civile;
- a riserva patrimoniale per costi di impianto ed ampliamento, ricerca, sviluppo e di pubblicità ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile;
- a copertura della differenza tra perdite pregresse e dividendi dell'esercizio precedente derivanti dalle società controllate.

L'utile residuo distribuibile al socio in c/dividendo è pari ad euro 127.892,04.

Si dettaglia, nella tabella seguente, la destinazione dell'utile proposta:

	(Valori in euro)
Utile d'esercizio al 31/12/2012	1.170.194,37
5% a riserva legale	58.509,72
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	726.987,00
Costi di impianto e di ampliamento, ricerca, sviluppo e pubblicità	9.307,36
Perdita pregressa anno precedente	750.626,65
Impiego dividendi 2011 a copertura perdite anno precedente	(503.128,40)
Socio c/dividendo	127.892,04

Vi ringraziamo per la fiducia accordata e Vi invitiamo ad approvare il bilancio, così come presentato.

Salerno, 28 maggio 2013

**Per Consiglio di Amministrazione
il Presidente
dr. Fernando Argentino**